

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ "КУБАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ И.Т. ТРУБИЛИНА"

УТВЕРЖДЕНО

**ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ КОМПЕТЕНЦИЙ
ОСНОВНОЙ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ**

Уровень высшего образования: магистратура

Направление подготовки: 38.04.02 Менеджмент

Направленность (профиль) подготовки: Менеджмент организации

Квалификация (степень) выпускника: Магистр

Формы обучения: очная, заочная

Год набора (приема на обучение): 2026

Срок получения образования: Очная форма обучения – 2 года
 Заочная форма обучения – 2 года 5 месяца(-ев)

Содержание

1. Общее количество тестовых заданий	3
2. Распределение тестовых заданий по компетенциям и дисциплинам, по типам и уровням сложности	4
3. Распределение тестовых заданий по компетенциям	61
4. Тестовые задания по компетенциям	62

1. Общее количество тестовых заданий

Код	Наименование компетенции	Кол-во заданий
УК-1	Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	65
УК-2	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	30
УК-3	Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	50
УК-4	Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия	75
УК-5	Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия	23
УК-6	Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки	30
ОПК-1	Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления	51
ОПК-2	Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно – аналитические системы при решении управленческих и исследовательских задач	40
ОПК-3	Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды	38
ОПК-4	Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций	50
ОПК-5	Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательские проекты	30
ПК-П1	Способен разрабатывать стратегии управления изменениями в организации, внедрять инновационные технологии работы с кадрами	66
ПК-П2	Способен разрабатывать и внедрять системы процессного управления в организациях, перспективные методы, модели и механизмы организации и планирования производства в условиях цифровизации	51
ПК-П3	Способен оценивать эффективность управления инновационно-инвестиционной деятельностью организации, определять стратегию маркетинга	49
ПК-П4	Способен определять приоритетные направления и разрабатывать стратегию и тактику развития организации в конкурентной бизнес-среде с учетом рисков и социальной составляющей	86
ПК-П5	Способен разрабатывать и использовать эффективные методы и механизмы управления предпринимательской деятельностью организации на всех этапах её жизненного цикла, оценивать эффективность управленческих решений, определять влияние макроэкономической среды на развитие бизнеса	19
ПК-П6	Способен использовать инструменты и механизмы государственной поддержки для адаптации организации к трансформационным преобразованиям экономики и предпринимательской среды в условиях внешних вызовов	76
ПК-П7	Способен критически анализировать существующие практики управления организацией, обобщать накопленный опыт и владеть инновационными методиками управления организацией с учетом влияния внутренних и внешних факторов её развития	31
ПК-П8	Способен комплексно анализировать современные тенденции развития организации и оценивать финансово-экономическую эффективность её деятельности на основе использования продвинутых инструментов и методов	77
ПК-П9	Способен разрабатывать практические рекомендации и делать финансово-экономическое обоснование предложений по совершенствованию управления организацией с учетом инновационных мировых практик	44

2. Распределение тестовых заданий по компетенциям и дисциплинам, по типам и уровням сложности

Компетенция: код, наименование				
Наименование индикаторов сформированности компетенций	Наименование дисциплины/модуля/практики	Задание:		
		но- мер	тип	уровень, время вып.
УК-1 Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий				
УК-1.1 Анализирует проблемную ситуацию как систему, выявляя ее составляющие и связи между ними УК-1.2 Осуществляет поиск вариантов решения поставленной проблемной ситуации на основе доступных источников информации	Б1.О.02 Менеджмент организации Б1.О.06 Современный стратегический анализ и планирование Б3.О.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	6	Закрытый тип. Задания на сопоставлени е (соответствие)	0 мин

УК-1.3 Определяет в рамках выбранного алгоритма вопросы (задачи), подлежащие дальнейшей разработке. предлагает способы их решения

УК-1.4 Разрабатывает стратегию достижения поставленной цели как последовательность шагов, предвидя результат каждого из них и оценивая их влияние на внешнее окружение планируемой деятельности и на взаимоотношения участников этой деятельности

УК-1.5 Выбор методов критического

196	Закрытый тип. Задания на сопоставление (соответствие)	Базовый 3 мин
194, 202–203	Закрытый тип. Задания на установление последовательности	Базовый 3 мин

анализа, адекватных проблемной ситуации
 УК-1.6 Разработка и обоснование плана действий по решению проблемной ситуации
 УК-1.7 Выбор способа обоснования решения (индукция, дедукция, по аналогии) проблемной ситуации
 УК-1.8 Разбатывает на основе системного подхода стратегию действий по совершенствованию механизма регулирования земельных отношений в АПК

189, 192–193, 195, 197–201, 207–214, 216, 218–220, 222–223	Открытый тип. Задания с развернутым ответом	Базовый 3 мин
2, 11–16, 18–20, 215, 217, 245	Комбинированный тип. Задания с выбором одного верного ответа из предложенных и обоснование м выбора	Базовый 3 мин

3–5	Комбинированный тип. Задания с выбором нескольких вариантов ответа из предложенных и обоснование м выбора	Базовый 3 мин
204–205, 221, 224–225	Закрытый тип. Задания на сопоставление (соответствие)	Повышенный 5 мин

188, 190, 206, 226	Открытый тип. Задания с развернутым ответом	Повышенный 5 мин
1, 10, 17, 21	Комбинирова нный тип. Задания с выбором одного верного ответа из предложенны х и обоснование м выбора	Повышенный 5 мин

22	Комбинированный тип. Задания с выбором нескольких вариантов ответа из предложенных и обоснование м выбора	Повышенный 5 мин
8–9, 25	Закрытый тип. Задания на сопоставление (соответствие)	Высокий 10 мин

		191	Открытый тип. Задания с развернутым ответом	Высокий 10 мин
		7, 23–24	Комбинированный тип. Задания с выбором одного верного ответа из предложенных и обоснование м выбора	Высокий 10 мин
УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла				
УК-2.1 Разрабатывает концепцию проекта в рамках обозначенной проблемы, формулируя цель, задачи, актуальность, значимость, ожидаемые результаты и возможные сферы их применения	БЗ.О.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы Б1.О.04 Управление инновационными проектами в профессиональной деятельности	796	Открытый тип. Задания с развернутым ответом	Базовый 3 мин
УК-2.2 Способен видеть образ результата деятельности и планировать последовательность шагов для достижения данного результата		789, 792, 794–795, 798, 802–804, 807, 809	Комбинированный тип. Задания с выбором одного верного ответа из предложенных и обоснование м выбора	Базовый 3 мин
УК-2.3 Формирует план-график реализации проекта в целом и план контроля его выполнения				
УК-2.4 Организует и координирует работу участников проекта, способствует конструктивному преодолению возникающих разногласий и конфликтов,				

обеспечивает работу команды необходимыми ресурсами
 УК-2.5 Представляет публично результаты проекта (или отдельных его этапов) в форме отчетов, статей, выступлений на научно-практических семинарах и конференциях
 УК-2.6 Предлагает возможные пути (алгоритмы) внедрения в практику результатов проекта (или осуществляет его внедрение)

800–801	Комбинированный тип. Задания с выбором нескольких вариантов ответа из предложенных и обоснование м выбора	Базовый 3 мин
791	Открытый тип. Задания с развернутым ответом	Повышенный 5 мин

784–785, 787–788	Комбинированный тип. Задания с выбором одного верного ответа из предложенных и обоснование м выбора	Повышенный 5 мин
810	Комбинированный тип. Задания с выбором нескольких вариантов ответа из предложенных и обоснование м выбора	Повышенный 5 мин

799	Закрытый тип. Задания на сопоставлени е (соответствие)	Высокий 10 мин
793, 808	Закрытый тип. Задания на установление последователь ности	Высокий 10 мин

		782–783, 797	Комбинированный тип. Задания с выбором одного верного ответа из предложенных и обоснованием выбора	Высокий 10 мин
		786, 790, 805–806, 811	Комбинированный тип. Задания с выбором нескольких вариантов ответа из предложенных и обоснованием выбора	Высокий 10 мин
УК-3 Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели				
УК-3.1 Вырабатывает стратегию сотрудничества и на ее основе организует работу команды для достижения поставленной цели УК-3.2 Учитывает в своей социальной и профессиональной деятельности интересы, особенности поведения и мнения (включая критические) людей, с которыми работает/взаимодействует, в том числе посредством корректировки своих действий УК-3.3 Обладает навыками преодоления	Б1.О.02 Менеджмент организации Б1.О.04 Управление инновационными проектами в профессиональной деятельности Б3.О.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	33	Комбинированный тип. Задания с выбором нескольких вариантов ответа из предложенных и обоснованием выбора	0 мин

возникающих в команде разногласий, споров и конфликтов на основе учета интересов всех сторон
 УК-3.4 Предвидит результаты (последствия) как личных, так и коллективных действий
 УК-3.5 Планирует командную работу, распределяет поручения и делегирует полномочия членам команды. организует обсуждение разных идей и мнений
 УК-3.6 Выбор стиля управления работой команды в соответствии с ситуацией
 УК-3.7 Презентация результатов собственной и командной деятельности
 УК-3.8 Оценка эффективности работы команды
 УК-3.9 Выбор стратегии формирования команды и контроль её реализации
 УК-3.10 Контроль реализации стратегического плана команды

827	Закрытый тип. Задания на сопоставление (соответствие)	Базовый 3 мин
26, 38–45, 47, 49–50, 812–814, 823–824, 828–830, 833–836	Комбинированный тип. Задания с выбором одного верного ответа из предложенных и обоснование м выбора	Базовый 3 мин

818, 822	Комбинированный тип. Задания с выбором нескольких вариантов ответа из предложенных и обоснование м выбора	Базовый 3 мин
27–28 , 46	Закрытый тип. Задания на сопоставление (соответствие)	Повышенный 5 мин

48	Закрытый тип. Задания на установление последовательности	Повышенный 5 мин
31–32 , 34–36	Открытый тип. Задания с развернутым ответом	Повышенный 5 мин

819–820, 826, 831–832	Комбинированный тип. Задания с выбором одного верного ответа из предложенных и обоснованием выбора	Повышенный 5 мин
816, 821, 825	Комбинированный тип. Задания с выбором нескольких вариантов ответа из предложенных и обоснованием выбора	Повышенный 5 мин

37	Закрытый тип. Задания на сопоставлени е (соответствие)	Высокий 10 мин
29–30	Открытый тип. Задания с развернутым ответом	Высокий 10 мин

		815	Комбинированный тип. Задания с выбором одного верного ответа из предложенных и обоснование м выбора	Высокий 10 мин
		817	Комбинированный тип. Задания с выбором нескольких вариантов ответа из предложенных и обоснование м выбора	Высокий 10 мин
УК-4 Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия				
УК-4.1 Демонстрирует интегративные умения, необходимые для написания, письменного перевода и редактирования различных академических текстов (рефератов, эссе, обзоров, статей т.д.) УК-4.2 Представляет результаты академической и профессиональной	Б1.О.07 Профессиональный иностранный язык Б3.О.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы Б1.О.08 Кросс-культурный менеджмент	459, 482	Закрытый тип. Задания на сопоставление (соответствие)	0 мин

деятельности на различных научных мероприятиях, включая международные

УК-4.3 Демонстрирует интегративные умения, необходимые для эффективного участия в академических и профессиональных дискуссиях

УК-4.4 Выбор психологических способов оказания влияния и противодействия влиянию в процессе академического и профессионального взаимодействия

УК-4.5 Представление результатов академической и профессиональной деятельности на публичных мероприятиях

УК-4.6 Ведение академической и профессиональной дискуссии на государственном языке РФ и/или иностранном языке

УК-4.7 Выбор стиля делового общения применительно к ситуации взаимодействия, ведение деловой переписки

165, 168	Закрытый тип. Задания на установление последовательности	0 мин
138–141, 144, 146–147, 163–164, 167, 170–172, 453–458, 460–461, 463–465, 467–468, 480, 483–484, 486, 489–490	Закрытый тип. Задания на сопоставление (соответствие)	Базовый 3 мин

142–143, 145, 166, 169, 462, 466	Закрытый тип. Задания на установление последовательности	Базовый 3 мин
148–151, 173–176, 178–181, 469–473, 494–495	Открытый тип. Задания с развернутым ответом	Повышенный 5 мин

		183–184, 187, 474–478, 500	Комбинированный тип. Задания с выбором одного верного ответа из предложенных и обоснованием выбора	Высокий 10 мин
		177, 182, 185–186	Комбинированный тип. Задания с выбором нескольких вариантов ответа из предложенных и обоснованием выбора	Высокий 10 мин
УК-5 Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия				
УК-5.1 Адекватно объясняет особенности поведения и мотивации людей различного социального и культурного происхождения в процессе взаимодействия с ними, опираясь на знания причин появления социальных обычаев и различий в поведении людей УК-5.2 Владеет навыками создания недискриминационной среды взаимодействия при выполнении профессиональных задач УК-5.3 Выбор способа преодоления коммуникативных, образовательных, этнических, конфессиональных барьеров	Б1.О.07 Профессиональный иностранный язык Б3.О.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы Б1.О.08 Кросс-культурный менеджмент	481	Закрытый тип. Задания на сопоставление (соответствие)	0 мин
		479, 485, 487–488, 491–493	Закрытый тип. Задания на сопоставление (соответствие)	Базовый 3 мин

для межкультурного взаимодействия при решении профессиональных задач УК-5.4 Выбор способа поведения в поликультурном коллективе при конфликтной ситуации УК-5.5 Обладает самоконтролем, анализирует и оценивает уровень организации труда персонала с учетом разнообразия культур		152–157, 496–498	Открытый тип. Задания с развернутым ответом	Повышенный 5 мин
		158–159, 499	Комбинированный тип. Задания с выбором одного верного ответа из предложенных и обоснованием выбора	Высокий 10 мин
		160–162	Комбинированный тип. Задания с выбором нескольких вариантов ответа из предложенных и обоснованием выбора	Высокий 10 мин
УК-6 Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки				
УК-6.1 Находит и творчески использует имеющийся опыт в соответствии с задачами саморазвития УК-6.2 Самостоятельно выявляет мотивы и стимулы для саморазвития, определяя	Б1.О.09 Самоменеджмент Б3.О.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	336	Открытый тип. Задания с развернутым ответом	0 мин

реалистические цели профессионального роста
 УК-6.3 Планирует профессиональную траекторию с учетом особенностей как профессиональной, так и других видов деятельности и требований рынка труда
 УК-6.4 Оценка собственных (личностных, ситуативных, временных) ресурсов, выбор способов преодоления личностных ограничений на пути достижения целей
 УК-6.5 Оценка требований рынка труда и образовательных услуг для выстраивания траектории собственного

317–328	Закрытый тип. Задания на сопоставление (соответствие)	Базовый 3 мин
316	Закрытый тип. Задания на установление последовательности	Базовый 3 мин

профессионального роста УК-6.6 Оценка собственного ресурсного состояния, выбор средств коррекции ресурсного состояния УК-6.7 Оценка индивидуального личностного потенциала, выбор техник самоорганизации и самоконтроля для реализации собственной деятельности		329–335, 337–338	Открытый тип. Задания с развернутым ответом	Повышенный 5 мин
		339–345	Комбинированный тип. Задания с выбором одного верного ответа из предложенных и обоснование м выбора	Высокий 10 мин
ОПК-1 Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления				
ОПК-1.1 Демонстрирует знание на продвинутом уровне фундаментальных категорий экономической теории, позволяющих овладеть инструментарием для решения задач в области управления организацией ОПК-1.2 Использует методологический и практический инструментарий для обобщения и критического анализа практик управления на основе инновационных подходов ОПК-1.3 Способен решать задачи в области менеджмента на основе знания	Б1.О.02 Менеджмент организации Б2.О.01.01 Ознакомительная практика Б3.О.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы Б1.О.01 Управленческая экономика	896, 900–901, 904, 915, 917	Закрытый тип. Задания на сопоставление (соответствие)	Базовый 3 мин
		905, 916	Закрытый тип. Задания на установление последовательности	Базовый 3 мин

организационной и управленческой теории
ОПК-1.4 Владеет навыками использования
инновационных подходов при решении
управленческих задач, умеет обобщать и
критически анализировать существующие
практики управления

51, 60–61 , 67–71 , 75, 892, 895	Комбинированный тип. Задания с выбором одного верного ответа из предложенных и обоснование м выбора	Базовый 3 мин
52, 74	Комбинированный тип. Задания с выбором нескольких вариантов ответа из предложенных и обоснование м выбора	Базовый 3 мин
56	Закрытый тип. Задания на сопоставление (соответствие)	Повышенный 5 мин

53	Закрытый тип. Задания на установление последовательности	Повышенный 5 мин
902–903, 908, 911–912, 914	Открытый тип. Задания с развернутым ответом	Повышенный 5 мин
57–58, 64–66, 72, 893–894, 906–907	Комбинированный тип. Задания с выбором одного верного ответа из предложенных и обоснование м выбора	Повышенный 5 мин

62–63 , 73	Закрытый тип. Задания на сопоставлени е (соответствие)	Высокий 10 мин
54	Закрытый тип. Задания на установление последователь ности	Высокий 10 мин
898–8 99, 909–9 10, 913	Открытый тип. Задания с развернутым ответом	Высокий 10 мин

		897	Комбинированный тип. Задания с выбором одного верного ответа из предложенных и обоснованием выбора	Высокий 10 мин
		55, 59	Комбинированный тип. Задания с выбором нескольких вариантов ответа из предложенных и обоснованием выбора	Высокий 10 мин
ОПК-2 Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно – аналитические системы при решении управленческих и исследовательских задач				
ОПК-2.1 Демонстрирует знание современных техник и методик сбора, обработки и анализа данных, используемых в управлении предприятиями, отраслями и комплексами ОПК-2.2 Использует возможности искусственного интеллекта при решении управленческих и исследовательских задач на базе компьютерной техники ОПК-2.3 Владеет навыками решения управленческих и исследовательских задач с использованием продвинутых методик ОПК-2.4 Демонстрирует знание системы	Б1.О.06 Современный стратегический анализ и планирование Б2.О.01.02 Научно-исследовательская работа (учебная) Б2.О.01.01 Ознакомительная практика Б3.О.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы Б1.О.03 Экономическая информатика и эмпирические исследования в профессиональной деятельности	243, 936, 940, 946	Закрытый тип. Задания на сопоставление (соответствие)	Базовый 3 мин
		935, 941, 945, 950	Закрытый тип. Задания на установление последовательности	Базовый 3 мин

взаимосвязей стратегического планирования между социально-экономическими системами разных уровней с целью принятия и реализации сбалансированных управленческих решений

229, 231, 237–239, 247	Открытый тип. Задания с развернутым ответом	Базовый 3 мин
246, 952	Комбинированный тип. Задания с выбором одного верного ответа из предложенных и обоснованием выбора	Базовый 3 мин
235, 242, 250, 953	Закрытый тип. Задания на сопоставление (соответствие)	Повышенный 5 мин

228, 236, 248–2 49, 251, 937, 942, 947	Открытый тип. Задания с развернутым ответом	Повышенный 5 мин
240–2 41, 244	Комбинирова нный тип. Задания с выбором одного верного ответа из предложенны х и обоснование м выбора	Повышенный 5 мин
944, 951	Комбинирова нный тип. Задания с выбором нескольких вариантов ответа из предложенны х и обоснование м выбора	Повышенный 5 мин

		232, 954	Открытый тип. Задания с развернутым ответом	Высокий 10 мин
		938, 943, 948	Комбинированный тип. Задания с выбором одного верного ответа из предложенных и обоснованием выбора	Высокий 10 мин
		939, 949	Комбинированный тип. Задания с выбором нескольких вариантов ответа из предложенных и обоснованием выбора	Высокий 10 мин
ОПК-3 Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды				
ОПК-3.1 Демонстрирует способность самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения в условиях современных вызовов ОПК-3.2 Осуществляет поиск вариантов управленческих решений на основе	Б1.О.02 Менеджмент организации Б1.О.06 Современный стратегический анализ и планирование Б2.О.01.01 Ознакомительная практика Б3.О.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной	82	Закрытый тип. Задания на установление последовательности	Базовый 3 мин

сравнительной оценки их социальной значимости, операционной и управленческой эффективности ОПК-3.3 Владеет навыками реализации управленческих решений с учетом их адаптации к условиям сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды ОПК-3.4 Демонстрирует знание системы стратегического планирования, его целей, задач, компонентов на макро- и мезуровнях с учетом отечественного и зарубежного исторического опыта, современных стратегий и планов социально-экономического развития стран, регионов, отраслей, механизма реализации	работы
--	--------

227	Открытый тип. Задания с развернутым ответом	Базовый 3 мин
76, 78, 80–81, 86–87, 90, 97–98, 100	Комбинированный тип. Задания с выбором одного верного ответа из предложенных и обоснование м выбора	Базовый 3 мин

стратегии, планов, программ
ОПК-3.5 Владеет навыками разработки
эффективных стратегических
управленческих решений, управления
реализацией стратегий, планов, программ

93–94	Комбинированный тип. Задания с выбором нескольких вариантов ответа из предложенных и обоснованием выбора	Базовый 3 мин
84, 230, 233–234, 252–253, 256–258	Открытый тип. Задания с развернутым ответом	Повышенный 5 мин

77, 96	Комбинированный тип. Задания с выбором одного верного ответа из предложенных и обоснование м выбора	Повышенный 5 мин
88–89, 91–92	Комбинированный тип. Задания с выбором нескольких вариантов ответа из предложенных и обоснование м выбора	Повышенный 5 мин

95, 99	Закрытый тип. Задания на сопоставлени е (соответствие)	Высокий 10 мин
83, 85	Закрытый тип. Задания на установление последователь ности	Высокий 10 мин

		254–255, 259–260	Открытый тип. Задания с развернутым ответом	Высокий 10 мин
		79	Комбинированный тип. Задания с выбором одного верного ответа из предложенных и обоснованием выбора	Высокий 10 мин
ОПК-4 Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций				
ОПК-4.1 Владеет современными практиками управления организацией, лидерскими и коммуникативными навыками ОПК-4.2 Демонстрирует способность выявлять и оценивать новые рыночные возможности и разрабатывать соответствующие им бизнес-модели организаций ОПК-4.3 Владеет методикой разработки стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности организации и соответствующие им бизнес-модели организаций	Б1.О.02 Менеджмент организации Б2.О.01.01 Ознакомительная практика Б3.О.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы Б1.О.04 Управление инновационными проектами в профессиональной деятельности	846	Закрытый тип. Задания на установление последовательности	Базовый 3 мин
		101–102, 104–113, 116–117, 119–120, 837, 847–848, 853, 857–861	Комбинированный тип. Задания с выбором одного верного ответа из предложенных и обоснованием выбора	Базовый 3 мин
		841	Комбинированный тип. Задания с выбором нескольких вариантов ответа из предложенных и обоснованием выбора	Базовый 3 мин

115, 838, 842, 849, 852	Комбинированный тип. Задания с выбором одного верного ответа из предложенных и обоснованием выбора	Повышенный 5 мин
103, 114, 118, 844, 851	Комбинированный тип. Задания с выбором нескольких вариантов ответа из предложенных и обоснованием выбора	Повышенный 5 мин
839	Закрытый тип. Задания на сопоставление (соответствие)	Высокий 10 мин
121–125	Открытый тип. Задания с развернутым ответом	Высокий 10 мин
840, 845, 850, 855–856	Комбинированный тип. Задания с выбором одного верного ответа из предложенных и обоснованием выбора	Высокий 10 мин

		843, 854	Комбинированный тип. Задания с выбором нескольких вариантов ответа из предложенных и обоснованием выбора	Высокий 10 мин
ОПК-5 Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательские проекты				
ОПК-5.1 Демонстрирует знание существующих научных школ менеджмента и смежных областей науки ОПК-5.2 Демонстрирует способность обобщать и давать критическую оценку научным исследованиям в менеджменте и смежных областях науки ОПК-5.3 Владеет методикой выполнения научно-исследовательских проектов	Б2.О.01.02 Научно-исследовательская работа (учебная) Б3.О.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы Б1.О.05 Методология научных исследований в менеджменте	501–502, 507–508, 515–516, 519, 521, 529–530	Комбинированный тип. Задания с выбором одного верного ответа из предложенных и обоснованием выбора	Базовый 3 мин
		503–504, 509–510, 517–518, 520, 522, 525–526	Комбинированный тип. Задания с выбором одного верного ответа из предложенных и обоснованием выбора	Повышенный 5 мин
		505–506, 511–514, 523–524, 527–528	Комбинированный тип. Задания с выбором одного верного ответа из предложенных и обоснованием выбора	Высокий 10 мин
ПК-П1 Способен разрабатывать стратегии управления изменениями в организации, внедрять инновационные технологии работы с кадрами				
ПК-П1.1 Организует процесс разработки стратегии управления изменениями в организации, планирует инновационные технологии работы с кадрами, обеспечивающие повышение производительности труда в организации ПК-П1.2 Применяет комплекс инновационных мотивационных и стимулирующих мероприятий для внедрения и поощрения этически корректного поведения у подчиненных	Б2.В.01.02 Практика по профилю профессиональной деятельности Б3.О.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы Б1.В.09 Кадровый менеджмент Б1.В.03 Производственный менеджмент Б1.В.ДВ.02.01 Психология в управлении организацией Б1.В.ДВ.02.02 Психология межличностного взаимодействия	403, 604	Комбинированный тип. Задания с выбором одного верного ответа из предложенных и обоснованием выбора	0 мин

ПК-П1.3 Умеет организовать систему стимулирования и мотивации деятельности сотрудников организации в условиях трансформации экономических отношений с учетом знания психологических аспектов деятельности руководителя и организации	Б1.В.04 Теория организации и организационное поведение Б1.В.14 Управление конфликтами в организации Б1.В.11 Этика и социальная среда бизнеса	608, 614–615, 885, 959–960, 966, 976, 978	Закрытый тип. Задания на сопоставление (соответствие)	Базовый 3 мин
		591–592, 595–596, 980	Закрытый тип. Задания на установление последовательности	Базовый 3 мин
		132–133, 402, 404, 866–867, 886–887	Открытый тип. Задания с развернутым ответом	Базовый 3 мин
		603, 605–606, 881	Комбинированный тип. Задания с выбором одного верного ответа из предложенных и обоснование выбора	Базовый 3 мин

406	Закрытый тип. Задания на сопоставлени е (соответствие)	Повышенный 5 мин
399, 401, 883	Закрытый тип. Задания на установление последователь ности	Повышенный 5 мин
137, 593, 597, 602, 969–9 70	Открытый тип. Задания с развернутым ответом	Повышенный 5 мин
400, 617–6 18, 882, 884, 961	Комбинирова нный тип. Задания с выбором одного верного ответа из предложенны х и обоснование м выбора	Повышенный 5 мин

616, 868–8 73	Комбинированный тип. Задания с выбором нескольких вариантов ответа из предложенных и обоснование м выбора	Повышенный 5 мин
405, 607, 874	Закрытый тип. Задания на сопоставление (соответствие)	Высокий 10 мин
600–6 01, 619	Открытый тип. Задания с развернутым ответом	Высокий 10 мин
620, 717, 957, 962, 975	Комбинированный тип. Задания с выбором одного верного ответа из предложенных и обоснование м выбора	Высокий 10 мин

		594, 598–599, 963	Комбинированный тип. Задания с выбором нескольких вариантов ответа из предложенных и обоснованием выбора	Высокий 10 мин
ПК-П2 Способен разрабатывать и внедрять системы процессного управления в организациях, перспективные методы, модели и механизмы организации и планирования производства в условиях цифровизации				
ПК-П2.1 Организует внедрение системы бережливого производства, как фактора повышения эффективности деятельности организации, процессного управления в условиях цифровизации ПК-П2.2 Разрабатывает концепцию и осуществляет мониторинг системы процессного управления в организации с учетом перспективных методов, моделей и механизмов организации и планирования производства в условиях цифровизации ПК-П2.3 Владеет методами управления конфликтами в организации с целью эффективной реализации систем процессного управления и планирования производства	Б2.В.01.02 Практика по профилю профессиональной деятельности Б3.О.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы Б1.В.03 Производственный менеджмент Б1.В.14 Управление конфликтами в организации Б1.В.12 Цифровизация управленческой деятельности организации	862–864, 919–922, 927–928	Закрытый тип. Задания на сопоставление (соответствие)	Базовый 3 мин
		574–577, 583–585, 918, 929–931	Закрытый тип. Задания на установление последовательности	Базовый 3 мин
		865, 888	Открытый тип. Задания с развернутым ответом	Базовый 3 мин

876–880	Комбинированный тип. Задания с выбором одного верного ответа из предложенных и обоснованием выбора	Базовый 3 мин
130–131, 136, 578–580, 586–588, 923–924, 932–933	Открытый тип. Задания с развернутым ответом	Повышенный 5 мин
925	Комбинированный тип. Задания с выбором одного верного ответа из предложенных и обоснованием выбора	Повышенный 5 мин
875, 889–891, 926, 934	Комбинированный тип. Задания с выбором одного верного ответа из предложенных и обоснованием выбора	Высокий 10 мин

		581–582, 589–590	Комбинированный тип. Задания с выбором нескольких вариантов ответа из предложенных и обоснованием выбора	Высокий 10 мин
ПК-ПЗ Способен оценивать эффективность управления инновационно-инвестиционной деятельностью организации, определять стратегию маркетинга				
ПК-ПЗ.1 Владеет методикой оценки эффективности управления инновационно-инвестиционной деятельностью организации ПК-ПЗ.2 Формулирует стратегические цели инновационно-инвестиционной деятельности организации ПК-ПЗ.3 Определяет маркетинговую стратегию инновационного развития предприятия	Б2.В.01.03 Преддипломная практика Б3.О.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы Б1.В.05 Стратегический маркетинг Б1.В.01 Управление инновационно-инвестиционной деятельностью организации	762	Открытый тип. Задания с развернутым ответом	0 мин
		684, 686–688, 693–695, 743, 745, 751–752	Закрытый тип. Задания на сопоставление (соответствие)	Базовый 3 мин
		685, 689–692, 696–698, 749	Закрытый тип. Задания на установление последовательности	Базовый 3 мин
		755, 761	Открытый тип. Задания с развернутым ответом	Базовый 3 мин
		765	Комбинированный тип. Задания с выбором одного верного ответа из предложенных и обоснованием выбора	Базовый 3 мин

		681–683, 753, 759–760, 766, 768	Открытый тип. Задания с развернутым ответом	Повышенный 5 мин
		699–703	Комбинированный тип. Задания с выбором одного верного ответа из предложенных и обоснованием выбора	Повышенный 5 мин
		744, 746–748, 750	Закрытый тип. Задания на сопоставление (соответствие)	Высокий 10 мин
		754, 756–758, 763	Открытый тип. Задания с развернутым ответом	Высокий 10 мин
		767	Комбинированный тип. Задания с выбором одного верного ответа из предложенных и обоснованием выбора	Высокий 10 мин
		764	Комбинированный тип. Задания с выбором нескольких вариантов ответа из предложенных и обоснованием выбора	Высокий 10 мин
ПК-П4 Способен определять приоритетные направления и разрабатывать стратегию и тактику развития организации в конкурентной бизнес-среде с учетом рисков и социальной составляющей				
ПК-П4.1 Владеет инструментами стратегического маркетинга и определяет приоритетные направления развития организации в конкурентной среде с учетом рисков ПК-П4.2 Планирует тактику и стратегию развития кадрового менеджмента как	Б1.В.15 Методики планирования и прогнозирования в организации Б2.В.01.03 Преддипломная практика Б3.О.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы Б1.В.16 Антикризисное управление	273–275, 364–366, 631–632, 965	Закрытый тип. Задания на сопоставление (соответствие)	Базовый 3 мин

социальной технологии управления организацией ПК-П4.3 Применяет количественные и качественные методы при проведении прикладных исследований бизнес-процессов для разработки мер антикризисного управления деятельностью организации	организацией Б1.В.09 Кадровый менеджмент Б1.В.ДВ.02.01 Психология в управлении организацией Б1.В.ДВ.02.02 Психология межличностного взаимодействия Б1.В.13 Риск-менеджмент Б1.В.05 Стратегический маркетинг Б1.В.11 Этика и социальная среда бизнеса	261, 267, 285, 609, 622, 979	Закрытый тип. Задания на установление последовательности	Базовый 3 мин
		398	Открытый тип. Задания с развернутым ответом	Базовый 3 мин
		262, 268–2 69, 281, 284, 621, 623, 626, 956	Комбинированный тип. Задания с выбором одного верного ответа из предложенных и обоснование м выбора	Базовый 3 мин
		270, 286, 627	Закрытый тип. Задания на сопоставление (соответствие)	Повышенный 5 мин

283, 394	Закрытый тип. Задания на установление последовательности	Повышенный 5 мин
263–2 64, 266, 276–2 78, 367–3 68, 635–6 36, 639, 967–9 68, 974, 981	Открытый тип. Задания с развернутым ответом	Повышенный 5 мин
396, 624–6 25, 640	Комбинированный тип. Задания с выбором одного верного ответа из предложенных и обоснование м выбора	Повышенный 5 мин
397, 628	Закрытый тип. Задания на сопоставление (соответствие)	Высокий 10 мин

		392, 704, 710	Закрытый тип. Задания на установление последовательности	Высокий 10 мин
		265, 271–272, 282, 393, 610–613, 629, 708	Открытый тип. Задания с развернутым ответом	Высокий 10 мин
		279–280, 369, 395, 630, 637–638, 705, 707, 955, 958, 964, 971–973, 977	Комбинированный тип. Задания с выбором одного верного ответа из предложенных и обоснованием выбора	Высокий 10 мин
		370, 633–634, 706, 709	Комбинированный тип. Задания с выбором нескольких вариантов ответа из предложенных и обоснованием выбора	Высокий 10 мин
ПК-П5 Способен разрабатывать и использовать эффективные методы и механизмы управления предпринимательской деятельностью организации на всех этапах её жизненного цикла, оценивать эффективность управленческих решений, определять влияние макроэкономической среды на развитие бизнеса				
ПК-П5.1 Владеет методикой оценки эффективности управленческих решений ПК-П5.2 Умеет оценить влияние макроэкономической среды на развитие бизнеса и предпринимательскую деятельность организации ПК-П5.3 Умеет разрабатывать эффективные методы и механизмы управления предпринимательской средой организации на всех этапах её жизненного цикла на основе владения методиками планирования	Б2.В.01.02 Практика по профилю профессиональной деятельности Б1.В.15 Методики планирования и прогнозирования в организации Б1.В.07 Оценка эффективности реализации управленческих решений Б3.О.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы Б1.В.08 Макроэкономическая среда бизнеса	287–290, 298–299	Закрытый тип. Задания на установление последовательности	Базовый 3 мин
		129	Открытый тип. Задания с развернутым ответом	Базовый 3 мин

и прогнозирования		135, 291–294, 300–301	Открытый тип. Задания с развернутым ответом	Повышенный 5 мин
		128, 302	Открытый тип. Задания с развернутым ответом	Высокий 10 мин
		295–297	Комбинированный тип. Задания с выбором нескольких вариантов ответа из предложенных и обоснование м выбора	Высокий 10 мин
ПК-П6 Способен использовать инструменты и механизмы государственной поддержки для адаптации организации к трансформационным преобразованиям экономики и предпринимательской среды в условиях внешних вызовов				
ПК-П6.1 Применяет методики, формулы расчета объемов государственной поддержки для адаптации организации к трансформационным преобразованиям рынка и предпринимательской среды ПК-П6.2 Предлагает программу мероприятий по привлечению государственной поддержки для адаптации организации к трансформационным преобразованиям экономики и предпринимательской среды в условиях внешних вызовов ПК-П6.3 Знает основы государственного управления и регулирования АПК, инструменты фискальной политики, разрабатывает основные положения	Б2.В.01.02 Практика по профилю профессиональной деятельности Б1.В.07 Оценка эффективности реализации управленческих решений Б3.О.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы ФТД.В.02 Взаимодействие организации с органами публичной власти Б1.В.08 Макроэкономическая среда бизнеса Б1.В.10 Налоговая стратегия организации Б1.В.04 Теория организации и организационное поведение ФТД.В.01 Технология взаимодействия власти, бизнеса и общества	390–391, 531–533, 541–542, 711, 726–727, 734	Закрытый тип. Задания на сопоставление (соответствие)	Базовый 3 мин
		303–304, 307–308, 712–714	Закрытый тип. Задания на установление последовательности	Базовый 3 мин

127	Открытый тип. Задания с развернутым ответом	Базовый 3 мин
729	Комбинированный тип. Задания с выбором одного верного ответа из предложенных и обоснованием выбора	Базовый 3 мин
536	Закрытый тип. Задания на установление последовательности	Повышенный 5 мин
126, 134, 305, 309, 534–535, 537–540, 715–716, 719–720, 722, 725, 728, 735–736, 738–742	Открытый тип. Задания с развернутым ответом	Повышенный 5 мин

543–546, 730	Комбинированный тип. Задания с выбором одного верного ответа из предложенных и обоснованием выбора	Повышенный 5 мин
733	Комбинированный тип. Задания с выбором нескольких вариантов ответа из предложенных и обоснованием выбора	Повышенный 5 мин
731	Открытый тип. Задания с развернутым ответом	Высокий 10 мин
311–315, 387, 389, 547, 723–724, 732, 737	Комбинированный тип. Задания с выбором одного верного ответа из предложенных и обоснованием выбора	Высокий 10 мин

		306, 310, 388, 548–554, 718, 721	Комбинированный тип. Задания с выбором нескольких вариантов ответа из предложенных и обоснование м выбора	Высокий 10 мин
ПК-П7 Способен критически анализировать существующие практики управления организацией, обобщать накопленный опыт и владеть инновационными методиками управления организацией с учетом влияния внутренних и внешних факторов её развития				
ПК-П7.1 Критически анализирует существующие практики управления организацией в условиях цифровизации, обобщает накопленный опыт владения инновационными методиками управления организацией с учетом влияния внутренних и внешних факторов её развития ПК-П7.2 Организует процесс внедрения инновационных методик управления предприятием с учетом использования ФГИС и других инструментов управления в условиях цифровизации ПК-П7.3 Оценивает эффективность разработанных мер антикризисного управления с учетом отечественного и зарубежного опыта, демонстрирует умение использовать методы идентификации, измерения и картографирования рисков	Б2.В.01.01 Научно-исследовательская работа (производственная) Б3.О.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы Б1.В.16 Антикризисное управление организацией Б1.В.13 Риск-менеджмент Б1.В.12 Цифровизация управленческой деятельности организации	371–376, 641–646, 654	Закрытый тип. Задания на сопоставление (соответствие)	Базовый 3 мин
		377	Закрытый тип. Задания на установление последовательности	Базовый 3 мин
		378–383, 648, 650–651, 655	Открытый тип. Задания с развернутым ответом	Повышенный 5 мин

652	Комбинированный тип. Задания с выбором одного верного ответа из предложенных и обоснованием выбора	Повышенный 5 мин
647	Комбинированный тип. Задания с выбором нескольких вариантов ответа из предложенных и обоснованием выбора	Повышенный 5 мин
649, 653	Открытый тип. Задания с развернутым ответом	Высокий 10 мин
386	Комбинированный тип. Задания с выбором одного верного ответа из предложенных и обоснованием выбора	Высокий 10 мин

		384–385	Комбинированный тип. Задания с выбором нескольких вариантов ответа из предложенных и обоснование м выбора	Высокий 10 мин
ПК-П8 Способен комплексно анализировать современные тенденции развития организации и оценивать финансово-экономическую эффективность её деятельности на основе использования продвинутых инструментов и методов				
ПК-П8.1 Знает порядок формирования финансовых результатов организации, распределения и использования прибыли ПК-П8.2 Владеет методиками оценки основных экономических и финансовых процессов на внутрифирменном уровне с учетом требований улучшения качества выпускаемой продукции и повышения конкурентоспособности организации ПК-П8.3 Владеет методикой координации всех подсистем менеджмента для поддержания эффективного управления организацией	Б2.В.01.01 Научно-исследовательская работа (производственная) Б2.В.01.03 Преддипломная практика Б3.О.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы Б1.В.02 Экономика организации Б1.В.ДВ.01.01 Контроллинг в организации Б1.В.06 Корпоративные финансы (продвинутый уровень) Б1.В.10 Налоговая стратегия организации Б1.В.ДВ.01.02 Современные проблемы менеджмента	353–355, 412, 425, 569–570	Закрытый тип. Задания на сопоставление (соответствие)	Базовый 3 мин
		351–352, 567, 571–573, 677	Закрытый тип. Задания на установление последовательности	Базовый 3 мин
		416–417, 656–657, 659–661, 665–667, 675, 678–680	Открытый тип. Задания с развернутым ответом	Базовый 3 мин
		426	Комбинированный тип. Задания с выбором одного верного ответа из предложенных и обоснование м выбора	Базовый 3 мин

418, 658	Закрытый тип. Задания на сопоставлени е (соответствие)	Повышенный 5 мин
676	Закрытый тип. Задания на установление последователь ности	Повышенный 5 мин
356–3 59, 408–4 11, 413–4 15, 427–4 28, 430, 441, 444, 555–5 60, 568, 662–6 64	Открытый тип. Задания с развернутым ответом	Повышенный 5 мин
563	Комбинирова нный тип. Задания с выбором одного верного ответа из предложенны х и обоснование м выбора	Повышенный 5 мин
363	Комбинирова нный тип. Задания с выбором нескольких вариантов ответа из предложенны х и обоснование м выбора	Повышенный 5 мин

		407, 429, 431–434, 442–443, 445	Открытый тип. Задания с развернутым ответом	Высокий 10 мин
		360–362, 561–562, 564–565	Комбинированный тип. Задания с выбором одного верного ответа из предложенных и обоснованием выбора	Высокий 10 мин
		566	Комбинированный тип. Задания с выбором нескольких вариантов ответа из предложенных и обоснованием выбора	Высокий 10 мин
ПК-П9 Способен разрабатывать практические рекомендации и делать финансово-экономическое обоснование предложений по совершенствованию управления организацией с учетом инновационных мировых практик				
ПК-П9.1 Разрабатывает практические рекомендации по улучшению использования ресурсов и росту производительности труда организации с учетом требований рыночной конъюнктуры и инновационных мировых хозяйственных практик ПК-П9.2 Анализирует и обосновывает систему управления в организациях, связанную с осуществлением финансово-экономической функции и направленной на принятие корректных стратегических и оперативных решений руководящим персоналом	Б2.В.01.01 Научно-исследовательская работа (производственная) Б2.В.01.03 Преддипломная практика Б3.О.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы Б1.В.02 Экономика организации Б1.В.ДВ.01.01 Контроллинг в организации Б1.В.06 Корпоративные финансы (продвинутый уровень) Б1.В.ДВ.01.02 Современные проблемы менеджмента Б1.В.01 Управление инновационно-инвестиционной	346–348, 436–438, 446–447, 771–772	Закрытый тип. Задания на сопоставление (соответствие)	Базовый 3 мин
		448–449, 672, 773	Закрытый тип. Задания на установление последовательности	Базовый 3 мин

ПК-П9.3 Адаптирует инновационные мировые практики к формированию и совершенствованию системы управления организацией

деятельностью организации

419–424, 668–671, 673–674, 776, 780–781	Открытый тип. Задания с развернутым ответом	Базовый 3 мин
435	Комбинированный тип. Задания с выбором нескольких вариантов ответа из предложенных и обоснование м выбора	Базовый 3 мин
439–440, 450–452, 774–775, 777	Открытый тип. Задания с развернутым ответом	Повышенный 5 мин
779	Комбинированный тип. Задания с выбором нескольких вариантов ответа из предложенных и обоснование м выбора	Повышенный 5 мин

		769–770	Закрытый тип. Задания на сопоставление (соответствие)	Высокий 10 мин
		778	Открытый тип. Задания с развернутым ответом	Высокий 10 мин
		349–350	Комбинированный тип. Задания с выбором одного верного ответа из предложенных и обоснование м выбора	Высокий 10 мин

3. Распределение тестовых заданий по компетенциям

Код	Наименование компетенции	Страница
УК-1	Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	62
УК-2	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	75
УК-3	Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	80
УК-4	Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия	91
УК-5	Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия	109
УК-6	Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки	114
ОПК-1	Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления	119
ОПК-2	Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно – аналитические системы при решении управленческих и исследовательских задач	132
ОПК-3	Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды	141
ОПК-4	Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций	151
ОПК-5	Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательские проекты	160
ПК-П1	Способен разрабатывать стратегии управления изменениями в организации, внедрять инновационные технологии работы с кадрами	165
ПК-П2	Способен разрабатывать и внедрять системы процессного управления в организациях, перспективные методы, модели и механизмы организации и планирования производства в условиях цифровизации	178
ПК-П3	Способен оценивать эффективность управления инновационно-инвестиционной деятельностью организации, определять стратегию маркетинга	185
ПК-П4	Способен определять приоритетные направления и разрабатывать стратегию и тактику развития организации в конкурентной бизнес-среде с учетом рисков и социальной составляющей	198
ПК-П5	Способен разрабатывать и использовать эффективные методы и механизмы управления предпринимательской деятельностью организации на всех этапах её жизненного цикла, оценивать эффективность управленческих решений, определять влияние макроэкономической среды на развитие бизнеса	214
ПК-П6	Способен использовать инструменты и механизмы государственной поддержки для адаптации организации к трансформационным преобразованиям экономики и предпринимательской среды в условиях внешних вызовов	218
ПК-П7	Способен критически анализировать существующие практики управления организацией, обобщать накопленный опыт и владеть инновационными методиками управления организацией с учетом влияния внутренних и внешних факторов её развития	233
ПК-П8	Способен комплексно анализировать современные тенденции развития организации и оценивать финансово-экономическую эффективность её деятельности на основе использования продвинутых инструментов и методов	241
ПК-П9	Способен разрабатывать практические рекомендации и делать финансово-экономическое обоснование предложений по совершенствованию управления организацией с учетом инновационных мировых практик	253

4. Тестовые задания по компетенциям

№ п/п	Содержание вопроса	Правильный ответ (ключ ответа)	Компетенция	Инструкция по выполнению
УК-1 Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий				
1	Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте его выбор. Укажите функции, которые выполняют специальные экспортно-импортные отделы: А) заключение сделок с иностранными партнерами и контроль их исполнения Б) все функции, связанные с продвижением товаров и услуг на внешний рынок В) логистика, маркетинг, страхование, осуществление расчетов Г) анализ внешнеэкономических связей, определение стратегии внешнеэкономической деятельности, разработка механизма ее реализации	А Обоснование: Экспортно-импортные операции предполагают проведения компаниями сделок по купле-продаже товаров (выраженных в материальной форме) с вывозом/ввозом через границу.	УК-1	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
2	Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте его выбор. Укажите из нижеперечисленных утверждений не верное: А) стратегия внешнеэкономической деятельности состоит в осуществлении экспортно-импортных поставок товаров и услуг Б) осуществление эффективной стратегии является основным направлением стратегического менеджмента В) значение стратегии внешнеэкономической деятельности усиливается в условиях глобализации Г) стратегия внешнеэкономической деятельности связана с выходом предприятия на внешние рынки	Б Обоснование: Осуществление эффективной стратегии внешнеэкономической деятельности является одним из основных направлений стратегического менеджмента	УК-1	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
3	Выберите правильные ответы из предложенных и обоснуйте его выбор. Укажите элементы, которые являются ограничениями стратегического управления: А) разработка альтернативных вариантов стратегий Б) необходимость привлечения дополнительных ресурсов В) высокий уровень конкурентной борьбы Г) отсутствие однозначных процедур и схем	Б, Г Обоснование: К элементам, ограничивающим стратегическое управление не относится разработка альтернативных вариантов стратегий и высокий уровень конкурентной борьбы	УК-1	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
4	Определите группу коммуникационных барьеров, связанную с различиями в традициях, нормах, ценностях и установках, которую важно учитывать при взаимодействии в коллективе. А) социальные барьеры Б) психологические барьеры В) организационные барьеры Г) языковые барьеры	А Обоснование: Социальные барьеры это - различия в традициях общения, работы, отдыха, системах социальных норм, ценностей, установок и т. д., которые необходимо учитывать в своей профессиональной деятельности.	УК-1	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов

5	Определите группу коммуникационных барьеров как защиту от нежелательной информации, ведущую к конфликтам в коллективе (с аргументацией). А) психологические барьеры б) социальные барьеры в) организационные барьеры г) языковые барьеры	А Обоснование: Психологические барьеры это - механизм защиты от нежелательной (неинтересной, опасной) информации, которую необходимо учитывать в своей профессиональной деятельности при взаимодействии в коллективе.	УК-1	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
6	Установите соответствие между видами и описаниями коммуникационных барьеров в организации для учёта в профессиональном взаимодействии. Запишите цифры под буквами. А) психологические барьеры - 1 б) социальные барьеры - 2 в) организационные барьеры - 3 г) языковые барьеры - 4 Барьеры из-за негативного отношения к источнику, каналу, форме или содержанию информации (неприязнь, недоверие) - 1 Барьеры, связанные с принадлежностью сторон к разным социальным группам (профессиональным, политическим, религиозным) - 2 Барьеры из-за отсутствия у руководителей мотивации или способности организовать эффективные внутрифирменные коммуникации - 3 Барьеры из-за разного толкования слов, незнания языка, дефектов речи, искажённой грамматики - 4	а) психологические барьеры - 1 б) социальные барьеры - 2 в) организационные барьеры - 3 г) языковые барьеры - 4 Обоснование: психологические - отрицательное отношения, социальные принадлежность обеих сторон к разным социальным группам, организационные - отсутствие у руководителей мотивации, языковые - различное толкование значений слов	УК-1	Прочитайте задание и установите соответствие
7	Определите коммуникационный барьер, вызвавший конфликт отдела продаж и конструкторского бюро из-за неверного понимания чертежей и невыполнимого контракта. А) семантика б) различия в восприятии в) субъективная оценка г) навыки коммуникации	А Обоснование: Общим препятствием для эффективной коммуникации является семантическое искажение, которое может быть преднамеренным или случайным	УК-1	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
8	Прочитайте текст и установите соответствие. Установите соответствие определения фазам конфликта. Запишите цифры под выбранными буквами. Конфронтационная (военная) - а компромиссная (политическая) - б коммуникативная (управленческая) - в стороны стремятся обеспечить свой интерес за счет ликвидации интереса чужого стороны стремятся обеспечить свой интерес за счет ликвидации интереса чужого - 1 стороны стремятся по возможности достигнуть своего интереса через переговоры - 2 выстраивая коммуникацию, стороны достигают согласия - 3	А Б В 1 2 3 Обоснование: конфронтационная (военная) компромиссная (политическая) коммуникативная (управленческая) А-1 Б-2 В-3	УК-1	Прочитайте задание и установите соответствие

9	Установите соответствие между видами структур работников для организации и руководства командой. Запишите цифры под буквами. Половозрастная структура персонала - а структура по уровню образования - б профессиональная структура - в квалификационная структура - г Соотношение персонала по полу и возрасту - 1 Распределение работников по уровню образования (высшее, незаконченное высшее, среднее специальное, среднее общее) - 2 Соотношение представителей разных профессий и специальностей с теоретическими и практическими навыками - 3 Соотношение работников по уровню квалификации для выполнения трудовых функций - 4	А Б В Г 1 2 3 4 Обоснование: Половозрастная структура – соотношение пола и возраста, образование – разное образование профессиональная – различные профессии, квалификационная – уровни квалификации А 1 Б 2 В 3 Г 4	УК-1	Прочитайте задание и установите соответствие
10	Определите характеристику кадрового планирования в организации, направленного на конкретные результаты личных и коллективных действий А) предоставление людям рабочих мест в нужный момент времени и необходимом количестве в соответствии с их способностями, склонностями и требованиями производства б) психологическая диагностика в) соблюдение требований охраны труда г) управление взаимодействия с профсоюзом	А Обоснование: Кадровое планирование в организации, направленного на конкретные результаты личных и коллективных действий включает в себя предоставление людям рабочих мест в нужный момент времени	УК-1	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
11	Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте его выбор. Выберите начальную стадию кадрового планирования, направленного на конкретные результаты личных и коллективных действий в организации А) планирование потребности в персонале б) использование персонала в) развитие персонала г) адаптация персонала	А Обоснование: Планирование потребности в персонале является первым этапом кадрового планирования, направленного на конкретные результаты личных и коллективных действий в организации	УК-1	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
12	Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте его выбор. Определите цель кадрового планирования, направленного на конкретные результаты личных и коллективных действий в организации А) предоставление работникам рабочих мест в нужный момент и в необходимом количестве в соответствии с их способностями, склонностями и требованиями производства б) увеличение количества продаж в) улучшение качества производимой продукции г) расширение рынка сбыта и повышение объема продаж	А Обоснование: Конкретные результаты личных и коллективных действий в организации напрямую зависят от предоставления работникам рабочих мест в нужный момент и в необходимом количестве в соответствии с их способностями, склонностями и требованиями производства	УК-1	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа

13	Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа. Укажите факторы, которые определяют основу стратегического менеджмента: А) достижение предприятием технико-экономических показателей б) выявление и удовлетворение спроса покупателей в) контроль за изменениями внешней среды г) оперативная адаптация к изменениям рыночных факторов	г Обоснование: На выработку стратегии компании оказывает влияние множество факторов. Это и социальные, политические, экономические, юридические и даже личные амбиции человека, разрабатывающего стратегию.	УК-1	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
14	Выберите ответ с аргументацией. Определите вид стратегического управления, учитывающий изменчивость внешней среды и допускающий корректировку стратегии. А) управление на основе предвидения изменений б) управление на основе экстраполяции в) управление на основе ранжирования стратегических задач г) управление на основе долгосрочного планирования	а Обоснование: Управление на основе предвидения изменений — это система, которая используется, когда начинают возникать неожиданные явления и темп изменений ускоряется.	УК-1	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
15	Выберите ответ с аргументацией. Определите стратегию, связанную с освоением новых видов деятельности и расширением бизнеса. А) оптимизации б) дифференциации в) диверсификации г) сегментации	в Обоснование: Диверсификация — это покупка акций из разных секторов и отраслей экономики для снижения риска при условии снижения стоимости одного или нескольких активов.	УК-1	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
16	Выберите ответ с аргументацией. Укажите стратегию, ориентированную на стабильное развитие, минимизацию рисков и поступательную динамику. А) роста б) ограниченного роста в) сокращения г) сочетания	б Обоснование: Стратегия ограниченного роста — стратегия, при которой цели развития устанавливаются «от достигнутого» и корректируются в соответствии с изменяющимися условиями.	УК-1	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
17	Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа. Выберите утверждение, в котором отражено содержание стратегического менеджмента: А) комплекс мероприятий, направленных на достижение долгосрочных целей и повышение конкурентоспособности организации б) умение прогнозировать изменения покупательского спроса и осуществлять необходимые корректировки стратегии в) анализ стратегических альтернатив и выбор оптимального варианта стратегии организации г) установление стратегических приоритетов, анализ и моделирование рыночных ситуаций	А Обоснование: Стратегическое планирование направлено на повышение конкурентоспособности компании и ее финансовых показателей	УК-1	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа

18	Выберите с аргументацией основу концепции стратегического менеджмента. А) оперативное управление б) управление инновациями в) управление проектами г) долгосрочное управление	г Обоснование: Долгосрочное управление основывается на предположении, что современные тенденции развития окружающей деловой среды можно экстраполировать и на будущее.	УК-1	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
19	Выберите ответ с аргументацией. Определите факторы конкурентных преимуществ коммерческого предприятия. А) занимаемая доля рынками относительно к ведущему конкуренту б) соотношение цены и качества товаров и услуг в) величина прибыли от реализации товаров и услуг г) объем реализованных товаров и услуг	б Обоснование: Соотношение цены и качества – это показатель, оценивающий экономическую эффективность производства, продаж и потребления продукции или услуг, которые затрачиваются на реализацию некоторого товара.	УК-1	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
20	Выберите ответ с аргументацией. Определите базовые (эталонные) стратегии развития бизнеса по М. Мескону. А) рост, сокращение, дифференциация, сегментация б) увеличение, снижение, сочетание в) ограниченный рост, рост, сокращение, сочетание г) слияние, приобретение, интеграция, диверсификация	в Обоснование: Стратегией развития бизнеса (по М. Мескону) является ограниченный рост, рост, сокращение, сочетание	УК-1	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
21	Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа. Определите какие типы рынков различают (по Ф. Котлеру): А) рынок производителей, рынок посредников, потребительский рынок, государственный рынок, международный рынок б) рынок продавцов, рынок покупателей, рынок посредников в) потребительский рынок, международный рынок, государственный рынок, финансовый рынок г) рынок товаров и услуг, рынок средств производства, рынок инноваций, рынок недвижимости, рынок образования	А Обоснование: Типы рынков различают (по Ф. Котлеру), такие как рынок производителей, рынок посредников, потребительский рынок, государственный рынок, международный рынок	УК-1	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
22	Выберите с аргументацией факторы внешней среды косвенного влияния на стратегию организации. А) международное окружение б) технологические факторы в) конкурентные факторы г) НТП	А, б, г Обоснование: Международное окружение, технологические факторы, социально-культурные факторы, являются факторами внешней среды, косвенно влияющими на разработку стратегий организаций	УК-1	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов

23	Выберите ответ с аргументацией. Определите позицию матрицы БКГ, для которой характерен выбор между усилением на рынке или уходом. А) «звезда» б) «вопросительный знак» в) «дойная корова» г) «собака»	в Обоснование: «дойная корова» стратегической позиции матрицы БКГ характерно наличие альтернативы – интенсификация усилий на рынке или уход с него.	УК-1	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
24	Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа. Выберите суждение, которое определяет смысл понятия «Бенчмаркинг»: А) изучение потребностей покупателей и их удовлетворение б) метод оценки и анализа стратегического положения организации в) сравнительный анализ показателей эффективности работы предприятия г) прием изучения внутренних и внешних возможностей организации	в Обоснование: Суждение, которое определяет смысл понятия «Бенчмаркинг» является сравнительным анализом показателей эффективности работы предприятий	УК-1	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
25	Установите последовательность алгоритма построения карты будущего состояния для минимизации использования ресурсов. а) 4, 3, 1, 2 б) 1, 2, 3, 4 в) 3, 2, 1, 4 г) 2, 3, 1, 4 4. Определение сроков реализации проекта - 1 3. Определение ключевых показателей работы по реализации проекта - 2 2. Создание плана по ликвидации источников потерь - 3 1. Назначение руководителя проекта по внедрению изменений в данном потоке - 4	4. Определение сроков реализации проекта - 4 3. Определение ключевых показателей работы по реализации проекта - 3 2. Создание плана по ликвидации источников потерь - 2 1. Назначение руководителя проекта по внедрению изменений в данном потоке - 1 Обоснование: Назначение руководителя, создание плана, определение сроков, определение ключевых показателей	УК-1	Прочитайте задание и установите соответствие
26	Фирма, действующая в отрасли, где кроме нее имеются другие крупные компании, планирует купить на аукционе предприятие, выпускающее 10% продукции отрасли. Остальные три компании добиваются того же. Вопросы: 1) Определить тип стратегии по отношению к конкурентам. 2) Какие ситуационные решения следует предусмотреть? 3) Какой период времени необходимо выбрать для реализации стратегий развития фирмы?	1. Захват рынка 2. Возможности : потеря доли рынка, увеличение доли рынка, увеличение объемов производства, позиционирование на рынке и тп. 3. от 1 мес. до 3 мес.	УК-1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

27	Прочитайте текст и запишите ответ.: Выберите предприятие (организацию) для дальнейшего анализа. Опишите выбранное предприятие: направления деятельности, продукцию, клиентов, ситуацию на рынке, конкурентов, внутренние проблемы.	Задание не предусматривает четко определенного ответа, но должно содержать: характеристику направления деятельности, продукции (объемов производства и продаж, качества, оценку потребительской стоимости), клиентов (запросы по качеству и количеству), ситуацию на рынке (доля рынка, сегменты, рост объемов продаж), конкурентов, внутренние проблемы.	УК-1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ																							
28	Прочитайте текст и запишите правильный ответ. В организации осуществляется выбор проекта.: Исходная информация по критериям выбора представлена в таблице 1. Необходимо выбрать наилучший проект с помощью метода взвешивания. Таблица 1 – Исходная информация по критериям выбора проектов <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">Фактор</th><th rowspan="2">Вес</th><th colspan="3">Проект</th></tr> <tr> <th>«А»</th><th>«В»</th><th>«С»</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Прибыльность</td><td>0,5</td><td>9</td><td>10</td><td>6</td></tr> <tr> <td>Соответствие требованиям рынка</td><td>0,2</td><td>7</td><td>8</td><td>7</td></tr> <tr> <td>Технологии</td><td>0,3</td><td>8</td><td>6</td><td>8</td></tr> </tbody> </table>	Фактор	Вес	Проект			«А»	«В»	«С»	Прибыльность	0,5	9	10	6	Соответствие требованиям рынка	0,2	7	8	7	Технологии	0,3	8	6	8	продукция "В"	УК-1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
Фактор	Вес			Проект																							
		«А»	«В»	«С»																							
Прибыльность	0,5	9	10	6																							
Соответствие требованиям рынка	0,2	7	8	7																							
Технологии	0,3	8	6	8																							
29	Прочитайте текст и запишите ответ. По данным сайта Федеральной службы государственной статистики по Краснодарскому краю проанализируйте статистические данные за три года, характеризующие отраслевые факторы внешней среды вашей организации по следующим параметрам: – темпы роста выпуска продукции (объем реализации в руб. или в натуральном выражении); – состоянию и динамике изменения заработной платы; – финансовым показателям (прибыль и убытки, просроченная кредиторская и дебиторская задолженность); – темпам изменений инвестиций, закупочных цен на сырье, материалы, энергоресурсы и другим, интересным для вас показателям.	Задание не предполагает конкретного ответа.	УК-1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ																							
30	Прочитайте текст и запишите правильный ответ. Дайте определения понятию, охарактеризуемому следующее: Это преднамеренный поиск плана действий, которые будут способствовать развитию конкурентного преимущества компании и станут его неотъемлемой частью. Задача стратегии компании состоит в том, чтобы установить, каким образом фирма воспользуется своими ресурсами в пределах окружающей среды и таким образом достигнет своих долгосрочных целей.	стратегия	УК-1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ																							
31	Прочитайте текст и запишите правильный ответ. Дайте определение понятию, характеризующему следующее: Стратегический анализ рассматривается одновременно в качестве одного из этапов стратегического менеджмента и в качестве одной из его функций. Как этап стратегического управления стратегический анализ предшествует разработке стратегии и формированию системы стратегических целей. Однако роль стратегического анализа не исчерпывается подготовкой информационной базы для принятия стратегических решений. Как функция стратегического менеджмента стратегический анализ осуществляется на всех этапах СУ (два слова)	стратегический анализ	УК-1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ																							

32	Прочитайте текст и установите последовательность. Укажите последовательно 3 основных компонента стратегического анализа: 1 Цель, задачи, ожидания и полномочия - А 2 Анализ внешней обстановки - Б 3 Анализ внутренних ресурсов - В	АБВель,задачи,ожиданияиполномочиянал извнешнейобстановк ианализвнутреннихресурсов	УК-1	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
33	Прочитайте текст и запишите правильный ответ. Генеральный план действий, определяющий приоритеты стратегических задач, ресурсы и последовательность шагов по достижению стратегических целей - это ...	стратегия	УК-1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
34	Укажите соответствие между некоторыми атрибутами организации и их содержанием : Потенциал организации - способность организации возобновлять расход-ые матер-ные, финансовые, информ-ные и др. ресурсы; продукцию и услуги Профиль организации - комплексная оценка организации, характеризующая ее специализацию, организационно-технический уровень, систему управления и организационную культуру Миссия организации - смысл существования организации с позиции удовлетворения потребностей клиентов, реализации конкурентных преимуществ, мотивации сотрудников фирмы	Потенциал организации - способность организации возобновлять расход-ые матер-ные, финансовые, информ-ные и др. ресурсы; продукцию и услуги Профиль организации - комплексная оценка организации, характеризующая ее специализацию, организационно-технический уровень, систему управления и организационную культуру Миссия организации - смысл существования организации с позиции удовлетворения потребностей клиентов, реализации конкурентных преимуществ, мотивации сотрудников фирмы	УК-1	Прочитайте задание и установите соответствие
35	Прочитайте текст и запишите правильный ответ. Первая стадия анализа отрасли должна определить ключевые элементы отраслевой структуры, которая потребует идентификации главных игроков — производителей, ###, поставщиков и производителей товаров-заменителей, а затем исследования некоторых основных структурных особенностей каждой из этих групп, что и будет определять характер конкуренции и рыночную власть.	покупателей	УК-1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
36	Прочитайте текст и запишите правильный ответ. Миссия организации сформулирована следующим образом: «Организация существует для производства товаров и услуг с целью получения дохода от их реализации». Такая формулировка миссии характерна для какого типа управления?	Оперативного	УК-1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
37	Прочитайте текст и запишите правильный ответ. ### анализ - вид анализа, с помощью которого руководство предприятия оценивает свою деятельность с целью вложения средств в наиболее прибыльные и перспективные ее направления	Стратегический	УК-1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
38	Прочитайте текст и запишите правильный ответ. ### организации - взаимосвязанный комплекс долгосрочных мер или подходов во имя укрепления жизнеспособности и мощи организации по отношению к её конкурентам	Стратегия	УК-1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

39	Прочитайте текст и запишите правильный ответ. Стратегическое управление – это управление в социально-экономических системах, где выделяются функциональная, процессная и элементная стороны. Если «управление рассматривается как совокупность видов деятельности, направленных на достижение определённых результатов», то какая это сторона управления?	функциональная	УК-1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
40	Укажите правильную последовательность стадий технологического процесса стратегического управления: Стадия стратегического анализа - А стадия выбора стратегии развития - Б стадия реализации стратегии - В контроль реализации стратегии - Г	АБВГ==	УК-1	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
41	Укажите правильную последовательность принятия и реализации стратегического решения: Постановка задачи - А формирование альтернативных решений - Б выбор приемлемой альтернативы - В реализация решения - Г	АБВГ2=23=34=4	УК-1	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
42	Укажите соответствие между стратегическими атрибутами организации в сфере анализа, управления и потенциала и их содержанием Стратегический маркетинговый анализ - анализ сильных и слабых сторон организации (факторов: доля рынка, конкурентоспособность, номенклатура и качество продукции) стратегическое управление - разработка и реализация действий, ведущих к долгосрочному превышению уровня результативности деятельности фирмы над уровнем конкурентов стратегический потенциал организации - совокупность средств, возможностей, ресурсов для осуществления текущей деятельности и долгосрочного развития организации	Стратегический маркетинговый анализ - анализ сильных и слабых сторон организации (факторов: доля рынка, конкурентоспособность, номенклатура и качество продукции) стратегическое управление - разработка и реализация действий, ведущих к долгосрочному превышению уровня результативности деятельности фирмы над уровнем конкурентов стратегический потенциал организации - совокупность средств, возможностей, ресурсов для осуществления текущей деятельности и долгосрочного развития организации	УК-1	Прочитайте задание и установите соответствие

43	Укажите соответствие между стратегическими характеристиками отрасли и их содержанием: Движущие силы отрасли - основные причины, приводящие к изменению условий конкуренции и ситуации в целом (изменения экономического роста, состава потребителей) благоприятные возможности - слагаемые общей конкурентоспособности организации, в наибольшей степени влияющие на ее способность успешно функционировать на рынке ключевые факторы успеха - такие условия внешнего окружения, которые позволяют фирме использовать свои сильные стороны, преодолевать слабые и нейтрализовать угрозы	Движущие силы отрасли - основные причины, приводящие к изменению условий конкуренции и ситуации в целом (изменения экономического роста, состава потребителей) благоприятные возможности - слагаемые общей конкурентоспособности организации, в наибольшей степени влияющие на ее способность успешно функционировать на рынке ключевые факторы успеха - такие условия внешнего окружения, которые позволяют фирме использовать свои сильные стороны, преодолевать слабые и нейтрализовать угрозы	УК-1	Прочитайте задание и установите соответствие																
44	Прочитайте текст и запишите правильный ответ. Используя показатели операционной эффективности и стратегического позиционирования, провести расчет уровня конкурентоспособности фирмы. Таблица – Показатели конкурентоспособности фирмы <table><tr><td>Показатель</td><td>2018</td><td>2019</td><td>2020</td></tr><tr><td>Коэффициент операционной эффективности</td><td>0,994</td><td>0,998</td><td>0,963</td></tr><tr><td>Коэффициент стратегического позиционирования</td><td>1,926</td><td>2,041</td><td>2,763</td></tr><tr><td>Уровень конкурентоспособности</td><td></td><td></td><td></td></tr></table>	Показатель	2018	2019	2020	Коэффициент операционной эффективности	0,994	0,998	0,963	Коэффициент стратегического позиционирования	1,926	2,041	2,763	Уровень конкурентоспособности				2018 =1,914 2019 =2,036 2020 =2,660	УК-1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
Показатель	2018	2019	2020																	
Коэффициент операционной эффективности	0,994	0,998	0,963																	
Коэффициент стратегического позиционирования	1,926	2,041	2,763																	
Уровень конкурентоспособности																				
45	Прочитайте текст и запишите ответ. Охарактеризуйте приведенные миссии известных в мире организаций. Назовите основные элементы миссий организаций по указанным направлениям: 1. Сфера деятельности организации. 2. Предназначение организации, ее роль в национальной экономике и обществе в целом. 3. Возможность оперативного и своевременного изменения стратегии организации в соответствии с изменяющимися условиями внешней среды.	Задание не предусматривает конкретного варианта ответа	УК-1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ																
46	Прочитайте текст и запишите ответ. Сформулировать цель предприятия в соответствии с методом SMART, а также провести декомпозицию целей выбранной вами организации уровням управления (декомпозировать).	Задание не предусматривает конкретного варианта ответа	УК-1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ																
47	Прочитайте текст и запишите правильный ответ. ### потенциал организации - совокупность способностей работников (знаний, умений, ценностей, навыков и т.д.) и возможностей их раскрытия	интеллектуальный	УК-1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ																

48	Прочитайте текст и запишите правильный ответ. ### - это деление потребителей на группы в соответствии с рядом устойчивых признаков	сегментация	УК-1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
49	Прочитайте текст и запишите правильный ответ. Напишите название стратегии, наиболее эффективной для приведенных условий развития организации: существующие рынки не насыщены продукцией компании; норма потребления продукции компании у традиционных потребителей может вскоре существенно возрасти; доля на рынке главных конкурентов компании снижалась в то время как общая промышленная реализация аналогичной продукции возрастала; увеличение масштабов производства обеспечивает основные стратегические преимущества.	Стратегия роста	УК-1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
50	Прочитайте текст и запишите правильный ответ. Напишите название стратегии, наиболее эффективной для приведенных условий развития организации: компания выпускает достаточно успешные продукты, находящиеся в стадии зрелости жизненного цикла продукта; идея заключается в том, чтобы привлечь внимание вполне удовлетворенных потребителей попробовать новый (улучшенный) продукт компании; основные конкуренты компании предлагают продукцию лучшего качества по сравнимой цене.	Стратегия углубления	УК-1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
51	Прочитайте текст и запишите правильный ответ. Напишите название стратегии, наиболее эффективной для приведенных условий развития организации: две или более компаний, специализирующиеся в разных областях, объединяются, чтобы дополнять друг друга; какой-либо проект является потенциально очень выгодным, но в данное время требует избыточных ресурсов и риска.	Стратегия интеграции	УК-1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
52	Прочитайте текст и запишите правильный ответ. Технология управления предполагающая реализацию взаимоувязанную систему «цель – ресурсы - программные мероприятия - результат»	Программно-целевое управление	УК-1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
53	Прочитайте текст и выберите правильный ответ. Какова последовательность действий в рамках стратегического управления? А. определение целей — определение миссии — выбор стратегии; Б. выбор стратегии — определение миссии — определение целей; В. определение миссии — определение целей — выбор стратегии; Г. определение миссии — выбор стратегии — определение целей.	В	УК-1	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
54	Прочитайте текст и запишите правильный ответ. Анализируя потребности и предпочтения клиентов, а также способы, посредством которых фирма конкурирует за обслуживание клиентов, мы выявляем общие источники конкурентного преимущества в отрасли — то, что мы называем ключевыми факторами ### (по Р. Гранту).	Успеха	УК-1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
55	Прочитайте текст и выберите правильный ответ. Какой вид анализа применим для анализа микроокружения?: А. PEST-анализ Б. анализ 5 сил Портера В. анализ ресурсов компании Г. анализ ключевых компетенций и конкурентных преимуществ организации	Б	УК-1	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
56	Прочитайте текст и запишите правильный ответ. ### - это среда косвенного воздействия на организацию, включающая множество факторов, которые не касаются прямо краткосрочной деятельности организации, но могут оказывать влияние на ее долгосрочные решения. Внешняя среда (внешнее макроокружение) включает все силы, которые могут повлиять на существование и благосостояние фирмы. Эти силы обычно анализируются с помощью модели PEST-анализа.	Макросреда	УК-1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

57	Прочитайте текст и запишите правильный ответ. Метод сбалансированной системы ##### обеспечивает интеграцию финансовых и стратегических целей и распространение этих сбалансированных показателей деятельности во всей организации, вплоть до отдельных бизнес-единиц и отделов.	показателей	УК-1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
58	Прочитайте текст и запишите правильный ответ. Основное назначение стратегического анализа ### среды заключается в выявлении и мониторинге тенденций, возникающих возможностей и угроз, которые прямо или косвенно способны повлиять на деятельность организации	внешней	УК-1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
59	Прочитайте текст и установите соответствие. Укажите соответствие между понятиями среды организации и их содержанием Макросреда - среда косвенного воздействия на организацию, включающая множество факторов, которые не касаются прямо краткосрочной деятельности организации, но могут оказывать влияние на ее долгосрочные решения внутренняя среда - факторы, которые находятся в пределах организации и оказывают постоянное и непосредственное воздействие на ее функционирование мезосреда - часть внешней среды, с которой организация имеет конкретные и непосредственные взаимодействия	Макросреда - среда косвенного воздействия на организацию, включающая множество факторов, которые не касаются прямо краткосрочной деятельности организации, но могут оказывать влияние на ее долгосрочные решения внутренняя среда - факторы, которые находятся в пределах организации и оказывают постоянное и непосредственное воздействие на ее функционирование мезосреда - часть внешней среды, с которой организация имеет конкретные и непосредственные взаимодействия	УК-1	Прочитайте задание и установите соответствие
60	Прочитайте текст и запишите правильный ответ. Стратегия развития ### – освоение новых рынков с помощью сбыта старых товаров на новых региональных, национальных или интернациональных рынках.	рынка	УК-1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
61	Прочитайте текст и запишите правильный ответ. Стратегия ### — предприятие выходит на новые рынки с целью снизить риски на уже имеющихся рынках. Производственная программа включает продукты, которые предприятие еще не выпускало. Главная опасность данной стратегии — распыление сил.	диверсификации	УК-1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

62	Прочитайте текст и установите соответствие. Укажите соответствие между понятиями, характеризующими рыночные возможности предприятия, и их содержанием: Сильные стороны предприятия - то, в чем преуспело предприятие, какая-то особенность, предоставляющая ему дополнительные возможности рыночные возможности - благоприятные обстоятельства, которые предприятие может использовать для получения преимущества слабые стороны предприятия - отсутствие какого-то важного для функционирования предприятия фактора или то, что пока не удастся осуществить, по сравнению с другими компаниями	Сильные стороны предприятия - то, в чем преуспело предприятие, какая-то особенность, предоставляющая ему дополнительные возможности рыночные возможности - благоприятные обстоятельства, которые предприятие может использовать для получения преимущества слабые стороны предприятия - отсутствие какого-то важного для функционирования предприятия фактора или то, что пока не удастся осуществить, по сравнению с другими компаниями	УК-1	Прочитайте задание и установите соответствие
63	Прочитайте текст и установите соответствие. Определите соответствие набора решений о дальнейшей деятельности компании в соответствующих зонах хозяйствования (по матрице БКГ) «звезды» - укреплять и оберегать «собаки» - по возможности избавляться, если нет веских причин, чтобы их сохранить «дойных коров» - необходим жесткий контроль капиталовложений и передача избытка денежной выручки под контроль высшего руководства фирмы «дикие кошки» - подлежат специальному изучению, чтобы установить, не смогут ли они при известных капиталовложениях превратиться в звезды	«звезды» - укреплять и оберегать «собаки» - по возможности избавляться, если нет веских причин, чтобы их сохранить «дойных коров» - необходим жесткий контроль капиталовложений и передача избытка денежной выручки под контроль высшего руководства фирмы «дикие кошки» - подлежат специальному изучению, чтобы установить, не смогут ли они при известных капиталовложениях превратиться в звезды	УК-1	Прочитайте задание и установите соответствие
64	Прочитайте текст и запишите правильный ответ. Основное теоретическое положение модели #### состоит в том, что отдельно взятый вид бизнеса любой корпорации может находиться на одной из стадий жизненного цикла, и, следовательно, его нужно анализировать в соответствии именно с этой стадией. Поскольку анализ с помощью данной матрицы проводится по двум показателям: стадия жизненного цикла продукта и относительное положение на рынке, то, помимо последовательных смен стадий жизненного цикла отрасли, может меняться и конкурентное положение одних видов бизнеса относительно других.	Модель Артур де Литтл	УК-1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

65	По модели Shell/DPM можно определить стратегии инвестирования. Определите какие возможны стратегии для позиции «Стратегии свертывания бизнеса»: А. инвестируйте осторожно и небольшими порциями, будучи уверенным, что отдача будет скорой, и постоянно проводите тщательный анализ своего экономического положения Б. поскольку маловероятно, что, попадая в эту позицию, организация будет продолжать зарабатывать существенный доход, постольку предлагаемой стратегией будет не развивать данный вид бизнеса, а постараться превратить физические активы и положение на рынке в денежную массу, а затем использовать собственные ресурсы для освоения более перспективного бизнеса В. никаких инвестиций; все управление должно быть сориентировано на баланс потока денежной наличности; стараться удерживаться в данной позиции до тех пор, пока она приносит прибыль; постепенно сворачивать бизнес Г. необходимо сделать все усилия, чтобы избавиться от такого бизнеса, и чем скорее, тем лучше	Г	УК-1	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла				
66	Укажите, какой период времени охватывает жизненный цикл инновации: А) от научных изысканий фундаментального характера до вывода инновации из эксплуатации б) от получения инвестиций на развитие инновационной идеи до внедрения полученного продукта в массовое производство/потребление в) от появления новаторской идеи до ее внедрения в жизнь г) от появления инвестиционной идеи до внедрения в жизнь	А Обоснование: В коммерческой организации жизненный цикл инновации составляет период от научных изысканий фундаментального характера до вывода инновации из эксплуатации.	УК-2	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
67	Укажите форму реализации и управления несколькими инновационными проектами: А) технологический кластер б) инновационная программа в) научно-практические лаборатории г) методологические исследования	б Обоснование: При реализации нескольких инновационных проектов коммерческая организация использует инновационную программу для достижения максимальных результатов.	УК-2	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
68	Определите, для какой характеристики предназначен показатель цены риска: А) наиболее ожидаемой полезности инновации б) потенциальных убытков, если инновация «провалится» в) затрат, которые следует понести в настоящий момент времени, чтобы снизить риск убытков от инновации в будущем г) затрат, которые следует понести в будущем, чтобы заранее снизить риск убытков	А Обоснование: Показатель цены риска в современной организации ориентирован для наиболее ожидаемой полезности инновации	УК-2	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
69	Укажите, какое определение определяет сущность коммерциализации инноваций: А) прямая продажа объектов интеллектуальной собственности б) деятельность по распространению инноваций на рынке для использования их на коммерческой основе в) привлечение частного капитала для инновационной деятельности г) косвенная продажа объектов интеллектуальной собственности	б Обоснование: Сущность коммерческой инновации определяет деятельность, определяющая распространение инноваций на рынке с целью получения коммерческой прибыли.	УК-2	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа

70	Определите, составляющие плана инициирования проекта: А) принятие решения о начале проекта б) определение и назначение управляющего проектом в) принятие решения об обеспечении ресурсами выполнения первой фазы проекта г) утверждение окончательного сводного плана управления проектом	А, б, в Обоснование: К составляющим плана инновационного проекта относят : принятие решения о начале проекта, назначение управляющего, принятие решения об обеспечении ресурсами	УК-2	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
71	Оценка рисков инновационного проекта предполагает обязательный расчет коэффициента Z (стандартного отклонения). Укажите, какой математический аппарат для этого используется: А) распределение пуассона б) распределение бернулли в) распределение гаусса г) распределение крамера	в Обоснование: Для оценки рисков инновационного проекта предполагает обязательный расчет коэффициента Z (стандартного отклонения) метод «распределение гаусса»	УК-2	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
72	Укажите, какое определение является верным для термина бутлегерство: А) отсутствие боязни потерпеть крах при реализации инновационного проекта б) подпольное изобретательство, часто имеющее контрабандный характер в) способность видеть (предугадывать) выгоду от изобретения г) легальное изобретательство	б Обоснование: Бутлегер – это торговец запрещенными товарами, лицо, занимающееся контрабандой.	УК-2	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
73	Определите особенности инновационного подразделения (отдела) на предприятии: А) без данного отдела в принципе невозможна инновационная деятельность. б) является тайным и/или засекреченным производством в) является специализированным и автономно управляемым производством г) является явным производством	в Обоснование: Рисковый отдел коммерческой организации является специализированным и автономно управляемым производством.	УК-2	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
74	Определите составляющие проектного цикла: А) анализ проектных предложений б) детальная разработка элементов реализуемого проектного предложения в) оценка эффективности избранного варианта инвестиционного проекта г) ликвидация предприятия	А, б, в Обоснование: Составляющие проектного цикла к: анализ ; детальная разработка ; оценка эффективности	УК-2	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
75	Прочитайте текст и запишите развернутый обоснованный ответ Определите формулу, которая определяет капитальные вложения проекта.	сумма издержек на технологию, оборудование, здания и сооружения Обоснование: необходимо сложить все предполагаемые затраты: на оборудование, здания, сооружения, а так же издержки на технологию.	УК-2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

76	Укажите основной результат начальной стадии разработки проекта: А) сводный план осуществления проекта б) концепция проекта в) достижение цели и получение ожидаемого результата проекта г) инженерная проектная документация	А Обоснование: Сводный план разработки проекта показывает основной результат начального этапа.	УК-2	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
77	Прочитайте текст и установите последовательность. Составьте последовательность действий по планированию стоимости проекта (слева-направо): Составление, согласование и утверждение сметы проекта - 1 Формирование, согласование и утверждение бюджета проекта - 2 Определение стоимости использования ресурсов (материальных и трудовых) - 3 Определение стоимости каждой проектной работы, исходя из объема затрачиваемых на выполнение ресурсов и их стоимости - 4 Определение стоимости всего проекта - 5	21354 Обоснование: Последовательность планирования стоимости проекта - определение сметы, стоимость, согласование 2,1,3,5,4	УК-2	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
78	Выберите, какое решение необходимо принять для финансирования оборотных средств предприятия, не покрытых ни кредиторской задолженностью, ни чистым оборотным капиталом: А) привлечь краткосрочный кредит банка б) снизить оборотные средства в) снизить внеоборотные активы г) увеличить собственный капитал	А Обоснование: Для финансирования оборотных средств предприятия, не покрытых ни кредиторской задолженностью, ни чистым оборотным капиталом необходимо привлечь краткосрочный кредит банка	УК-2	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
79	Определите, какой процесс не является процессом управления сроками проекта: А) управление расписанием б) определение операций в) определение последовательности операций г) создание иерархической структуры работ	г Обоснование: К управлению сроками создания инновационного проекта относится создание иерархической структуры управления.	УК-2	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
80	Прочитайте текст и запишите развернутый обоснованный ответ Определите, с каким сроком реализации инновационные проекты называют среднесрочными. Укажите промежуток в количестве лет.	3-5 лет Обоснование: Среднесрочный срок реализации инновационного проекта является промежуточным этапом стратегического планирования, как правило составляет 3-5 лет	УК-2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
81	Выберите, какой инструмент позволит оценить потенциальную возможность влияния на прибыль НРЭИ путем изменения структуры себестоимости и объема выпуска продукции: А) уровень финансового левериджа б) уровень производственного левериджа в) структура пассива г) структура актива	б Обоснование: Уровень операционного левериджа показывает степень чувствительности прибыли к изменению объема производства/продаж.	УК-2	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа

82	Выберите элементы, отличающие приказ руководителя, от распоряжения: А) регулирует правовые отношения и основную деятельность организации по вопросам местного значения б) регулирует оперативные вопросы внутри структурных подразделений организации, в) регулирует вопросы, связанные с осуществлением отдельных структурных подразделений в) может исходить от начальника отдела, или другого лица, в должностной инструкции которого указана данная функция в виде права.	А Обоснование: Приказ – правовой акт, который издает руководитель организации в рамках своих полномочий для управления ключевыми производственными процессами.	УК-2	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
83	Установите соответствие: распределите типы документов (1 методическая инструкция, 2 регламент взаимодействия, 3 рабочая инструкция) по их содержанию. Запишите буквы под цифрами. Формулы расчёта показателей инвестиционного проекта (универсальные, не зависят от содержания проекта или исполнителя). - а Порядок подачи, обсуждения и подготовки инвестиционных инициатив и проектов с передачей в профильный отдел и инвестиционный комитет. - б Методы сравнительного анализа инвестиционных проектов и алгоритм действий специалиста отдела планирования при их сравнении. - в Описание правовых отношений и основной деятельности муниципального органа власти по вопросам местного значения. - г	1 2 3 А Б В,Г Обоснование: Инструкция - правила и формулы, регламент - сроки, рабочая инструкция - правовые отношения	УК-2	Прочитайте задание и установите соответствие
84	Выберите, какие процессы присутствуют на стадии процесса управления проектом - анализ деятельности и развитие команды: А) формирование отчетов об исполнении работ проекта б) расформирование команды в) регулирование оплаты, льгот и поощрений г) реорганизация команды в соответствии с прогрессом проекта	А, в, г Обоснование: Анализ деятельности развития команды включает формирование отчетов об исполнении работ проекта, регулирование оплаты, льгот и поощрений и реорганизацию команды в соответствии с прогрессом проекта.	УК-2	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
85	Выберите, какие процессы присутствуют на стадии организации и подготовки контрактов по проекту: А) разрешение споров и разногласий б) распределение функциональных обязанностей и ответственности в соответствии с планом управления контрактами в) проведение торгов и выбор поставщиком и подрядчиков г) заключение контрактов	б, г Обоснование: Процессы на стадии организации и подготовки контрактов по проекту: это - распределение функциональных обязанностей и ответственности в соответствии с планом управления контрактами, проведение торгов	УК-2	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
86	Определите процесс, который состоит из произношения подготовленной речи, пассивно а) оказывающей влияние на аудиторию: Б) массовые выступления в) публичные выступления г) подготовленные выступления	в Обоснование: Публичное выступление – это особая форма речевой деятельности в условиях непосредственного общения, выступление, адресованное определенной аудитории.	УК-2	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа

87	Определите, какую структуру должен иметь текст выступления при реализации проекта: А) четкую структуру б) разбросанную структуру в) размытую структуру г) смешанную структуру	А Обоснование: Текст выступления при реализации инновационного проекта должен быть четко структурирован.	УК-2	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
88	Определите, какие черты письменной речи присущи публичной речи при реализации проекта: А) наличие аргументов б) использование жаргонной речи в) присутствие спонтанности г) отсутствие спонтанности	г Обоснование: При отсутствии спонтанности письменной речи будет достигнут положительный эффект публичного представления инновационного проекта.	УК-2	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
89	Выберите утверждения, справедливые для исследовательских задач при подготовке результатов проекта в форме отчетов, статей и выступлений на научно-практических мероприятиях. А) задачи исследования обеспечивают достижение поставленной цели б) задачи исследования – это те подходы, которые используются для решения установленной проблемы в) задачи исследования излагаются во введении в виде перечисления, которое определяется временной последовательностью проведения исследования, либо логикой процесса исследования г) задачи раскрывают поставленную цель	А, в Обоснование: К основным задачам исследования при подготовке результатов проекта в форме отчетов, статей, выступлений на научно-практических семинарах	УК-2	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
90	Выберите, каких рекомендаций следует придерживаться при подготовке текста исследовательской работы? А) не использовать безличные предложения б) не использовать обороты разговорной речи, техницизмы, профессионализмы в) не применять сокращения слов, кроме установленных правилами русской орфографии, соответствующими государственными стандартами г) при употреблении терминов следить затем, чтобы термин был понятен не только автору	б, в, г Обоснование: Подготовка текста исследовательской работы включает следующие правила: не применять сокращения слов, кроме установленных правилами русской орфографии	УК-2	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
91	Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа А) выявление отклонений от плана управления проектом б) выявление отклонений сроков выполнения проекта в) выявление отклонений в качестве производимого товара или услуги г) выявление отклонений в бюджете проекта	А Обоснование: Основным назначением группы процессов мониторинга и управления является выявление отклонений от плана управления инновационным проектом.	УК-2	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
92	Прочитайте текст и установите последовательность (слева-направо). Определите последовательность в иерархической структуре целей и задач (сверху вниз) при реализации проекта: 1) Тактические цели - 1 2) Оперативные задачи - 2 3) Миссия - 3 4) Стратегическая цель - 4	4132 Обоснование: Миссия, стратегическая цель, тактические цели, оперативные задачи 4,1,3,2	УК-2	Прочитайте задание и установите правильную последовательность

93	Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа. Определите элементы стратегии проекта: А) желаемый результат деятельности, достигаемый в итоге успешного осуществления проекта в заданных условиях его выполнения б) направления и основные принципы осуществления проекта в) получение прибыли г) причина существования проекта	б Обоснование: Стратегия инновационного проекта включает направления и основные принципы его осуществления.	УК-2	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
94	Определите, какие процессы присутствуют при организации и осуществлении контроля качества в проекте: А) контроль качества в проекте б) формирование отчетов для оценки выполнения качества в) формирование списка отклонений г) определение необходимых корректирующих действий по обеспечению качества в проекте	А, б Обоснование: При организации и осуществлении контроля качества в инновационном проекте присутствует формирование отчетов для оценки выполнения качества и непосредственно сам контроль.	УК-2	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
95	Определите процессы, присутствующие на стадии контроля и регулирования контрактов при управлении проектом. Выберите ответы и обоснуйте. А) представление отчетности о выполнении контрактов б) закрытие контрактов в) разрешение споров и разногласий г) учет выполнения работ по контракту	А, в, г Обоснование: Основные процессы, присутствующие на стадии процесса управления проектом - контроль и регулирование контрактов это - представление отчетности о выполнении контрактов. А-В-Г	УК-2	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
УК-3 Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели				
96	Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа. Определите главную задачу стратегического менеджмента: А) анализ внешней и внутренней среды б) разработка и реализация стратегии в) разработка эффективной инновационной политики г) разработка стратегии	б Обоснование: Цель стратегического менеджмента состоит в том, чтобы обеспечить конкурентоспособность в нестабильных рыночных условиях.	УК-3	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
97	Определите элементы долгосрочного целеполагания, прогнозирования и перспективного планирования в организации. Выберите ответ и обоснуйте. А) оперативное управление б) процесс принятия решений в) стратегическое управление г) тактическое планирование	в Обоснование: Стратегическое управление заключается в долгосрочности задуманных планов.	УК-3	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа

98	Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа. Определите характеристику стратегического маркетинга: А) расширение деятельности по реализации товаров и услуг б) разработка маркетинговых программ в) опережающее реагирование на изменение рыночных потребностей г) выявление и удовлетворение спроса покупателей	в Обоснование: Стратегический маркетинг представляет собой процесс планирования, разработки и реализации маневров, чтобы получить конкурентное преимущество в выбранной компанией рыночной нише.	УК-3	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
99	Укажите, какая из характеристик относится к бюрократическому (механистическому) типу организационной структуры: А) формализация и регламентация отношений б) временное закрепление функций за группами в) динамичные задачи, установленные в каждой функциональной группе г) гибкое построение организации в соответствии с изменениями в окружающей среде	А Обоснование: Бюрократические системы управления характеризуются бюрократической организационной структурой, которая предполагает высокую степень разделения труда, развитую иерархию управления	УК-3	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
100	Прочитайте текст, выберите правильные ответы и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов. Определите признаки стратегии диверсификации: А) освоение принципиально нового ассортимента товаров и услуг б) проникновение в новые сегменты рынка в) осуществление новых видов деятельности г) удержание старых позиций на рынке	А, б, в Обоснование: Диверсификация — это вид маркетинговой стратегии, позволяющий компаниям находить и развивать новые направления своей деятельности.	УК-3	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
101	Прочитайте текст, выберите правильные ответы и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов. Определите действия инвестора в составлении изучения бизнес-плана: А) оценить прибыльность проекта б) убедиться в том, что новизна проекта не нарушает ничьих авторских прав в) обсудить со своей командой план действий г) определить приемлемость уровня инфляции в запланированные сроки реализации объекта	А, б, г Обоснование: Инвестор при изучении бизнес-плана должен определить приемлемость уровня инфляции в запланированные сроки реализации объекта, для того, чтобы оценить свои риски.	УК-3	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
102	Прочитайте текст, выберите правильные ответы и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов. Укажите факторы, которые вызывают неудачи в реализации проектов: А) технические недоработки проекта б) слабая подготовка к проекту в) слабые коммуникационные и информационные процессы в организации г) недостаточное экономическое обоснование	А, в, г Обоснование: снижают качество реализации проекта технические недоработки, слабые коммуникационные и информационные процессы в организации и недостаточное экономическое обоснование	УК-3	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов

103	Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа. Определите элементы на котором строится «рыночный вызов»: А) в плане оперативности б) инновации ориентированы на требования потребителя в) скорость разработки цифровых продуктов г) повсеместная цифровизация бизнеса	б Обоснование: Всегда рыночный вызов ориентирован на требования потребителя, потому что именно потребитель формирует спрос на рынке.	УК-3	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
104	Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа. Укажите понятие, в которое вкладывается содержание «диффузия новшества»: А) скорость и широта распространения новой продукции б) способность к генерированию инновационных решений в) продажа объектов интеллектуальной собственности г) определение новых товаров	А Обоснование: Диффузия инноваций — это теория, которая стремится объяснить: как, почему и с какой скоростью новые идеи и технологии распространяются через разные культуры.	УК-3	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
105	Определите действия, вызвавшие изменения структуры организации работ (СОР) в проекте. Какой вид изменений произошёл? Выберите ответы и обоснуйте. А) появление новых элементов б) изменение сферы действия в) изменение внутренних структур г) появление новых организаций	А, б Обоснование: На основе самооценки соответствия критериям совершенства определяются приоритеты развития ключевых факторов успеха и формулируются соответствующие стратегические цели организации.	УК-3	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
106	Прочитайте текст, выберите правильные ответы и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов. Укажите виды связей между элементами структуры управления: А) горизонтальные и вертикальные б) линейные и функциональные в) прямые и косвенные г) внутренние и внешние	А, б Обоснование: Вертикальное разделение труда - общее руководство, а - разграничение сферы деятельности, линейные связи - продвижение потоков информации по уровням управления.	УК-3	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
107	Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа. Определите признак организационно-распорядительных методов управления: А) косвенное воздействие через материальное поощрение, планирование и нормирование б) прямое воздействие через материальное и моральное стимулирование, убеждение и участие в) прямое воздействие через указание, приказы, регламентирование и нормирование г) косвенное воздействие через материальное и моральное стимулирование, убеждение и участие	в Обоснование: Организационно-распорядительные методы управления носят директивный, обязательный характер, основаны на дисциплине, ответственности, власти, принуждении.	УК-3	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа

108	Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа. Определите метод, используемый при повышенном внимании к сфере межличностных отношений: А) организационно-распорядительный б) социально-психологический в) экономический г) мотивационный	б Обоснование: Социально-психологические методы — это способы осуществления управленческих воздействий на персонал, основанные на использовании закономерностей социологии и психологии.	УК-3	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
109	Прочитайте текст, выберите правильные ответы и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов. Укажите признак плоской структуры управления: А) узкая сфера контроля б) небольшое количество уровней управления в) многоуровневая иерархия управления г) подчинение каждому руководителю большого количества работников	б,г Обоснование: Плоская структура имеет ограниченное число уровней иерархии. Обычно в компании работает директор и равноправные исполнители.	УК-3	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
110	Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа. Укажите преимущество органического типа организационной структуры: А) быстрая адаптация к изменениям внешней среды б) универсальность в) предсказуемость г) точное определение задач каждого работника	А Обоснование: быстрая адаптация к изменениям внешней среды - высокая адаптивность организации, а также гибкость ее системы управления.	УК-3	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
111	Установите соответствие между методами управления конфликтами и их характеристиками: а - внутриличностные, б - структурные, в - межличностные, г - переговоры. 1) Управление своим поведением и аргументацией без защиты оппонента - 1 2) Воздействие на организационные факторы: функции, права, ответственность, мотивация и стимулирование - 2 3) Выбор стиля поведения для минимизации ущерба своим интересам - 3 4) Совместный поиск взаимоприемлемых решений - 4	А Б В Г 1 2 3 4 Обоснование: Внутриличностные методы воздействуют на отдельную личность, структурные методы - неправильное распределение функций	УК-3	Прочитайте задание и установите соответствие
112	Определите группу инструментов внутренних коммуникаций (корпоративные СМИ, рассылки, доски объявлений, сайт, листовки), учитывающих интересы и мнения сотрудников. А) информационные инструменты б) аналитические инструменты в) коммуникативные инструменты г) организационные инструменты	А Обоснование: информационные инструменты состоящие из корпоративных СМИ, рассылок сообщений, доски объявления, внутренних сайтов	УК-3	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
113	«Определите группу инструментов внутренних коммуникаций (мероприятия, соревнования, тренинги, адаптация). Выберите ответ и обоснуйте.» А) коммуникативные инструменты б) аналитические инструменты в) информационные инструменты г) организационные инструменты	а Обоснование: В коммуникативные инструменты входят корпоративные мероприятия, соревнования по профессии, корпоративные тренинги и система адаптации	УК-3	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа

114	Определите группу инструментов внутренних коммуникаций: стандарты, выступления руководства, совещания, собрания. А) организационные инструменты б) коммуникативные инструменты в) аналитические инструменты г) информационные инструменты	А Обоснование: Организационные инструменты - системы внутренних коммуникаций, в которую входят разработка и внедрение корпоративных стандартов	УК-3	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
115	Определите вид деятельности, который реализует подсистема управления развитием человеческими ресурсами, связанная с корректировкой деятельности работника. А) повышение квалификации кадров б) разработка форм участия персонала в прибылях в) обеспечение охраны здоровья работников г) формирование новой организационной структуры	А Обоснование: Повышение квалификации реализует подсистема управления развитием человеческими ресурсами, связанная с корректировкой деятельности работника	УК-3	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
116	Укажите понятие, характеризующее подготовку сотрудника к новым функциям, должностям и задачам с развитием компетенций, учитывая интересы и мнения коллег. А) профессионально развитие б) расстановка персонала в) отбор персонала г) деловая оценка	А Обоснование: Профессионально развитие характеризует процесс подготовки сотрудника к выполнению новых для него производственных функций, занятию новых должностей, решению новых задач	УК-3	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
117	Укажите выгоду профессионального развития сотрудников, направленного на развитие новых компетенций с учётом интересов, поведения и мнений коллег. А) рост уровня удовлетворенности трудом б) снижение текучести кадров в) повышение ценности основного ресурса г) улучшение организационной культуры	А Обоснование: Развития для сотрудников, направленного на развитие новых компетенций, учитывая интересы, особенности поведения и мнения	УК-3	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
118	Укажите выгоду профессионального развития сотрудников для организации, направленного на развитие новых компетенций с учётом интересов и мнений коллег. А) улучшение организационной культуры б) рост уровня удовлетворенности трудом в) повышение уровня мотивации к труду г) расширение карьерных перспектив	А Обоснование: Организационная культура — это набор наиболее важных предположений, применяемых членами организации и получающих выражение в заявляемых организацией ценностях	УК-3	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
119	Определите понятие, включающее обучение кадров для усовершенствования знаний, навыков и общения в связи с ростом требований или повышением, с учётом интересов и мнений коллег. А) повышение квалификации б) переподготовка кадров в) профессиональное просвещение г) подготовка кадров	А Обоснование: Обучение кадров с целью усовершенствования знаний, умений, навыков и способов общения в связи с ростом требований к профессии	УК-3	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа

120	Определите понятие, включающее освоение новых знаний, навыков и общения при овладении новой профессией или изменении требований к труду, с учётом интересов и мнений коллег. А) переподготовка кадров б) повышение квалификации в) профессиональное просвещение г) подготовка кадров	а Обоснование: Обучение кадров с целью освоения новых знаний, умений, навыков и способов общения в связи изменившимися требованиями к содержанию и результатам труда	УК-3	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
121	Определите, какое научное направление, основывало свои идеи на использовании методов научного анализа, отделении плановой и организационной работы от производственной: А) бихевиоризм – школа поведенческих наук б) классическая школа управления в) школа научного управления г) школа человеческих отношений	в Обоснование: Основными идеями школы научного управления, основанной Ф.У. Тейлором были методы научного анализа, отделение плановой и организационной работы от производственной. Например, конвейерное производство Г. Форда.	УК-3	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
122	Установите соответствие между социальными институтами и потребностями общества: из 1 столбца подберите позицию из 2. Социальные институты 1.школа, 2.государство, 3.материальное производство А - упорядочивать общественную жизнь б - социализировать детей и подростков в - обеспечивать общественную безопасность г - создавать средства существования д - организовывать познавательный процесс	а - упорядочивать общественную жизнь б - социализировать детей и подростков в - обеспечивать общественную безопасность г - создавать средства существования д - организовывать познавательный процесс Обоснование: Школа- социализировать детей и организовывать познавательный процесс; государство – социализировать и обеспечивать безопасность, производство - материальное производство	УК-3	Прочитайте задание и установите соответствие

123	Установите соответствие между сферами жизни общества и их характеристиками. Запишите выбранные цифры под буквами. 1 социальная, 2 экономическая А - призвана интегрировать общество на основе учета интересов различных групп б - охватывает финансовые институты в - включает отношения, складывающиеся в системе материального производства г - охватывает отношения общества с внешней природной средой д - включает институты государственной поддержки нуждающихся групп населения	а - призвана интегрировать общество на основе учета интересов различных групп б - охватывает финансовые институты в - включает отношения, складывающиеся в системе материального производства г - охватывает отношения общества с внешней природной средой д - включает институты государственной поддержки нуждающихся групп населения Обоснование: Социальная призвана интегрировать общество, включает институты государственной поддержки, охватывает отношения общества с природой; экономическая охватывает финансовые институты и производство	УК-3	Прочитайте задание и установите соответствие
124	Проанализируйте ситуацию и выберите, кому из трёх сотрудников поручить выполнение проекта, если вы можете только контролировать, но не участвовать лично. А) первому сотруднику б) второму сотруднику в) третьему сотруднику г) объединю усилия всех работников	г Обоснование: Целью использования методологий ведения проектов является правильная постановка рабочих задач.	УК-3	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
125	Проанализируйте ситуацию и определите, какие принципы обратной связи нарушены в действиях руководителя по отношению к стажёру после его первого холодного звонка. А) безоценочность б) простота и понятность в) общительность г) наставничество	б Обоснование: В случае общения с еще не профессиональным сотрудником, а со стажером сама концепция делегирования полномочий неприменима, хотя можно использовать все элементы полноценной работы	УК-3	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
126	Решите задачу, ответ укажите в кол-ве чел. Среднесписочная численность торговых работников магазина на момент открытия составляла 49 чел., на 1 июня – 47 чел., на 1 июля – 53 чел., на 1 августа – 55 чел., на 1 сентября – 61 чел., на 1 октября – 45 чел., на 1 ноября – 43 чел., на 1 декабря – 37 чел., на 1 января следующего года – 37 чел. Определите среднесписочную численность за год	36 человек Обоснование: $(49+47+53+55+61+45+43+37+37)/12$ 36 человек	УК-3	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

127	Решите задачу, ответ укажите в кол-ве чел. Рассчитайте списочную численность персонала организации. На 31 октября 2023 года в организации числятся работники, с которыми заключен трудовой договор: – на полный рабочий день – 150 человек, из них на данный момент 10 человек находятся на больничном, 1 человек совершил прогул; – на неполный рабочий день – 40 человек; – надомники – 2 человека. По договорам подряда трудятся 14 человек. В организации имеется единственный собственник (учредитель), не являющийся ее работником.	189 Обоснование: Списочная численность на 31 октября 2023 года составит 189 чел. (150 чел. – 3 чел. + 40 чел. + 2 чел.).	УК-3	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
128	Прочитайте текст, выберите правильные ответы и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов. Укажите факторы, которые учитываются при формировании списка кандидатов в резерв: А) выводы и рекомендации последней аттестации б) возраст, образование сотрудника в) семейное положение сотрудника г) профессиональные характеристики	А, б, г Обоснование: К основным факторам, которые учитываются при формировании списка кандидатов в резерв организации относят: профессиональные характеристики, возраст, образование сотрудника и рекомендации последней аттестации.	УК-3	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
129	Рассчитайте показатель. Ответ укажите в %. Рассчитайте показатель (коэффициент выбытия). Ответ укажите в %. Среднесписочная численность работников предприятия за год составила 600 чел. В течение года уволены по собственному желанию 37 чел.; уволены за нарушение трудовой дисциплины 5 чел.; ушли на пенсию 11 чел.; поступили в учебные заведения и призваны в Вооруженные Силы 13 чел.; переведены на другие должности и в другие подразделения предприятия 30 чел.	11% Обоснование: $37 + 5 + 11 + 13 = 66$ чел. Коэффициент оборота по выбытию = Число выбывших за период / среднесписочную численность работников предприятия * 100 = $66/600*100=11\%$	УК-3	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
130	Рассчитайте показатель. Ответ укажите в %. Рассчитайте показатель (коэффициент текучести кадров). Ответ укажите в %. Среднесписочная численность работников предприятия за год составила 600 чел. В течение года уволены по собственному желанию 37 чел.; уволены за нарушение трудовой дисциплины 5 чел.; ушли на пенсию 11 чел.; поступили в учебные заведения и призваны в Вооруженные Силы 13 чел.; переведены на другие должности и в другие подразделения предприятия 30 чел.	7 % Обоснование: Коэффициент текучести кадров = число уволенных по собственному желанию и за нарушение трудовой дисциплины / среднесписочная численность работников предприятия * 100 = $35+7/600*100=7\%$	УК-3	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
131	Рассчитайте показатель. Ответ укажите в рублях. Рассчитайте среднегодовую выработку предприятия. Ответ укажите в рублях. Р За рассматриваемый период предприятие выработало 1 250 000 штук изделий, стоимость каждого составила 5, 5 рублей. Средняя списочная численность рабочих 12 человек. Определите среднегодовую выработку данного предприятия.	572 916,67 рублей Обоснование: $Q = 1\,250\,000 * 5,5 = 6\,875\,000$ рублей. Среднегодовая выработка вычисляется путем деления годовой выработки на кол-во работников: $В_{год} = 6\,875\,000 / 12 = 572\,916,67$ рублей	УК-3	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

132	Приведите в соответствие методы управления конфликтами, учитываемые в соц. и проф. деятельности 1)Методы личностного воздействия, 2)Структурные методы, 3)Тактические методы, 4)Интегративные методы А - Внутриличные методы б - Структурные методы в - Межличностные методы г - Переговоры	а - Внутриличные методы б - Структурные методы в - Межличностные методы г - Переговоры Обоснование: Внутриличные методы воздействуют на отдельную личность; структурные методы – на участников организационных конфликтов; Межличностные - выбор стиля поведения участников А 1 Б 2 В 3 Г 4	УК-3	Прочитайте задание и установите соответствие
133	Определите группу инструментов внутренних коммуникаций, включающую корпоративные СМИ, рассылки, доски объявлений, внутренний сайт и листовки, учитывающие интересы и особенности поведения сотрудников. А) информационные инструменты б) аналитические инструменты в) коммуникативные инструменты г) организационные инструменты	А Обоснование: информационные инструменты состоящие из корпоративных СМИ, рассылок сообщений, доски объявления, внутренних сайтов, листовок, которые учитывают интересы, особенности поведения и мнения людей в коллективе.	УК-3	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
134	Определите группу инструментов внутренних коммуникаций, включающую корпоративные мероприятия, соревнования, тренинги и систему адаптации, учитывающие интересы и особенности поведения сотрудников. А) коммуникативные инструменты б) аналитические инструменты в) информационные инструменты г) организационные инструменты	А Обоснование: В коммуникативные инструменты входят корпоративные мероприятия, соревнования по профессии, корпоративные тренинги и система адаптации, учитывающие интересы, особенности поведения и мнения людей в коллективе.	УК-3	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
135	Определите группу инструментов внутренних коммуникаций, включающую корпоративные стандарты, выступления руководства, совещания и собрания, учитывающие интересы и особенности поведения сотрудников. А) организационные инструменты б) коммуникативные инструменты в) аналитические инструменты г) информационные инструменты	А Обоснование: В организационные инструменты входит система внутренних коммуникаций	УК-3	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа

136	Определите вид деятельности подсистемы управления развитием человеческих ресурсов, связанный с корректировкой деятельности работника. А) повышение квалификации кадров б) разработка форм участия персонала в прибылях в) обеспечение охраны здоровья работников г) формирование новой организационной структуры	А Обоснование: Вид деятельности, который реализует подсистема управления развитием человеческими ресурсами, связанная с корректировкой деятельности работника является: повышение квалификации кадров	УК-3	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
137	Укажите понятие, характеризующее процесс подготовки сотрудника к новым функциям, должностям и задачам, развитию новых компетенций с учётом интересов и мнений окружающих. А) профессионально развитие б) расстановка персонала в) отбор персонала г) деловая оценка	А Обоснование: Профессионально развитие характеризует процесс подготовки сотрудника к выполнению новых для него производственных функций, занятию новых должностей, решению новых задач	УК-3	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
138	Укажите выгоду профессионального развития для сотрудников, направленного на развитие новых компетенций с учётом интересов и мнений окружающих. А) рост уровня удовлетворенности трудом б) снижение текучести кадров в) повышение ценности основного ресурса г) улучшение организационной культуры	А Обоснование: Развития для сотрудников, направленного на развитие новых компетенции, учитывая интересы, особенности поведения и мнения (включая критические) людей, с которыми работает рост уровня удовлетворенности труда	УК-3	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
139	Укажите выгоду профессионального развития сотрудников для организации с учётом интересов и мнений окружающих. А) улучшение организационной культуры б) рост уровня удовлетворенности трудом в) повышение уровня мотивации к труду г) расширение карьерных перспектив	А Обоснование: Организационная культура — это набор наиболее важных предположений, применяемых членами организации и получающих выражение в заявляемых организацией ценностях, дающих людям ориентиры их поведения и действий.	УК-3	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа

140	Определите понятие, включающее обучение кадров для совершенствования знаний, навыков и способов общения в связи с ростом требований или повышением в должности, с учётом интересов и мнений окружающих. А) повышение квалификации б) переподготовка кадров в) профессиональное просвещение г) подготовка кадров	А Обоснование: Обучение кадров с целью совершенствования знаний, умений, навыков и способов общения в связи с ростом требований к профессии или повышением в должности, учитывая интересы, особенности поведения и мнения является повышением квалификации	УК-3	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
141	Установите соответствие между теориями управления персоналом и пониманием роли человека в организации. 1)человек фактор производства, 2)человек главный ресурс 3)Человек основа А - школа научного менеджмента б - административная школа в - школа человеческих отношений	А Б В 1 2 3 Обоснование: Научная - человек - это один их факторов производства, административная, человек - главный ресурс организации, человеческих отношений - мотивация и развитие персонала. А 1 Б 2 В 3	УК-3	Прочитайте задание и установите соответствие
142	Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа. Выберите наиболее подходящее определение понятию «участники конфликта» А) оппоненты, все действующие лица конфликта (частные, официальные, юридические) б) побудительные причины, поводы к вступлению в конфликт, связанные с удовлетворением в) то, чего добиваются, к чему стремятся конфликтующие субъекты г) руководители, инвесторы, конкуренты	А Обоснование: Участники конфликта являются оппонентами, все действующие лица конфликта (частные, официальные, юридические)	УК-3	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
143	Прочитайте текст и установите последовательность. Расположите последовательно этапы традиционного процесса конфликтной ситуации: Складывается конфликтная ситуация - 1 инцидент - 2 кризис и разрыв отношений между оппонентами - 3 полное разрешение противоречий, перемирие, или тупик - 4	1 2 3 4 Обоснование: Конфликтная ситуация - складывается конфликтная ситуация, инцидент, кризис, разрешение противоречий	УК-3	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
144	Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа. Определите основные управленческие причины конфликтов в организации А) необоснованные управленческие решения б) субординация отношений, интенсивность совместной деятельности, в) высокая культура общения, эффективный стиль управления в) высокий уровень квалификации	А Обоснование: Неэффективные управленческие решения характеризуются необоснованностью, то есть исполнители не уверены, что процесс их разработки и принятия осуществляется	УК-3	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа

145	Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа. Выберите наиболее подходящее определение понятию «участники конфликта» А) оппоненты, все действующие лица конфликта (частные, официальные, юридические) б) побудительные причины, поводы к вступлению в конфликт, связанные с удовлетворением в) то, чего добиваются, к чему стремятся конфликтующие субъекты г) руководители, инвесторы, конкуренты	А Обоснование: Участники конфликта являются оппонентами, все действующие лица конфликта (частные, официальные, юридические)	УК-3	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
УК-4 Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия				
146	Установите соответствие между языковой единицей и её значением Graduates - Master's degree in advanced business studies In-house training - Get knowledge through doing things Acquire experience - Courses within the company Master's of Business Administration (MBA) - People who've just left university Computer-literate - Very keen to do well in their job because they find it interesting Motivated - Good with computers	Graduates - People who've just left university In-house training - Courses within the company Acquire experience - Get knowledge through doing things Master's of Business Administration (MBA) - Master's degree in advanced business studies Computer-literate - Good with computers Motivated - Very keen to do well in their job because they find it interesting	УК-4	Прочитайте задание и установите соответствие
147	Установите соответствие между языковой единицей и её значением Work in shifts - Working from home using the internet Work under a flexitime system - Traveling from home to work every day Telecommute - Choosing your own working hours Commute to work - Working extra hours beyond your normal schedule Clock in and out at the same time every day - Working in scheduled time blocks, like mornings or nights Work overtime - Recording your start and end times at fixed hours every day	Work in shifts - Working in scheduled time blocks, like mornings or nights Work under a flexitime system - Choosing your own working hours Telecommute - Working from home using the internet Commute to work - Traveling from home to work every day Clock in and out at the same time every day - Recording your start and end times at fixed hours every day Work overtime - Working extra hours beyond your normal schedule	УК-4	Прочитайте задание и установите соответствие

148	Установите соответствие между языковой единицей и её значением Corporate culture - Company's main office Corporate ladder - All the ideas, opinions, etc. that people have about a company Corporate headquarters - The way a company's employees think and act Corporate logo - The different levels of management in a company Corporate image - The money made by companies Corporate profits - A symbol used by a company on its products, advertising, etc.	Corporate culture - The way a company's employees think and act Corporate ladder - The different levels of management in a company Corporate headquarters - Company's main office Corporate logo - A symbol used by a company on its products, advertising, etc. Corporate image - All the ideas, opinions, etc. that people have about a company Corporate profits - The money made by companies Обоснование: Business Vocabulary	УК-4	Прочитайте задание и установите соответствие
149	Установите соответствие между языковой единицей и её значением International - Between two or more governments Intergovernmental - An evaluation or judgment of something Assessment - Involving more than one country Integration - The only one of its kind; special Unique - The ability to move or travel easily Mobility - Combining different parts to work together as one	International - Involving more than one country Intergovernmental - Between two or more governments Assessment - An evaluation or judgment of something Integration - Combining different parts to work together as one Unique - The only one of its kind; special Mobility - The ability to move or travel easily	УК-4	Прочитайте задание и установите соответствие
150	Установите последовательность предложений и составьте текст интервью Where were you born? - 1 And where did you go to school? - 2 I went to school there too. - 3 They were both office workers. They worked in a government office. - 4 What did your father and mother do? - 5 I was born in Singapore. - 6	162354	УК-4	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
151	Установите последовательность предложений и составьте текст, учитывая слова логической связи. Первое предложение задано. I'm Ivan and I work as a waiter in Prague. - 1 We get the minimum wage – the lowest amount allowed by law. - 2 I like my job even if I don't earn very much: I get paid wages every week by the restaurant. - 3 Some tourists are very generous! - 4 It's money that customers leave in addition to the bill. - 5 But we also get tips. - 6	132654	УК-4	Прочитайте задание и установите правильную последовательность

152	Установите соответствие между репликами в интеракциях. Responsibility - When a manager watches and guides your work Job satisfaction - The desire or reason to do something Supervision - A duty or task you must do Motivation - The state of being healthy, happy, and comfortable Well-being - Feeling happy and pleased with your work	Responsibility - A duty or task you must do Job satisfaction - Feeling happy and pleased with your work Supervision - When a manager watches and guides your work Motivation - The desire or reason to do something Well-being - The state of being healthy, happy, and comfortable	УК-4	Прочитайте задание и установите соответствие
153	Установите последовательность предложений и составьте текст разговора, учитывая слова логической связи. Первое предложение задано Are you free for a coffee on Wednesday afternoon? - 1 Yes, I'm free on Thursday. - 2 Where shall we meet? - 3 Let's meet at Pierre's cafe. - 4 Can we meet on Thursday? - 5 I'm afraid I'm busy on Wednesday afternoon. I'm seeing a customer. - 6 See you there at four. - 7	1652347	УК-4	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
154	Установите соответствие между языковой единицей и её значением Not-for-profit sector - Частный сектор Goods and services - Государственный сектор Supply and demand - Управление затратами (или управление расходами) Public sector - Спрос и предложение Private sector - Некоммерческий сектор Cost management - Товары и услуги	Not-for-profit sector - Некоммерческий сектор Goods and services - Товары и услуги Supply and demand - Спрос и предложение Public sector - Государственный сектор Private sector - Частный сектор Cost management - Управление затратами (или управление расходами)	УК-4	Прочитайте задание и установите соответствие
155	Установите соответствие между языковой единицей и её значением. Factory - We work on new ideas for our products here Offices - This is where people learn how to do their job Training department - This is where we make the products Reception area - This is where our managers work R&D department - We welcome company visitors here	Factory - This is where we make the products Offices - This is where our managers work Training department - This is where people learn how to do their job Reception area - We welcome company visitors here R&D department - We work on new ideas for our products here	УК-4	Прочитайте задание и установите соответствие
156	What can be inferred from the text? What can be inferred from the text? One of the primary problems of higher education at the graduate level in management is the lack of practical experience provided to students. Students face the difficulties in applying theoretical knowledge to real-world situations. They may be able to understand the concepts of management in theory, but they may not be able to apply them effectively in practice. The graduates are often unable to lead and manage others due to the lack of confidence in management skills. As a result, it affects career opportunities.	There is a disconnect between theory and practice in higher education. Обоснование: In the text: "Students face the difficulties in applying theoretical knowledge to real-world situations.	УК-4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

157	Read this description of a language training market. Answer the questions. Read this description of a language training market. Answer the questions. In Paris, 500 organizations offer language training to companies. However, 90 per cent of sales are made by the top five language training organizations. The market is not growing in size overall. Organization A has 35 per cent of the market, and faces stiff competition from B which has about 25 per cent of the market and from C, D and E who have 10 per cent each, but who are trying to grow by charging less for their courses. 1 How many competitors are there in this market? 2 Who is the market leader? 3 Who are the two key players?	1. There are 500 competitors in this market. 2. Organization A is the market leader. 3. Organizations A and B are the two key players. Обоснование: 1. There are 500 competitors in this market. 2. Organization A is the market leader. 3. Organizations A and B are the two key players.	УК-4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
158	What do employees do when they stop work because of their age? What do employees do when they stop work because of their age?	They retire Обоснование: Business vocabulary	УК-4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
159	Why is it important to finish on time? Why is it important for Josh Damon's project to be finished on time? We must finish on time Josh Damon is a building engineer with a construction company: 'I'm working on an important project at the moment, a very big office building. I manage the project. I'm the project manager. 'The building must be completed by December next year. It mustn't be late. We must finish on time. Any delay would be bad. Projects must not take longer than planned. This is one of the most important things in project management.'	Because any delay would be bad, and projects must not take longer than planned.	УК-4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
160	Установите соответствие между языковой единицей и её значением Contribute - The job or series of jobs that you do during your working life Confer - The fact that someone can be believed or trusted Career - A university degree higher than a bachelor's Master - Having the necessary qualities or satisfying the necessary conditions Credibility - To help to cause something to happen Eligible - To give an official title, honour, or advantage to someone	Contribute - To help to cause something to happen Confer - To give an official title, honour, or advantage to someone Career - The job or series of jobs that you do during your working life Master - A university degree higher than a bachelor's Credibility - The fact that someone can be believed or trusted Eligible - Having the necessary qualities or satisfying the necessary conditions Обоснование: Business Vocabulary	УК-4	Прочитайте задание и установите соответствие
161	Установите соответствие между частями предложения I lost a lot of time when my - because the office was closed for holidays. They wasted three days in London - from Timashevsk to Krasnodar. We saved a lot of time - colleagues didn't come to the meeting. Every day she commutes by train - after we bought faster computers.	I lost a lot of time when my - colleagues didn't come to the meeting. They wasted three days in London - because the office was closed for holidays. We saved a lot of time - after we bought faster computers. Every day she commutes by train - from Timashevsk to Krasnodar.	УК-4	Прочитайте задание и установите соответствие

162	Установите последовательность предложений Are you free for a coffee on Wednesday afternoon? - 1 Yes, I'm free on Thursday. - 2 Can we meet on Thursday? - 3 Let's meet at Pierre's cafe. - 4 Where shall we meet? - 5 See you there at four. - 6 I'm afraid I'm busy on Wednesday afternoon. I'm seeing a customer. - 7	1732546	УК-4	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
163	Установите последовательность речевых действий для написания e-mail Open your email/letter with greetings. - 1 Describe the action you expect from the addressee. - 2 Close your email/letter politely. - 3 Give relevant information on the subject. - 4 State the aim. - 5	15423	УК-4	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
164	Установите соответствие между предложениями или частями предложений I'm looking for a job with a better salary because - You have to pay €2 for lunch. The company restaurant isn't free. - I don't earn enough where I am now. I don't get much money, - but I can always work overtime. The other staff are very friendly and - that's six weeks! I get 30 days' holiday a year - For example, I have a company car. The benefits are excellent. - I like everyone working there.	I'm looking for a job with a better salary because - I don't earn enough where I am now. The company restaurant isn't free. - You have to pay €2 for lunch. I don't get much money, - but I can always work overtime. The other staff are very friendly and - I like everyone working there. I get 30 days' holiday a year - that's six weeks! The benefits are excellent. - For example, I have a company car.	УК-4	Прочитайте задание и установите соответствие
165	Установите логическую последовательность выражений в разговоре Hello, Mr Li. I've just got into Vientiane. I'm at the Mercure. - 1 The flight wasn't delayed, but the food was awful. - 2 Did you have a good flight? - 3 The room is very comfortable, but the room service is slow. - 4 Thank you. It's nice to be here. - 5 Sorry to hear that. What's your hotel like? - 6 Hello, Mr Cheng. Welcome to Vientiane! - 7	1753264	УК-4	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
166	Установите последовательность речевых действий для начала презентации. My name's Lisa Mayers. - 1 And to finish, I'll say something about how we can work with your company. - 2 First, I'll look at the technical side. - 3 I work for Ruby in the marketing department. - 4 If you have any questions, I'll be happy to answer them at the end of my presentation. - 5 Then, I'll move on to the sales possibilities. - 6 Today I'm going to talk about a new product that we have developed. - 7	1473625	УК-4	Прочитайте задание и установите правильную последовательность

167	Установите соответствие между частями предложения Career paths aren't what they used to be, companies won't - reducing the number of management levels from five to three. He worked his way up from - take care of us for life any more. The new management have restructured and delayered the company, - and that they will be replaced by temporary workers or made redundant. We used to do printing in-house, - factory worker to factory manager. Employees are afraid their organizations will be downsized - but now we outsource it.	Career paths aren't what they used to be, companies won't - take care of us for life any more. He worked his way up from - factory worker to factory manager. The new management have restructured and delayered the company, - reducing the number of management levels from five to three. We used to do printing in-house, - but now we outsource it. Employees are afraid their organizations will be downsized - and that they will be replaced by temporary workers or made redundant.	УК-4	Прочитайте задание и установите соответствие
168	Установите соответствие между языковыми выражениями и их значениями Manager - A person who starts or founds or establishes their own company Entrepreneur - A person who is responsible for running part or the whole of a business organization Executive - A person who gives expert advice Consultant - A person who is qualified to advise people about the law and represent them in court Lawyer - A person who is employed by a business at a senior level	Manager - A person who is responsible for running part or the whole of a business organization Entrepreneur - A person who starts or founds or establishes their own company Executive - A person who is employed by a business at a senior level Consultant - A person who gives expert advice Lawyer - A person who is qualified to advise people about the law and represent them in court	УК-4	Прочитайте задание и установите соответствие
169	Установите соответствие между языковыми выражениями и их значениями Meet with advertising agency to discuss new advertisements for the company's holidays. - Finance director Analyse last year's profits in relation to the previous year's. - Sales manager Contact newspaper to advertise new jobs. - Marketing director Deal with complaints from customers. - Human resources director Discuss sales figures with sales team. - Customer services manager	Meet with advertising agency to discuss new advertisements for the company's holidays. - Marketing director Analyse last year's profits in relation to the previous year's. - Finance director Contact newspaper to advertise new jobs. - Human resources director Deal with complaints from customers. - Customer services manager Discuss sales figures with sales team. - Sales manager	УК-4	Прочитайте задание и установите соответствие

170	Complete the text with the appropriate words: involves; charge; report; lead Complete the text with the appropriate words: involves; charge; report; lead My name's Frances Mullan. I'm the Head of Marketing. I (1) ... a small team of two marketing managers and a video producer. Our work (2) ... a variety of marketing strategies to promote the business, including events, social media and printed advertising. I'm in (3) ... of attracting new customers, retaining existing customers and positioning the business as innovative and creative. I (4) ... directly to the Head of Strategy and Development.	1 lead; 2 involves; 3 charge; 4 report Обоснование: Business Vocabulary	УК-4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
171	Запишите развернутый обоснованный ответ In many countries, Monday to Friday are weekdays, what are Saturday and Sunday?	Saturday and Sunday are weekend Обоснование: Business Vocabulary	УК-4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
172	Прочитайте текст и запишите развернутый обоснованный ответ Complete the text with the given words Complete the text with the words: project manager, project, manage. Josh Damon is a building engineer with a construction company: "I'm working on an important (1) ... at the moment, a very big office building. I (2) ... the project. I'm the"	1.project, 2 manage, 3 project manager Обоснование: Business Vocabulary	УК-4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
173	Прочитайте текст и запишите развернутый обоснованный ответ Define the management style How can you characterize this style of management - authoritarian or democratic? Managers using this style tell people what to do, how to do it and when to have it completed. They assign roles and responsibilities, set standards and define expectations.	It is authoritarian style. Обоснование: Business vocabulary	УК-4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
174	Which of the descriptions fit in with delegating management style? Choose two options. A. Responsibility and authority are given to employees to get the job done. B. The how-to-do-it part is left up to the employee. C. Managers tell people what to do, how to do it and when to have it completed. D. Managers assign roles and responsibilities, set standards and define expectations. E. Managers take time to discuss relevant business issues.	A, B Обоснование: Business Vocabulary	УК-4	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
175	Запишите развернутый обоснованный ответ What do you want to know if you ask about how many euros you can get for 1 American dollar?	You want to know the exchange rate Обоснование: Business Vocabulary	УК-4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
176	Запишите развернутый обоснованный ответ. Consider the following academic situation and decide if it is plagiarism. Consider the following academic situation and decide if it is plagiarism. Copying a paragraph, but changing a few words and not giving a citation.	It is plagiarism Обоснование: Business Vocabulary	УК-4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
177	Запишите развернутый обоснованный ответ Consider the following academic situations and decide if it is plagiarism. Consider the following academic situations and decide if it is plagiarism. Taking a quotation from a source, giving a citation but not using quotation marks.	It is plagiarism Обоснование: Business Vocabulary	УК-4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
178	Запишите развернутый обоснованный ответ What do the letters IMRAD stand for? Research articles typically have a standard structure to facilitate communication, which is known as IMRAD. What do these letters stand for?	IMRAD - introduction, method, results and discussion. Обоснование: Business Vocabulary	УК-4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
179	Выберите правильные ответы из предложенных и обоснуйте выбор. If you meet the deadline and finish the project at the planned time, will it be...? A. On schedule B. According to schedule. C. Behind schedule D. Ahead of schedule E. With schedule	A, B Обоснование: Business Vocabulary	УК-4	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов

180	Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте его выбор. What would you say at the presentation when you don't understand a question? A. I'm sorry, but I didn't follow your question. B. Say it again, I don't understand. C. I want you to repeat the question. D. I don't know what to say.	A Обоснование: Business Vocabulary	УК-4	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
181	Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте его выбор. What would you say at the presentation when you don't know the answer? A. I don't know the answer to that. B. I can't give you that information. C. I'm sorry, but I don't know the answer to that. Can I check and get back to you? D. That question is beyond my expertise.	с. I'm sorry, but I don't know the answer to that. Can I check and get back to you? Обоснование: You should be honest and polite.	УК-4	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
182	Выберите правильные ответы How can you try to save money? A. Buy things when there are reductions. B. Go shopping when there are discounts. C. Buy things you don't need. D. Avoid paying taxes. E. Go on a spending spree.	A, B Обоснование: Business Vocabulary	УК-4	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
183	Managers using this style tell people what to do, how to do it and when to have it completed. They assign roles and responsibilities, set standards and define expectations. A. Directing style. B. Authoritarian style. C. Discussing style. D. Delegating style. E. Democratic style.	A, B Обоснование: Business Vocabulary	УК-4	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
184	Выберите правильный ответ Choose the word to fit in with the definition: "A fixed amount of money paid to an employee every month." A. Salary B. Wages C. Benefits D. Company pension	A Обоснование: Business Vocabulary	УК-4	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
185	Прочитайте текст и установите соответствие Ресурсы "желтого" типа - Медленно возобновляемые, относительно ограниченные Ресурсы "зеленого" типа - Практически неограниченные, возобновляются Ресурсы "красного" типа - Невозобновляемые, критически ограниченные	Ресурсы "желтого" типа - Медленно возобновляемые, относительно ограниченные Ресурсы "зеленого" типа - Практически неограниченные, возобновляются Ресурсы "красного" типа - Невозобновляемые, критически ограниченные	УК-4	Прочитайте задание и установите соответствие

186	Установите соответствие между наименованием технологии кросс-культурного менеджмента и ее характеристикой Особые ритуалы - Проведение процедур, позволяющих настроиться на рабочий лад и преодолеть прокрастинацию «Кнут и пряник» - Возможно замотивировать себя и подчиненных обещанием награды за достижения цели. Разделение на части - Решиться начать сложную и объемную работу непросто. Однако задачу наверняка можно упростить – разделить на несколько пунктов	Особые ритуалы - Проведение процедур, позволяющих настроиться на рабочий лад и преодолеть прокрастинацию «Кнут и пряник» - Возможно замотивировать себя и подчиненных обещанием награды за достижения цели. Разделение на части - Решиться начать сложную и объемную работу непросто. Однако задачу наверняка можно упростить – разделить на несколько пунктов Обоснование: Соответствует концепции кросс-культурного менеджмента	УК-4	Прочитайте задание и установите соответствие
187	Прочитайте текст и установите соответствие Время как ресурс - Возможность для осуществления профессиональной деятельности, саморазвития, самосовершенствования Время с философской точки зрения - Сакральное, космическое понятие, отождествляемое с вечностью и «широким» движением Время с точки зрения управления - Объект управления для руководителя	Время как ресурс - Возможность для осуществления профессиональной деятельности, саморазвития, самосовершенствования Время с философской точки зрения - Сакральное, космическое понятие, отождествляемое с вечностью и «широким» движением Время с точки зрения управления - Объект управления для руководителя Обоснование: Соответствует концепции кросс-культурного менеджмента	УК-4	Прочитайте задание и установите соответствие
188	Прочитайте текст и установите соответствие Платон - Время – понятие космическое Аристотель - Время существовало вечно Демокрит - Время связано с движением атомов	Платон - Время – понятие космическое Аристотель - Время существовало вечно Демокрит - Время связано с движением атомов Обоснование: Соответствует концепции кросс-культурного менеджмента	УК-4	Прочитайте задание и установите соответствие

189	Прочитайте текст и установите соответствие Культура - Системная, разноплановая категория, которая включает в себя экономическую, правовую, политическую, деловую и прочие виды (подсистемы) культуры Деловая культура - Система формальных и неформальных правил и норм поведения, обычаев, традиций, индивидуальных и групповых интересов, особенностей поведения работников, стиля руководства и т.д. в организационных структурах различных уровней	Культура - Системная, разноплановая категория, которая включает в себя экономическую, правовую, политическую, деловую и прочие виды (подсистемы) культуры Деловая культура - Система формальных и неформальных правил и норм поведения, обычаев, традиций, индивидуальных и групповых интересов, особенностей поведения работников, стиля руководства и т.д. в организационных структурах различных уровней Обоснование: Соответствует концепции кросс-культурного менеджмента	УК-4	Прочитайте задание и установите соответствие
190	Прочитайте текст и установите соответствие Самодиагностика - Процесс самостоятельной постановки диагноза на основе самомониторинга Самонаблюдение - Наблюдение за собой и особенностями своего поведения Эксперимент - Процедура, выполняемая для поддержки, опровержения или подтверждения гипотезы при самооценке	Самодиагностика - Процесс самостоятельной постановки диагноза на основе самомониторинга Самонаблюдение - Наблюдение за собой и особенностями своего поведения Эксперимент - Процедура, выполняемая для поддержки, опровержения или подтверждения гипотезы при самооценке Обоснование: Соответствует концепции кросс-культурного менеджмента	УК-4	Прочитайте задание и установите соответствие

191	Прочитайте текст и установите соответствие Универсалистской подход - Основан на том, что все люди более или менее одинаковы, базовые процессы общие для всех. Экономико-кластерный подход - Признает различия национальных культур, но не признает важность их учета при ведении международного бизнеса. Культурно-кластерный подход - Базируется на признании многогранного влияния национальной культуры на менеджмент и бизнес	Универсалистской подход - Основан на том, что все люди более или менее одинаковы, базовые процессы общие для всех. Экономико-кластерный подход - Признает различия национальных культур, но не признает важность их учета при ведении международного бизнеса. Культурно-кластерный подход - Базируется на признании многогранного влияния национальной культуры на менеджмент и бизнес Обоснование: Соответствует концепции кросс-культурного менеджмента	УК-4	Прочитайте задание и установите соответствие
192	Соотнесите типы и свойства культур Культура принадлежности - Свойственна молодым компаниям с небольшим коллективом. Ключевая идея: быть вместе и помогать. Культура силы - Важна принадлежность к миру сильных, умение выигрывать в соперничестве. Культура порядка - Потребность в работе согласно правилам и необходимость накопления базы знаний	Культура принадлежности - Свойственна молодым компаниям с небольшим коллективом. Ключевая идея: быть вместе и помогать. Культура силы - Важна принадлежность к миру сильных, умение выигрывать в соперничестве. Культура порядка - Потребность в работе согласно правилам и необходимость накопления базы знаний Обоснование: Соответствует концепции кросс-культурного менеджмента	УК-4	Прочитайте задание и установите соответствие

193	Прочитайте текст и установите соответствие Культура успеха - Характерна для активно развивающихся компаний, ставящих на результативность. Ценятся выраженная индивидуальность и талант. Культура согласия - Ценятся разные точки зрения, а совместное решение становится результатом дискуссий Культура синтеза - Сочетаются индивидуальное авторство и признание заслуг команды.	Культура успеха - Характерна для активно развивающихся компаний, ставящих на результативность. Ценятся выраженная индивидуальность и талант. Культура согласия - Ценятся разные точки зрения, а совместное решение становится результатом дискуссий Культура синтеза - Сочетаются индивидуальное авторство и признание заслуг команды. Обоснование: Соответствует концепции кросс-культурного менеджмента	УК-4	Прочитайте задание и установите соответствие
194	Прочитайте текст и установите последовательность. Культурное взаимоприятие - 1 Культурное взаимопонимание - 2 Культурное «взаимоединение» - 3	3 2 1 Обоснование: Соответствует концепции кросс-культурного менеджмента	УК-4	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
195	Прочитайте текст и установите соответствие Категоричный отказ - Я не хочу этим заниматься Эмпатический отказ - Я вижу, что у Вас серьезный и сложный проект, но сейчас у меня нет времени, чтобы помочь Отложенный отказ - Я пока точно не могу сказать, мне нужно время, чтобы подумать	Категоричный отказ - Я не хочу этим заниматься Эмпатический отказ - Я вижу, что у Вас серьезный и сложный проект, но сейчас у меня нет времени, чтобы помочь Отложенный отказ - Я пока точно не могу сказать, мне нужно время, чтобы подумать Обоснование: Соответствует концепции кросс-культурного менеджмента	УК-4	Прочитайте задание и установите соответствие

196	Прочитайте текст и установите соответствие Самодиагностика - Процесс самостоятельной постановки диагноза на основе самомониторинга Самонаблюдение - Наблюдение за собой и особенностями своего поведения Эксперимент - Процедура, выполняемая для поддержки, опровержения или подтверждения гипотезы при самооценке	Самодиагностика - Процесс самостоятельной постановки диагноза на основе самомониторинга Самонаблюдение - Наблюдение за собой и особенностями своего поведения Эксперимент - Процедура, выполняемая для поддержки, опровержения или подтверждения гипотезы при самооценке Обоснование: Соответствует концепции кросс-культурного менеджмента	УК-4	Прочитайте задание и установите соответствие
197	Прочитайте текст и установите соответствие. В моноактивных культурах 4 уровня управления временем. Определите характеристику каждого уровня Первый уровень - Записки и памятки с целью систематизировать все, что требует расхода сил и время Второй уровень - Характеризует использование календарей и ежедневников, что отражает попытку смотреть вперед, планировать события и свою деятельность на будущее Третий уровень - Позволяет эффективно расставлять приоритеты Четвертый уровень - Фокусирует наши ожидания на сохранении и развитии отношений и на достижении результата, а не на самом действии и времени.	Первый уровень - Записки и памятки с целью систематизировать все, что требует расхода сил и время Второй уровень - Характеризует использование календарей и ежедневников, что отражает попытку смотреть вперед, планировать события и свою деятельность на будущее Третий уровень - Позволяет эффективно расставлять приоритеты Четвертый уровень - Фокусирует наши ожидания на сохранении и развитии отношений и на достижении результата, а не на самом действии и времени. Обоснование: Соответствует концепции кросс-культурного менеджмента	УК-4	Прочитайте задание и установите соответствие
198	Прочитайте текст и установите последовательность Постановка целей - 1 Принятие важных решений - 2 Планирование своей деятельности - 3 Самообразование и самоорганизация - 4 Развитие ответственности за свою работу - 5	4 1 5 2 3 Обоснование: Соответствует концепции кросс-культурного менеджмента	УК-4	Прочитайте задание и установите правильную последовательность

199	Прочитайте текст и установите соответствие Обоснованный отказ - Сегодня я не могу решить Вашу проблему, но давай вернемся к ней через несколько дней. Компромиссный отказ - Я не могу сделать за Вас отчет, но могу дать свои записи, которые помогут Дипломатический отказ - Я не могу Вам помочь, потому что у меня нет на это полномочий	Обоснованный отказ - Сегодня я не могу решить Вашу проблему, но давай вернемся к ней через несколько дней. Компромиссный отказ - Я не могу сделать за Вас отчет, но могу дать свои записи, которые помогут Дипломатический отказ - Я не могу Вам помочь, потому что у меня нет на это полномочий Обоснование: Соответствует концепции кросс-культурного менеджмента	УК-4	Прочитайте задание и установите соответствие
200	Прочитайте текст и установите соответствие Самодиагностика - Процесс самостоятельной постановки диагноза на основе самомониторинга Самонаблюдение - Наблюдение за собой и особенностями своего поведения Эксперимент - Процедура, выполняемая для поддержки, опровержения или подтверждения гипотезы при самооценке	Самодиагностика - Процесс самостоятельной постановки диагноза на основе самомониторинга Самонаблюдение - Наблюдение за собой и особенностями своего поведения Эксперимент - Процедура, выполняемая для поддержки, опровержения или подтверждения гипотезы при самооценке Обоснование: Соответствует концепции кросс-культурного менеджмента	УК-4	Прочитайте задание и установите соответствие
201	Рассмотрите концепцию и дайте развернутый ответ В чем взаимосвязь национальной и корпоративной культур?	Национальная деловая и корпоративная культуры тесно взаимодействуют между собой. Обоснование: Культурные различия проявляются во всех сферах организационной деятельности, поэтому менеджеры должны так разработать тактику ведения дел и собственного поведения	УК-4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

202	Рассмотрите концепцию и дайте развернутый ответ Охарактеризуйте современное социокультурное пространство?	Многоаспектность современного социокультурного пространства обуславливает ряд сложностей при осуществлении управления кросс-культурными системами. Обоснование: Как показывает управленческая практика в данном направлении, субъекты управления в первую очередь сталкиваются с проблемами регулирования социальных систем – общностей людей	УК-4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
203	Рассмотрите концепцию и дайте развернутый ответ Охарактеризуйте состав ядра культуры	В основе, ядре каждой культуры лежит ее специфическая система ценностей, которая и определяет большинство ее отличий от других культур. Обоснование: Сущностные характеристики элементов культурных систем определяют индивидуальность культуры, определяет наличие культурных различий	УК-4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
204	Рассмотрите концепцию и дайте развернутый ответ Опишите основные формы дискриминации в кросс-культурном менеджменте	Формы дискриминации многообразны. Обоснование: Она может иметь политический, этнический, экономический и иной характер.	УК-4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
205	Рассмотрите концепцию и дайте развернутый ответ Каково соотношение деловой культуры и системы управления персоналом?	Непосредственной составляющей системы управления персоналом организации является деловая культура. Обоснование: В контексте функционирования организации, деловая культура зачастую отождествляется с корпоративной культурой.	УК-4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

206	Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте его выбор. Какой тип общества в настоящий момент продолжает формироваться в мире? А) Индустриальное Б) Постиндустриальное В) Информационное Г) Динамическое	В Обоснование: ввиду того, что информация является наиболее ценным ресурсом	УК-4	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
207	Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте его выбор. Что Герт Хофстеде называл «коллективным программированием разума»? А) Политику Б) Этику В) Культуру Г) Общество	В Обоснование: коллективное программирование разума является частью ключевой концепции Г. Хофстеде о культуре	УК-4	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
208	Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте его выбор. Каким термином Герт Хофстеде назвал ключевую систему ценностей, сформировавшихся внутри культуры? А) Конус культуры Б) Хребет культуры В) Основание культуры Г) Содержание культуры	Б Обоснование: поскольку понятие о «хребте культуры» формирует основание кросс-культурной концепции Хофстеде	УК-4	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
209	Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте его выбор. Какой процесс является «движущей силой» глобализации и способствует «сталкиванию» культурных систем? А) миграция Б) политика В) кросс-культурный менеджмент Г) государственное управление	А Обоснование: в процессе трудовой миграции «сталкиваются» культуры и возникает межэтническая напряженность	УК-4	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
210	Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте его выбор. Боязнь взаимодействия с другими этносами или их неприятие называют: А) Этнофобия Б) Миграция В) Этнография Г) Дискриминация	А Обоснование: в психологии этнофобия - психологическое состояние, идеологическая и политическая ориентация и социальная практика	УК-4	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
211	Выберите неверное утверждение, характеризующее межэтническую напряженность, формируемую миграцией? А) неконтролируемый приток мигрантов резко осложняет социальную обстановку, дестабилизируя рынки труда, жилья, способствуя повышению нагрузки на социальную и инженерную инфраструктуру; Б) миграция ухудшает санитарно-эпидемиологическую обстановку В) миграция способствует криминализации обстановки и росту преступности; Г) возникающие в национальных культурах диаспоры оказывают влияние на изменение традиционного уклада жизни коренного населения	Г Обоснование: Не оказывают	УК-4	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа

212	Прочитайте текст и установите соответствие Моноактивная национальная культура - Норвегии Полиактивная национальная культура - Венесуэла Реактивная национальная культура - Китай	Моноактивная национальная культура - Норвегии Полиактивная национальная культура - Венесуэла Реактивная национальная культура - Китай Обоснование: Соответствует концепции кросс-культурного менеджмента	УК-4	Прочитайте задание и установите соответствие
213	Прочитайте текст и установите соответствие Моноактивная национальная культура - Германия Полиактивная национальная культура - Испания Реактивная национальная культура - Корея	Моноактивная национальная культура - Германия Полиактивная национальная культура - Испания Реактивная национальная культура - Корея Обоснование: Соответствует концепции кросс-культурного менеджмента	УК-4	Прочитайте задание и установите соответствие
214	Прочитайте текст и установите соответствие Моноактивная национальная культура - Швеция Полиактивная национальная культура - Конго Реактивная национальная культура - Китай	А Б В 1 2 3 Обоснование: Соответствует концепции кросс-культурного менеджмента	УК-4	Прочитайте задание и установите соответствие
215	Прочитайте текст и установите соответствие Миссия-предназначение - Является широким, развернутым представлением о системе ценностей, которых придерживается руководство и персонал фирм Миссия-ориентация - Указывает на ориентации организации Миссия-политика - Является концентрацией главных целей и более четким представлением о поведении организации на период ближайшего времени и на перспективу в целом	Миссия-предназначение - Является широким, развернутым представлением о системе ценностей, которых придерживается руководство и персонал фирм Миссия-ориентация - Указывает на ориентации организации Миссия-политика - Является концентрацией главных целей и более четким представлением о поведении организации на период ближайшего времени и на перспективу в целом Обоснование: Соответствует концепции кросс-культурного менеджмента	УК-4	Прочитайте задание и установите соответствие

216	Прочитайте текст и установите соответствие Моноактивная национальная культура - Дания Полиактивная национальная культура - Пакистан Реактивная национальная культура - Корея	Моноактивная национальная культура - Дания Полиактивная национальная культура - Пакистан Реактивная национальная культура - Корея Обоснование: Соответствует концепции кросс-культурного менеджмента	УК-4	Прочитайте задание и установите соответствие
217	Прочитайте текст и установите соответствие Самодиагностика - Процесс самостоятельной постановки диагноза на основе самомониторинга Самонаблюдение - Наблюдение за собой и особенностями своего поведения Эксперимент - Процедура, выполняемая для поддержки, опровержения или подтверждения гипотезы при самооценке	Самодиагностика - Процесс самостоятельной постановки диагноза на основе самомониторинга Самонаблюдение - Наблюдение за собой и особенностями своего поведения Эксперимент - Процедура, выполняемая для поддержки, опровержения или подтверждения гипотезы при самооценке Обоснование: Соответствует концепции кросс-культурного менеджмента	УК-4	Прочитайте задание и установите соответствие
218	Прочитайте текст и установите соответствие Эволюционный путь - Представляет собой естественное развитие организационной культуры под влиянием изменений внешней среды Сознательный путь - Когда развитие организационной культуры осуществляется при воздействии руководства или другой влиятельной группы работников	Эволюционный путь - Представляет собой естественное развитие организационной культуры под влиянием изменений внешней среды Сознательный путь - Когда развитие организационной культуры осуществляется при воздействии руководства или другой влиятельной группы работников Обоснование: Соответствует концепции кросс-культурного менеджмента	УК-4	Прочитайте задание и установите соответствие

219	Рассмотрите концепцию и дайте развернутый ответ Охарактеризуйте сущность корпоративной культуры в кросс-культурном менеджменте	Корпоративная культура представляет собой совокупность господствующих в организации ценностных представлений, норм и образцов поведения Обоснование: Определяет смысл и модель деятельности сотрудников независимо от их должностного положения и функциональных обязанностей	УК-4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
220	Рассмотрите концепцию и дайте развернутый ответ В чем заключаются особенности формирования позитивного имиджа организаций?	Под имиджем организации понимается образ организации в представлении групп общественности. Обоснование: Позитивный имидж повышает конкурентоспособность коммерческой организации на рынке. Он привлекает потребителей и партнеров, ускоряет продажи и увеличивает их объем.	УК-4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
УК-5 Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия				
221	What challenges does a company face? What challenges does a company face? There are many different types of companies. Most large corporations are public limited or joint-stock companies, which means that shareholders who wish to invest in the company can buy and sell parts of the company on the stock exchange. Many are multinationals with subsidiaries and assets in various different countries and they generally engage in mergers with other companies and acquisitions in order to expand. However, the large corporation is increasingly under threat from the growing number of dotcoms set up by entrepreneurs.	mergers, acquisitions, competition from dotcoms Обоснование: Business Vocabulary	УК-5	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
222	What do we call people who work for a company? What do we call people who work for a company?	People who work for a company are employees. Обоснование: Business Vocabulary	УК-5	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
223	If an employee works around 40 hours a week, does he have a full-time or part-time job? If an employee works around 40 hours a week, does he have a full-time or part-time job?	The employee has a full-time job Обоснование: Business Vocabulary	УК-5	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
224	Define the emails style – formal or informal? Define the emails style – formal or informal? 1 A journalist who has never met Kay writes to ask her for an interview. 2 A colleague texts Kay to ask if she's free for lunch.	1 formal 2 informal Обоснование: Business Vocabulary	УК-5	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

225	If an employee works around 20 hours a week, does he have a full-time or part-time job? If an employee works around 20 hours a week, does he have a full-time or part-time job? .	The employee has a part-time job. Обоснование: Business Vocabulary	УК-5	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
226	If an employee works longer than normal hours, does he work overtime or work part-time? If an employee works longer than normal hours, does he work overtime or work part-time?	He works overtime Обоснование: Business Vocabulary	УК-5	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
227	What company culture fits in with the definition: A strict workplace where the boss makes all decisions, and employees just follow orders. A. high-power distance culture B. low-power distance culture C. collaborative company culture	A Обоснование: Business Vocabulary	УК-5	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
228	Choose the term that matches the following definition: something that states the purpose or goal of a business or organization A. Mission statement B. Passion C. Ethics	A Обоснование: Business Vocabulary	УК-5	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
229	If an employee has done something wrong or stupid, he ... A. Is fired B. Is dismissed C. Resigns D. Retires E. Is made redundant	A, B Обоснование: 2. In the text: "people without special skills, for example production workers and cleaners" 4. in the text: "people with special skills, sometimes called specialists or experts"	УК-5	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
230	What does a good manager do for their team? A. Helps them with problems B. Listens to their ideas C. Cooks food for the office D. Washes their cars E. Does all their work	A, B Обоснование: Business Vocabulary	УК-5	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
231	What does the word "feedback" mean in a company? A. Information about how well you do your job B. Comments or advice from your manager C. A new computer for the office D. The money you get at the end of the month E. A short break for lunch	A, B Обоснование: Business Vocabulary	УК-5	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов

232	Рассмотрите концепцию и дайте развернутый ответ Что имеет ключевое значение в процессе формирования деловых культур?	В процессе формирования деловых культур ключевую роль имеет уникальность личности человека – носителя данной культуры. Обоснование: личности объединяются в деловые коллективы, каждый из которых отличается уникальными социально-психологическими, коммуникативными и иными характеристиками	УК-5	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
233	Рассмотрите концепцию и дайте развернутый ответ Охарактеризуйте сущность национальной культуры в кросс-культурном менеджменте	В широком значении под национальной культурой подразумевается совокупность культурных достижений, присущих данной нации Обоснование: вне зависимости от того, имеют ли различные элементы этого национального достояния специфическую национальную окраску или национально нейтральны	УК-5	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
234	Рассмотрите концепцию и дайте развернутый ответ На какие составляющие можно разграничить национальную культуру?	Национальную культуру можно разграничить на народную и официальную («высокую»). Обоснование: Народная культура представляет собой синтез нескольких традиций. Официальная культура объединяет ценности, этические нормы, идеалы	УК-5	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
235	Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте его выбор. Принцип создания недискриминационной среды взаимодействия социально-культурных общностей А) Уникальная среда Б) Буферная среда В) Кросс-культурная среда Г) Миграционная среда	Б Обоснование: соответствует концепции формирования недискриминационной среды взаимодействия социально-культурных общностей	УК-5	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа

236	Прочитайте текст и установите соответствие Универсальные ценности - Не дают представления о специфике компании, не раскрывают её уникальность, но помогают задавать общее настроение. Уникальные ценности - Характеризуют конкретную компанию и являются беспрецедентными	Универсальные ценности - Не дают представления о специфике компании, не раскрывают её уникальность, но помогают задавать общее настроение. Уникальные ценности - Характеризуют конкретную компанию и являются беспрецедентными Обоснование: Соответствует концепции кросс-культурного менеджмента	УК-5	Прочитайте задание и установите соответствие
237	Прочитайте текст и установите соответствие Имидж компании - Формируя культуру, руководство организации создает позитивный образ компании Мотивация сотрудников - Когда людей объединяют общие ценности, а не только стремление к финансовому достатку Адаптация новых сотрудников - Наличие формальных и неформальных норм для адаптации	Имидж компании - Формируя культуру, руководство организации создает позитивный образ компании Мотивация сотрудников - Когда людей объединяют общие ценности, а не только стремление к финансовому достатку Адаптация новых сотрудников - Наличие формальных и неформальных норм для адаптации Обоснование: Соответствует концепции кросс-культурного менеджмента	УК-5	Прочитайте задание и установите соответствие
238	Прочитайте текст и установите соответствие Внешняя мотивация - Представляет собой своего рода процесс административного воздействия или управления: руководитель поручает работу исполнителю, а тот ее выполняет Внутренняя мотивация - Является сложным процессом и предполагает формирование определенной мотивационной структуры человека	Внешняя мотивация - Представляет собой своего рода процесс административного воздействия или управления: руководитель поручает работу исполнителю, а тот ее выполняет Внутренняя мотивация - Является сложным процессом и предполагает формирование определенной мотивационной структуры человека Обоснование: Соответствует концепции кросс-культурного менеджмента	УК-5	Прочитайте задание и установите соответствие

239	Прочитайте текст и установите соответствие Позитивная корпоративная культура - Способствует повышению эффективности работы, оптимизации всех производственных процессов, непрерывному развитию самой организации и ее персонала Негативная корпоративная культура - Апатия и незаинтересованность сотрудников в результатах своего труда. Понижение уровня личной ответственности. Формальный подход к выполнению служебных обязанностей	А Б 1 2 Обоснование: Соответствует концепции кросс-культурного менеджмента	УК-5	Прочитайте задание и установите соответствие
240	Прочитайте текст и установите соответствие. Апатия и незаинтересованность сотрудников в результатах своего труда. Понижение уровня личной ответственности. Формальный подход к выполнению служебных обязанностей Принцип целей - Выбор крупных целей и постановка амбициозных научно-технических задач Принцип патернализма - Воспитание у сотрудников фирмы ощущения, что они – члены одной семьи (пожизненный найм сотрудников, планирование служебной карьеры, фирменная одежда) Принцип инициативности - Развитие творческой инициативы и сознательный отказ от составления жестких планов	Принцип целей - Выбор крупных целей и постановка амбициозных научно-технических задач Принцип патернализма - Воспитание у сотрудников фирмы ощущения, что они – члены одной семьи (пожизненный найм сотрудников, планирование служебной карьеры, фирменная одежда) Принцип инициативности - Развитие творческой инициативы и сознательный отказ от составления жестких планов Обоснование: Соответствует концепции кросс-культурного менеджмента	УК-5	Прочитайте задание и установите соответствие
241	Прочитайте текст и установите соответствие Моноактивная национальная культура - Великобритания Полиактивная национальная культура - Россия Реактивная национальная культура - Япония	Моноактивная национальная культура - Великобритания Полиактивная национальная культура - Россия Реактивная национальная культура - Япония Обоснование: Соответствует концепции кросс-культурного менеджмента	УК-5	Прочитайте задание и установите соответствие
242	Прочитайте текст и установите соответствие Моноактивная национальная культура - Швейцария Полиактивная национальная культура - Бразилия Реактивная национальная культура - Япония	Моноактивная национальная культура - Швейцария Полиактивная национальная культура - Бразилия Реактивная национальная культура - Япония Обоснование: Соответствует концепции кросс-культурного менеджмента	УК-5	Прочитайте задание и установите соответствие

243	Прочитайте текст и установите соответствие. Основными принципами корпоративной культуры являются: Свобода - Человек, скованный многочисленными правилами и неприемлемыми ограничениями, неизбежно столкнется с внутренним конфликтом, который может вылиться и во внешние разногласия Справедливость - Создание справедливых условий для сотрудников Духовные ценности - Фундаментальная цель корпоративной культуры заключается в объединении сообщества.	Свобода - Человек, скованный многочисленными правилами и неприемлемыми ограничениями, неизбежно столкнется с внутренним конфликтом, который может вылиться и во внешние разногласия Справедливость - Создание справедливых условий для сотрудников Духовные ценности - Фундаментальная цель корпоративной культуры заключается в объединении сообщества. Обоснование: Соответствует концепции кросс-культурного менеджмента	УК-5	Прочитайте задание и установите соответствие
УК-6 Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки				
244	Прочитайте текст и установите последовательность Постановка целей - 1 Принятие важных решений - 2 Планирование своей деятельности - 3 Самообразование и самоорганизация - 4 Развитие ответственности за свою работу - 5	4 1 5 2 3 Обоснование: Соответствует последовательности навыков	УК-6	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
245	Прочитайте текст и установите соответствие Самодиагностика - Процесс самостоятельной постановки диагноза на основе самомониторинга Самонаблюдение - Наблюдение за собой и особенностями своего поведения Эксперимент - Процедура, выполняемая для поддержки, опровержения или подтверждения гипотезы при самооценке	А Б В 2 3 1 Обоснование: Соответствует концепции самоменеджмента	УК-6	Прочитайте задание и установите соответствие
246	Прочитайте текст и установите соответствие. С. Кови выделил 4 уровня управления временем. Определите характеристику каждого уровня и установите соответствие. Первый уровень - Записки и памятки с целью систематизировать все, что требует расхода сил и время. Второй уровень - Характеризует использование календарей и ежедневников, что отражает попытку смотреть вперед, планировать события и свою деятельность на будущее Третий уровень - Эффективная расстановка приоритетов Четвертый уровень - Фокусирует наши ожидания на сохранении и развитии отношений и на достижении результата, а не на самом действии и времени	А Б В Г 3 1 4 2 Обоснование: Соответствует концепции самоменеджмента	УК-6	Прочитайте задание и установите соответствие
247	Прочитайте текст и установите соответствие. Концепция самоменеджмента предполагает наличие трех групп ресурсов "Зеленые" ресурсы - практически неограниченные, быстро возобновляемые "Желтые" ресурсы - Медленно возобновляемые, относительно ограниченные "Красные" ресурсы - невозобновляемые, критически ограниченные	А Б В 3 1 2 Обоснование: Соответствует концепции самоменеджмента	УК-6	Прочитайте задание и установите соответствие

248	Прочитайте текст и установите соответствие между наименованием технологии самоменеджмента и ее характеристикой. Особые ритуалы - Проведение процедур, позволяющих настроиться на рабочий лад и преодолеть прокрастинацию «Кнут и пряник» - Возможно замотивировать себя и подчиненных обещанием награды за достижения цели. Разделение на части - Решиться начать сложную и объемную работу непросто. Однако задачу наверняка можно упростить – разделить на несколько пунктов и переходить от простых к сложным постепенно	Особые ритуалы - Проведение процедур, позволяющих настроиться на рабочий лад и преодолеть прокрастинацию «Кнут и пряник» - Возможно замотивировать себя и подчиненных обещанием награды за достижения цели. Разделение на части - Решиться начать сложную и объемную работу непросто. Однако задачу наверняка можно упростить – разделить на несколько пунктов и переходить от простых к сложным постепенно Обоснование: Соответствует концепции самоменеджмента	УК-6	Прочитайте задание и установите соответствие
249	Прочитайте текст и установите соответствие Первый этап развития самоменеджмента в России - 20-е годы XX века Второй этап развития самоменеджмента в России - 70-е годы XX века Третий этап развития самоменеджмента в России - С 2000-х годов	А Б В 3 1 2 Обоснование: Соответствует концепции самоменеджмента	УК-6	Прочитайте задание и установите соответствие
250	Прочитайте текст и установите соответствие Время как ресурс - Возможность для осуществления профессиональной деятельности, саморазвития, самосовершенствования и т. д. Время с философской точки зрения - Сакральное, космическое понятие, отождествляемое с вечностью и «широким» движением Время с точки зрения управления - Объект управления для руководителя	Время как ресурс - Возможность для осуществления профессиональной деятельности, саморазвития, самосовершенствования и т. д. Время с философской точки зрения - Сакральное, космическое понятие, отождествляемое с вечностью и «широким» движением Время с точки зрения управления - Объект управления для руководителя Обоснование: Соответствует концепции самоменеджмента	УК-6	Прочитайте задание и установите соответствие

251	Прочитайте текст и установите соответствие Платон - Время – понятие космическое Аристотель - Время существовало вечно Демокрит - Время связано с движением атомов	Платон - Время – понятие космическое Аристотель - Время существовало вечно Демокрит - Время связано с движением атомов Обоснование: Соответствует концепции самоменеджмента	УК-6	Прочитайте задание и установите соответствие
252	Прочитайте текст и установите соответствие Л.А. Сенека - Делил время на полезное, бесполезное и потраченное за бездельем И. Ньютон - Считал, что пример упорядоченной Вселенной актуален для управления временем человека В. Парето - Создал «золотую пропорцию» 20:80	А Б В 3 2 1 Обоснование: Соответствует концепции самоменеджмента	УК-6	Прочитайте задание и установите соответствие
253	Прочитайте текст и установите соответствие Технология «Хотя бы минуту» - Метод помогает справиться с откладыванием задач в долгий ящик, даже если это важные или срочные дела Технология «Дедлайн» - Один из мощнейших методов, так как ставит человека в жесткие рамки выполнения работы Поедание «лягушки» - Технология, в которой каждое утро – делать самую сложную задачу самой первой	А Б В 1 3 2 Обоснование: Соответствует концепции самоменеджмента	УК-6	Прочитайте задание и установите соответствие
254	Прочитайте текст и установите соответствие Миссия-предназначение - Является широким, развернутым представлением о системе ценностей, которых придерживается руководство и персонал фирмыБ) Миссия-ориентация Миссия-политика - Является узким, но конкретным пониманием и обозначением вида деятельности, характера продукции и услуг и круга и потребителей Миссия-ориентация - Является концентрацией главных целей и более четким представлением о поведении организации на период ближайшего времени и на перспективу в целом	А Б В 1 2 3 Обоснование: Соответствует концепции самоменеджмента	УК-6	Прочитайте задание и установите соответствие
255	Прочитайте текст и установите соответствие Несуммированный учет рабочего времени - Ведется по дням или неделям, когда сотрудник отрабатывает каждый день или неделю одно и тоже количество часов Суммированный учет рабочего времени - Допускается по неделям, когда сотрудник отрабатывает одинаковое количество часов каждую неделю, при разном количестве рабочих часов в день	А Б 2 1 Обоснование: Соответствует концепции самоменеджмента	УК-6	Прочитайте задание и установите соответствие
256	Прочитайте текст и установите соответствие. Причины, приводящие к недостатку времени, классифицируются на три группы: Личные качества начальника - Приводят к потерям рабочего времени и связаны с его личностным неправильным планированием Действия руководителя - Руководитель не применяет технологии самоменеджмента Независимые причины - Выявить точную причину невозможно	А Б В 2 1 3 Обоснование: Соответствует концепции самоменеджмента	УК-6	Прочитайте задание и установите соответствие
257	Проанализируйте концепцию, дайте развернутый ответ В самоменеджменте существует подход к определению целей «управление собой как компанией». Его применение основано на действии спирали С. Кови. Сформулируйте содержание подхода	Расстановка приоритетов с использованием системы критериев для принятия решения в ситуации выбора при наличии большого количества вариантов Обоснование: поскольку поливариантность является характеристикой спирали С. Кови	УК-6	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

258	Проанализируйте концепцию и дайте развернутый ответ Для эффективного расходования собственного времени необходимо составлять стратегию личностного развития. Она включает не только систему целей, но и факторы неэффективного использования ресурсов. Как в стратегии личностного развития следует обозначить поглотители времени?	Неэффективно организованные процессы, ведущие к его потерям. Обоснование: Поглотители времени целесообразно изначально разграничить на контролируемые / неконтролируемые и прогнозируемые / непрогнозируемые	УК-6	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
259	Рассмотрите концепцию и дайте развернутый ответ В самоменеджменте используется система контекстного планирования как на личном, так и на корпоративном уровне управления временем. Она подразумевает учет смежных целей при решении задач профессиональной деятельности. Требуется ли при этом составлять список целей под каждую задачу?	Не требуется. Обоснование: Список целей в контекстном планировании составляется изначально в соответствии с базовой системой задач, а реализуются они во взаимосвязи.	УК-6	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
260	Рассмотрите концепцию и дайте развернутый ответ В концепции самоменеджмента используется метод интеллект-карты. Каким правилом следует руководствоваться при его реализации?	Правилom приоритета личностных характеристик. Обоснование: Необходимо постоянно экспериментировать, пробовать, искать и находить лучшие способы представления информации, максимально подходящие для каждого конкретного человека.	УК-6	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
261	Рассмотрите концепцию и дайте развернутый ответ Одной из основных задач современного руководителя является стимулирование деловой активности работников. Что для этого необходимо?	Для этого необходимо построение эффективной системы мотивации Обоснование: на основе применения актуальных практических технологий самоменеджмента	УК-6	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
262	Рассмотрите утверждение и дайте развернутый ответ На то время, когда человек обладает максимальным притоком энергии, следует планировать самую сложную и ответственную работу. Что следует делать в оставшееся время?	Оставшееся время необходимо посвятить более простым и незначительным делам Обоснование: вроде наведения порядка, проверки электронной почты и т. д.	УК-6	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

263	Рассмотрите утверждение и дайте развернутый ответ Делегирование представляет собой процесс поручения задачи от руководителя к подчинённому сотруднику или сотрудникам, которые также могут перенаправить их и распределить между коллегами. Кто контролирует процесс делегирования?	Процесс делегирования должен контролировать руководитель Обоснование: придётся научиться эффективному управлению, чтобы не заниматься текучкой и найти время для развития бизнеса	УК-6	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
264	Рассмотрите утверждение и дайте развернутый ответ Грамотным делегированием поручений в компании является корректная постановка задач сотрудникам. Каков самый эффективный метод постановки задач?	Самый эффективный метод постановки задач – работа по специальному алгоритму действий с детально прописанными шагами исполнителя. Обоснование: Нужно обязательно определить планируемый результат и срок, необходимый для его выполнения.	УК-6	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
265	Рассмотрите утверждение и дайте развернутый ответ Личностный успех выражается в достигнутом человеком уровне личностной зрелости, связанной с ощущением субъективного и семейного благополучия. В чем выражается профессиональный успех?	Профессиональный успех отражается в степени творческого своеобразия конечного результата или продукта деятельности Обоснование: Соответствует концепции самоменеджмента	УК-6	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
266	Рассмотрите концепцию и дайте развернутый ответ При управлении персоналом организации важнейшей подсистемой является мотивация. Охарактеризуйте ее с точки зрения психологии	В психологии считают, что появление самого инструмента мотивации у человека связано с его развитием, развитием его мышления. Обоснование: Чтобы человек захотел что-то сделать, он должен оценить свое нынешнее состояние и спрогнозировать возможное будущее после каких-то действий.	УК-6	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
267	Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте его выбор. Определите, какой способ ведения учета своего времени позволяет отследить его непродуктивные расходы: А) фиксировать начало и окончание любого дела Б) оценивать любое дело не только количественно - по затраченному на него времени, но и качественно, учитывая эмоциональное отношение к данному виду работы, дополнительные условия, примечания и более подробную информацию В) фиксировать начало дела и прибавить затраты времени на анализ действий Г) фиксировать не только начало и окончание любого дела, но и его продолжительность	Б Обоснование: данный подход позволяет максимально эффективно дифференцировать непродуктивные виды деятельности	УК-6	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа

268	Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте его выбор. При заполнении матрицы Эйзенхауэра вам необходимо разграничить дела на две группы. Определите их А) активные и пассивные Б) прямые и косвенные В) основные и дополнительные Г) важные и срочные	Г Обоснование: разделение по критериям важности и срочности соответствует принципам применения метода матрицы Эйзенхауэра. Такое разграничение позволяет решить большинство задач самоменеджмента	УК-6	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
269	Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте его выбор. Показателем успешного личного самоменеджмента является: А) командная деятельность Б) персональная эффективность В) организационная функциональность Г) психологическая раскованность	Б Обоснование: поскольку предметной областью личного самоменеджмента является человек	УК-6	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
270	Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте его выбор. Социальный самоменеджмент предусматривает: А) время, посвященное взаимоотношению с людьми. Б) установление промежутков между рабочими периодами В) урегулирование корпоративных конфликтов Г) борьбу со стрессом	А Обоснование: поскольку данный вид ориентирован на управление временем социальных групп	УК-6	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
271	Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте его выбор. Какая тенденция не характерна для современного зарубежного самоменеджмента: А) Гуманизация Б) Дифференциация В) Компьютеризация Г) Стагнация	Г Обоснование: поскольку стагнация не позволяет концепции самоменеджмента развиваться	УК-6	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
272	Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте его выбор. Л.А. Сенека впервые предложил: А) вести письменный учет времени Б) бороться со стрессом В) контролировать эмоции Г) разграничивать потраченное время на категории	А Обоснование: для того, чтобы избежать плохо потраченного времени	УК-6	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
273	Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте его выбор. Психологическое время – это... А) время угасания старых или рождения новых звезд; время ядерного распада; время протекания химических реакций (например, горения) и другие Б) время вымирания каких-либо биологических видов; время физиологических циклов живых существ; время жизни какого-либо отдельного организма В) социальные изменения (революции, реформы); организации и социальные институты; информационно-коммуникативные процессы Г) процесс психических процессов и состояний человека; формирования характера; жизненные кризисы человека и другое	Г Обоснование: поскольку данный вид времени связан с особенностями психики человека	УК-6	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
ОПК-1 Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления				

274	В стране А рабочий может произвести за день 6 м шелка или 1 кг масла. В стране В рабочий может изготовить за день 2 м шелка или 4 кг масла. Что будут экспортировать страны друг другу? 1) А экспортирует шелк, В – масло; 2) А экспортирует масло, В – шелк; 3) обе страны экспортируют шелк; 4) обе страны экспортируют масло.	1 Обоснование: Альтернативная стоимость - ценность одного товара через другой, в количестве этого другого товара. Экспортироваться будет менее ценный товар: для А это шелк, а для В это масло	ОПК-1	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
275	Выберите, какая народная пословица иллюстрирует закон убывающей отдачи. 1) у семи нянь дитя без глазу; 2) семь раз отмерь, один раз отрежь; 3) тише едешь, дальше будешь; 4) не говори «Оп!», пока не перепрыгнешь.	1 Обоснование: Каждая дополнительная единица ресурса дает все меньший прирост объема выпуска продукции.	ОПК-1	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
276	Производственная функция Кобба-Дугласа, построенная для описания экономического роста региона, имеет вид: $Q=29,7 \cdot K^{0,6} \cdot L^{0,4}$. Что можно сказать о характере экономического роста? 1) трудосберегающий (интенсивный) рост; 2) фондосберегающий (экстенсивный) рост; 3) экономический рост отсутствует; 4) наблюдается высокий экономический рост.	1 Обоснование: коэффициент 0,6 это коэффициент эластичности выпуска по капиталу и он больше, чем по труду, значит это интенсивный рост.	ОПК-1	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
277	Выберите инструмент для определения оптимального объема производства в рамках предельного анализа 1) MC/ATC 2) $FC/(P-AVC)$ 3) $MC=MR$ 4) $AVC/(P-FC)$	3 Обоснование: Объем производства, соответствующий равенству предельных издержек и предельного дохода обеспечивает максимальную прибыль (оптимальный).	ОПК-1	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
278	Установите соответствие между зоной (областью) риска коммерческой деятельности и ее определением А) Зона минимального риска - вероятные потери находятся в пределах запланированной прибыли Б) Область допустимого риска - возможные потери незначительны и маловероятны и вряд ли превысят чистую прибыль В) Область критического риска - вероятные потери могут достигать величины, равной стоимости имущества компании Г) Область катастрофического риска - Возможность потерь, превышающих расчетную прибыль вплоть до полной утраты выручки	А) Зона минимального риска - возможные потери незначительны и маловероятны и вряд ли превысят чистую прибыль Б) Область допустимого риска - вероятные потери находятся в пределах запланированной прибыли В) Область критического риска - Возможность потерь, превышающих расчетную прибыль вплоть до полной утраты выручки Г) Область катастрофического риска - вероятные потери могут достигать величины, равной стоимости имущества компании	ОПК-1	Прочитайте задание и установите соответствие

279	При оптимизации производства получены теневые цены ресурсов: сырье - 2 руб./ед.; труд - 0 руб./ед.; оборудование - 5 руб./ед. Что означает нулевая теневая цена для ресурса «труд»? А. Ресурс «труд» дефицитен, его нехватка сдерживает рост прибыли. Б. Ресурс «труд» имеется в избытке, его увеличение не повлияет на прибыль. В. Предприятие не использует такой ресурс в производстве, производство автоматизировано. Г. Цена на рынке для рабочей силы такой квалификации равна нулю.	Б Обоснование: Теневая цена – это приращение прибыли при увеличении некоего вида ресурса на 1 единицу, это производная функции (прибыли). Если производная равна нулю, то функция находится в точке максимума.	ОПК-1	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
280	Рассчитайте показатель. Ответ укажите в единицах измерения «ед.». Известны уравнения функции общего дохода фирмы: как функция цены (1) и как функция объема продаж (2): 1) $TR=P*Q=P*(385, 2-7P) = 385P - 7P^2$ 2) $TR=P*Q=(55-0,14Q)*Q = 55Q - 0,14Q^2$ Постройте функцию предельного дохода (MR) и определите объем производства (Q) при котором, общий доход TR максимальный.	196,4 ед. Обоснование: Предельный доход это производная функции совокупного дохода (2), если производная равна нулю, то это максимум функции $MR = 55 - 0,28Q$; $Q=196,4$ ед.	ОПК-1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
281	Рассчитайте показатель. Ответ укажите в единицах измерения «тыс. руб.». Компания производит продукцию в объеме 4 млн т (75 % производственной мощности). Удельные переменные затраты на 1 т составляют 9 тыс. руб. Суммарные постоянные затраты - 4000 млн руб. Рентабельность продаж 30 %. Поступил заказ на 500 тыс. т продукции по цене 9500 руб. за 1 тонну. Рассчитайте прибыль по новому заказу методом «приростной анализ прибыли».	250 тыс. руб. Обоснование: Поскольку мощности не догружены (75%), то принятие заказа не вызовет изменения постоянных затрат. В расчете учитываю только переменные затраты $(9500P - 9000AVC) \cdot 500Q = 250$ тыс. руб. прибыли.	ОПК-1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
282	Установите соответствие между математической моделью и ее содержанием А) $MPL/MPK=w/r$ - Линия изокосты производителя Б) $MUX/PX=MUY/PY$ - Бюджетное ограничение потребителя В) $C = r \times K + w \times L$ - Равновесие потребителя Г) $B=QXPX+QYPY$ - Равновесие производителя	А) $MPL/MPK=w/r$ - Равновесие производителя Б) $MUX/PX=MUY/PY$ - Равновесие потребителя В) $C = r \times K + w \times L$ - Линия изокосты производителя Г) $B=QXPX+QYPY$ - Бюджетное ограничение потребителя	ОПК-1	Прочитайте задание и установите соответствие
283	Установите соответствие между условием изменения цены и влиянием этого условия на общую выручку предприятия. А) Снижение цены при неэластичном спросе - Снижение выручки Б) Снижение цены при единичной эластичности спроса - Увеличение выручки В) Увеличение цены при неэластичном спросе - Выручка не изменится	А) Снижение цены при неэластичном спросе - Снижение выручки Б) Снижение цены при единичной эластичности спроса - Выручка не изменится В) Увеличение цены при неэластичном спросе - Увеличение выручки	ОПК-1	Прочитайте задание и установите соответствие

284	Рассчитайте показатель. Ответ укажите в единицах измерения «раз», результат округлите до сотых. Функция спроса выражена уравнением $Q=30-2P$. Какова ценовая эластичность в точке на кривой спроса, где $P=6$.	-0,67 раз Обоснование: Эластичность в конкретной точке кривой спроса вычисляется с помощью производной функции спроса $E=-2*(6/(30-2*6))=-0,67$ раз	ОПК-I	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
285	Рассчитайте показатель. Ответ укажите в соответствующих единицах измерения (ед.) Дана функция полезности $TU=12Q-0,5Q^2$. Определить точку насыщения Q , при которой совокупная полезность TU будет максимальной.	12 ед. Обоснование: совокупная полезность TU будет максимальной, когда предельная полезность MU равна нулю. MU это первая производная функции совокупной полезности $MU=12-Q=0$; $Q=12$ ед.	ОПК-I	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
286	Совокупные издержки предприятия описываются выражением $TC=16Q^2+9Q+110$. Установите соответствие между видами издержек и их математическим выражением 1. $TFC=110$ - Средние совокупные затраты 2. $TVC=16Q^2+9Q$ - Совокупные постоянные затраты 3. $ATC=TC/Q=16Q+9+110/Q$ - Средние переменные издержки 4. $AVC=16Q+9$ - Предельные издержки 5. $MC=32Q+9$ - Совокупные переменные издержки	1. $TFC=110$ - Совокупные постоянные затраты 2. $TVC=16Q^2+9Q$ - Совокупные переменные издержки 3. $ATC=TC/Q=16Q+9+110/Q$ - Средние совокупные затраты 4. $AVC=16Q+9$ - Средние переменные издержки 5. $MC=32Q+9$ - Предельные издержки	ОПК-I	Прочитайте задание и установите соответствие
287	В какой последовательности вы станете рассчитывать показатели с целью анализа влияния элементов затрат на формирование чистой прибыли предприятия? Добавленная стоимость - А ЕВІТ - В Чистая прибыль - С Валовая выручка - D ЕВІТDА - Е Налогооблагаемая прибыль - F	DAEBFC	ОПК-I	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
288	Какое решение необходимо принять в долгосрочном периоде, если: $P=20$ руб., $FC=5000$ руб., $AVC=21$ руб., $ATC=22,3$ руб.: 1) наращивать производство, 2) закрыть производство, 3) приостановить производство, 4) снижать уровень производства.	2 Обоснование: Средние переменные затраты превышают рыночную цену, в долгосрочной перспективе это закрытие производства и уход из отрасли.	ОПК-I	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
289	Известно, что постоянные затраты фирмы = 110 у.е. Функция предельных затрат имеет вид: $MC=32Q+9$. Определите функцию общих затрат фирмы (TC): 1) $TC=10Q^2+15Q+110$; 2) $TC=16Q^2+9Q$; 3) $TC=16Q^2+9Q+110$; 4) $TC=15Q^2+10Q$.	3 Обоснование: Предельные затраты это первая производная функции совокупных затрат	ОПК-I	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа

290	Рассчитайте маржинальную прибыль предприятия. Рыночная цена единицы продукции составляет 70 руб. Величина средних издержек (АТС) при оптимальном выпуске продукции в 12 ед. равна 80 руб. Величина средних переменных издержек (AVC) при этом же объеме выпуска составляет 50 руб.	240 руб. Обоснование: Маржинальная прибыль это выручка минус переменные затраты $(70-50)*12=240$ руб.	ОПК-1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
291	Рассчитайте показатель. Ответ укажите в единицах измерения «д. е.» (ответ округлите до целых единиц). Ставка заработной платы $pL=29$ д.е./ч, норма процента на используемый капитал $pK=7, 5\%$, $L=43, 590$ ч; $K=168, 547$ д.е. Определите уровень издержек производителя.	1276 д. е. Обоснование: $ТС=29*43,590+0,075*168,457=1276$ д.е	ОПК-1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
292	Рассчитайте показатель. Ответ укажите в соответствующих единицах измерения Рассчитайте показатель чистой прибыли, если ЕВІТ составляет 100 млн. руб., финансовые издержки по обслуживанию заемных средств 4 млн. руб., ставка налога на прибыль 25%.	72 млн руб. Обоснование: $(100-4)*0,75=72$ млн. руб.	ОПК-1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
293	Рассчитайте показатель. Ответ укажите в ед. Определите критический объем производства продукции (ед.) Ставка переменных затрат составляет 25 руб., цена реализации 45 руб., общие постоянные затраты составляют 12000 руб	600 ед. Обоснование: $12000/(45-25)=600$ ед.	ОПК-1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
294	Рассчитайте показатель. Ответ укажите в соответствующих единицах измерения. По следующим данным определите экономическую прибыль. Доход от продаж 310 д.е. Статьи затрат: – затраты на сырье, материалы, зарплату наемных работников, аренду техники и т.д. 130 д.е. – проценты по кредиту (ставка 20% годовых) 24 д.е. – альтернативная стоимость предпринимательского таланта (зарплата по найму) 120 д.е. – альтернативная стоимость собственного капитала (ставка 20 % годовых) 20 д.е.	16 д.е. Обоснование: Экономическая прибыль = Бухгалтерская прибыль - альтернативная стоимость ресурсов $БП=310-(130+24)=156$ д.е. $ЭП=156 - (120+20) = 16$ д.е.	ОПК-1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
295	Рассчитайте показатель. Спрос на продукцию фирмы задается функцией $P=1000-Q$, предельные издержки - $MC=2Q+200$. Рассчитайте оптимальный объем производства, если фирма монополия.	200 ед. Обоснование: Оптимальный объем это тот, который обеспечивает максимальную прибыль $MR=MC$ $MR=TR'=(P*Q)'=(1000-Q)*Q=(1000Q-Q^2)'$ $=1000-2Q$ $1000-2Q=2Q+200$ $Q=200$ ед.	ОПК-1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
296	Рассчитайте показатель. Спрос на продукцию фирмы задается функцией $P=1000-Q$, предельные издержки - $MC=2Q+200$. Рассчитайте оптимальный объем производства, если фирма совершенный конкурент.	266 ед. Обоснование: Условие максимизации прибыли $MR=MC$. Если рынок конкурентный, то $MR=P$ $1000-Q=2Q+200$ $Q=266$ ед.	ОПК-1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

297	Установите соответствие между категориями бизнес-процесса в организации и ее содержанием. А) Основные процессы - цель процесса совершенствование и развитие деятельности организации Б) Вспомогательные (обеспечивающие) процессы - призваны управлять деятельностью основных и вспомогательных процессов, повышать их эффективность и результативность В) Процессы управления - кросс-функциональные процессы, непосредственно создающие ценность для потребителя Г) Процессы развития - процессы не создают ценность для потребителя, предназначены для поддержки, инфраструктуры	А) Основные процессы - кросс-функциональные процессы, непосредственно создающие ценность для потребителя Б) Вспомогательные (обеспечивающие) процессы - процессы не создают ценность для потребителя, предназначены для поддержки, инфраструктуры В) Процессы управления - призваны управлять деятельностью основных и вспомогательных процессов, повышать их эффективность и результативность Г) Процессы развития - цель процесса совершенствование и развитие деятельности организации	ОПК-1	Прочитайте задание и установите соответствие
298	Определите порядок действия в алгоритме моделирования бизнес-процессов. Определить события бизнес-процесса (начальное, конечное, промежуточное), привязать промежуточные события к действиям - 1 Определить ресурсы, привязать ресурсы к действиям - 2 Определить набор и порядок действий, составляющих бизнес-процесс - 3 Определить исполнителей бизнес-процесса, выделить их зоны ответственности - 4 Определить результат и владельца бизнес-процесса - 5	53412	ОПК-1	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
299	Установите соответствие между элементом бизнес-процесса (БП) и его содержанием. А) Вход бизнес-процесса - Должностное лицо или коллегиальный орган управления, которые отвечают за результат, руководят и контролируют деятельность сотрудников в бизнес-процессе Б) Выход бизнес-процесса - Инструменты, которые требуются на любом из этапов создания продукта и остаются неизменными. В) Владелец бизнес-процесса - Готовый продукт. Должен соответствовать первоначальным требованиям. Г) Ресурсы бизнес-процесса - Ресурсы, сырье, информация, которые требуются для создания продукта.	А) Вход бизнес-процесса - Ресурсы, сырье, информация, которые требуются для создания продукта. Б) Выход бизнес-процесса - Готовый продукт. Должен соответствовать первоначальным требованиям. В) Владелец бизнес-процесса - Должностное лицо или коллегиальный орган управления, которые отвечают за результат, руководят и контролируют деятельность сотрудников в бизнес-процессе Г) Ресурсы бизнес-процесса - Инструменты, которые требуются на любом из этапов создания продукта и остаются неизменными.	ОПК-1	Прочитайте задание и установите соответствие

300	Определите факторы производительности труда, которые школа человеческих отношений считает главными. А) материальные б) психологические в) производственные г) технические	б Обоснование: Школа человеческих отношений, основоположником которой является Э. Мэйо, делает акцент на психологических факторах роста производительности труда в организации.	ОПК-1	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
301	Выберите правильные ответы и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов. Каждая страна имеет свои особенности управления. Укажите, какие черты присущи российской модели менеджмента: А) строгое соблюдение законодательства б) склонность к чередованию периодов активной деятельности и длительного покоя в) склонность к масштабным проектам с привлечением значительных ресурсов г) значимость неформальных отношений	б, в, г Обоснование: Российский менеджмент отражает особенности российской культуры общества, склонность к чередованию периодов активной деятельности и длительного покоя, склонность к масштабным проектам с привлечением значительных ресурсов.	ОПК-1	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
302	Расположите в правильной последовательности этапы внедрения цифровизации 1выявление проблем и разработка 2внедрение решений 3анализ контроль 4постоянное обучение персонала с ротацией. 1, 3, 2, 5, 4 - а 1, 2, 3, 4, 5 - б 3, 1, 2, 5, 4 - в 2, 3, 4, 1, 5 - г	а) 1,3,2,5,4 Обоснование: Эффективное ведение производства: получение теоретических знания о современных технологиях, выявление проблем, внедрение вариантов устранения проблем, обучение персонала анализ и контроль.	ОПК-1	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
303	Прочитайте текст, укажите верную последовательность. Укажите верную последовательность решения проблемы, исходя из имеющихся ресурсов и ограничений Проблема – цель – принятие решения – реализация решения - а проблема – решение – контроль исполнения - цель - б ситуация – цель – решение – организационная работа - в контроль – принятие решения - планирование– организация - г	а Обоснование: Управленческое решение формируется из выявления проблемы, формулировки цели, принятии непосредственно самого решения и его реализации. А	ОПК-1	Прочитайте задание и установите правильную последовательность

304	Выберите оптимальные результаты решения задач при использовании менеджером процессного подхода к управлению проектами. А) снижение издержек б) рост производительности и рентабельности в) стабильность и предсказуемость результатов, их соответствие стандартам качества г) текучесть кадров	а, б, в Обоснование: Процессный подход подразумевает, что компания может иметь среди множества процессов один единственный, целью которого является усовершенствование процессов компании и управление их структурой.	ОПК-1	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
305	Прочитайте текст и установите соответствие. Отнесите дела руководителя в соответствующие ячейки: 1 важные и срочные 2 важные и несрочные 3 неважные и срочные 4 неважные и несрочные А Критические ситуации — неотложные проблемы, проекты с горящим сроком. - 1 б Отвлечения — звонки, корреспонденция, сообщения, заседания. - 2 в Предстоящие дела — профилактика, поддержка ресурсов, связи, новые возможности, планирование, восстановление. - 3 г Пустая трата времени — мелочи, лишние звонки, корреспонденция, праздное времяпрепровождение. - 4	а Критические ситуации — неотложные проблемы, проекты с горящим сроком. - 1 б Отвлечения — звонки, корреспонденция, сообщения, заседания. - 3 в Предстоящие дела — профилактика, поддержка ресурсов, связи, новые возможности, планирование, восстановление. - 4 г Пустая трата времени — мелочи, лишние звонки, корреспонденция, праздное времяпрепровождение. - 2 Обоснование: Важные и срочные дела - критические ситуации; неотложные проблемы, неважные и срочные - отвлечения, некоторые телефонные звонки, важные и несрочные - профилактические действия, неважные и несрочные - мелочи, отнимающие время.	ОПК-1	Прочитайте задание и установите соответствие

306	Определите вид управления, ориентированный на изучение моделей менеджмента разных стран. А) муниципальный менеджмент б) кросс-культурный (сравнительный) менеджмент в) инновационный менеджмент г) финансовый менеджмент	б Обоснование: Кросс-культурный менеджмент обращает внимание на особенности, присущие национальным деловым культурам, и стремится выработать практические рекомендации по повышению эффективности управления глобальными организациями в системе международного бизнеса.	ОПК-1	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
307	Определите метод принятия управленческих решений, который руководитель использует в экстренной ситуации при дефиците времени. А) эвристический (неформальный) метод б) количественный метод в) метод Делфы г) метод «Мозгового штурма»	А Обоснование: Неформальные (эвристические) методы — это совокупность логических приемов и методов выбора оптимальных решений руководителей путем теоретического сравнения альтернатив с учетом накопленного опыта.	ОПК-1	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
308	Прочитайте текст, выберите правильные ответы и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа. Укажите виды деятельности, которые относятся к отелу маркетинга: А) исследование и прогнозирование товарного рынка б) продвижение товаров на рынок и реклама в) разработка плана маркетинга г) совершенствование производства продукции	а, б, в Обоснование: Отдел маркетинга современной организации занимается разработкой плана маркетинга, исследованием и прогнозированием товарного рынка, продвижением товаров на рынок и рекламой	ОПК-1	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
309	Прочитайте текст, выберите правильный ответ. Определите отношения, которые возникли между руководителем и его подчиненными: А) коллегиальным б) линейными в) параллельными г) функциональными	б Обоснование: Отношения между руководителем и подчиненным называются линейными	ОПК-1	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа

310	Выберите признак, раскрывающий сущность функций управления согласно административной школе. А) зависимость факторов эффективности управления б) вид деятельности, необходимый для осуществления воздействия субъекта на объект управления в) совокупность методов управления для решения какой-либо проблемы г) основа разделения управленческой деятельности и закрепления ответственности	б Обоснование: Согласно административной школе управления в каждой в организации выполняются функции управления такие как вид деятельности, необходимый для осуществления воздействия субъекта на объект управления	ОПК-1	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
311	Соотнесите условия привлечения источника финансирования и способами финансирования. 1) Государственное финансирование 2) Привлечение банковского кредита 3) Венчурное финансирование А - Проект должен быть инновационным, иметь положительное заключение государственной экологической экспертизы, государственной ведомственной или независимой экспертизы б - В соглашении указывается, что на погашение задолженности направлялся фиксированный («заданный») процент притока денежной наличности (например, 70 %) в - Предпочтительно вложение капитала в проекты предприятий, чьи акции не обращаются в свободной продаже на фондовом рынке, а полностью распределены между акционерами	а - В соглашении указывается, что на погашение задолженности направлялся фиксированный («заданный») процент притока денежной наличности (например, 70 %) б - Предпочтительно вложение капитала в проекты предприятий, чьи акции не обращаются в свободной продаже на фондовом рынке, а полностью распределены между акционерами в - Проект должен быть инновационным, иметь положительное заключение государственной экологической экспертизы, государственной ведомственной или независимой экспертизы Обоснование: Привлечение банковского кредита - Проект должен быть инновационным, венчурное финансирование - фиксированный («заданный») процент притока денежной наличности, государственное финансирование - проекты предприятий. А 2 Б 3 В 1	ОПК-1	Прочитайте задание и установите соответствие

312	Соотнесите преимущества привлечения источника финансирования инновационного проекта 1)Государственное финансирование 2)Акционерное финансирование 3)Венчурное финансирование А - Субсидии из бюджета на выполнение проекта, субсидирование процентной ставки по кредитам, взятым для финансирования проекта б - Производится замена инвестиционного кредита рыночными долговыми обязательствами, что способствует оптимизации структуры финансовых ресурсов в - Денежных потоках будут отсутствовать дивиденды, т.к. инвестор настаивает на реинвестировании первых прибылей проекта в развитие производства	а - Производится замена инвестиционного кредита рыночными долговыми обязательствами, что способствует оптимизации структуры финансовых ресурсов б - Денежных потоках будут отсутствовать дивиденды, т.к. инвестор настаивает на реинвестировании первых прибылей проекта в развитие производства в - Субсидии из бюджета на выполнение проекта, субсидирование процентной ставки по кредитам, взятым для финансирования проекта Обоснование: Акционерное финансирование - субсидии из бюджета, венчурное финансирование - производится замена инвестиционного кредита рыночными долговыми обязательствами, государственное - в денежных потоках будут отсутствовать дивиденды. А 2 Б 3 В 1	ОПК-1	Прочитайте задание и установите соответствие
313	Определите цель использования метода аналогий при управлении инновационными проектами. А) учет различных ошибок, последствий влияния неблагоприятных факторов и экстремальных ситуаций как источников потенциального риска б) принятие грамотных управленческих решений при недостаточном количестве информации в) учет и прогноз будущих событий	А Обоснование: Цель использования метода аналогий при управлении инновационными проектами является учет различных ошибок, последствий влияния неблагоприятных факторов и экстремальных ситуаций как источников потенциального риска	ОПК-1	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа

314	Укажите показатель, отражающий область распределения вероятности событий, не приводящих к наступлению риска при реализации инновационного проекта. А) точка безубыточности б) безрисковая зона в) «белое пятно» управления г) точка равновесия	б Обоснование: Цель использования метода аналогий при управлении инновационными проектами является учет различных ошибок, последствий влияния неблагоприятных факторов и экстремальных ситуаций как источников потенциального риска	ОПК-1	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
315	Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа. Укажите, какие элементы в организации являются венчурным капиталом: А) привлеченные в качестве инвестиций акции венчурных компаний, имеющие потенциально более высокие темпы роста курсовой стоимости по сравнению со среднерыночной динамикой б) собственный капитал компании, вложенный в инновационную деятельность в) безвозмездные ссуды на проведение НИОКР г) заемный капитал	А Обоснование: Привлеченные в качестве инвестиций акции венчурных компаний, имеющие потенциально более высокие темпы роста курсовой стоимости по сравнению со среднерыночной динамикой элементы в организации являются венчурным капиталом	ОПК-1	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
316	Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа. Определите действия, которые характеризуют показатель диффузия инноваций: А) способность к генерированию инновационных решений б) продажа объектов интеллектуальной собственности в) распространение и тиражирование инноваций г) приобретение новых объектов	в Обоснование: Распространение и тиражирование инноваций обычно характеризуют как показатель диффузия инноваций	ОПК-1	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
317	Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа. Определите элементы, которые составляют идентификацию рисков инновационных проектов: А) в составлении перечня вероятных рисков ситуаций при реализации инновационных проектов, прогнозировании причин и последствий их возникновения, классификации рисков и определения критериев рисков б) в выявлении рисков с наиболее высокой вероятностью наступления в) в определении критериев рисков г) в оценке товаров	А Обоснование: Составлении перечня вероятных рисков ситуаций при реализации инновационных проектов, прогнозировании причин и последствий их возникновения, классификации рисков и определения критериев рисков составляют идентификацию рисков инновационных проектов	ОПК-1	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа

318	Определите, по каким категориям принято согласовывать между собой отдельные инновационные проекты в инновационных программах: А) состав исполнителей б) целевая направленность в) сроки, ресурсы, исполнители г) уровень объема продаж	в Обоснование: Сроки, ресурсы, исполнителей по таким категориям принято согласовывать между собой отдельные инновационные проекты в инновационных программах	ОПК-1	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
319	Укажите фактор, который является предопределяющим для возникновения рисков при управлении инновациями: А) альтернативность при принятии инновационных решений б) неопределенность течения инновационных процессов в) ускоренный технологический прогресс, характерный для современности г) неопределенность внешней среды	б Обоснование: Фактор, который является предопределяющим для возникновения рисков при управлении инновациями является неопределенность течения инновационных процессов	ОПК-1	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
320	Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа. Укажите признак, показывающий патентную чистоту товара. А) данный товар никем не запатентован ранее б) у производителя товара имеется официальное разрешение на производство, полученное от патентообладателя в) в производимом товаре, а также используемых для этого технологиях и оборудовании, отсутствуют технические решения, защищенные чужими патентами г) Товар содержит инновационные разработки	в Обоснование: В производимом товаре, а также используемых для этого технологиях и оборудовании, отсутствуют технические решения, защищенные чужими патентами является признаком, показывающий патентную чистоту товара	ОПК-1	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
321	Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа. Определите объекты, на которые не распространяется действие законов об авторском праве: А) изображения государственных символов и знаков, идеи, официальные документы государственных органов б) компьютерные программы, изображения государственных символов и знаков в) идеи, песни г) картографическая продукция	А Обоснование: Объекты, на которые не распространяется действие законов об авторском праве являются изображения государственных символов и знаков, идеи, официальные документы государственных органов	ОПК-1	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа

322	Установите соответствие между фазами экономического цикла и приведёнными примерами. 1 производство 2 распределение 3 обмен А - выпуск первого автомобиля новой модели Б - продажа вещей на рынке для покупки продуктов в военные годы В - завершение посевных работ в области Г - открытие нового предприятия бытовой химии Д - отправка части зерна в госрезерв	1 2 3 а, в, г д б Обоснование: Производство - с заводского конвейера сошел первый автомобиль, завершаются посевные работы; распределение – заработало новое предприятие; распределение – трудные годы, часть зерна нового урожая была отправлена в резервов. 1 А В Г 2 Д 3 Б	ОПК-1	Прочитайте задание и установите соответствие
323	Прочитайте текст, выберите правильные ответы и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов. Укажите факторы, которые учитываются при формировании списка кандидатов в резерв: А) выводы и рекомендации последней аттестации Б) возраст, образование сотрудника В) семейное положение сотрудника Г) профессиональные характеристики	а,б,г Обоснование: К основным факторам, которые учитываются при формировании списка кандидатов в резерв организации относят: профессиональные характеристики, возраст, образование сотрудника и рекомендации последней аттестации.	ОПК-1	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
324	Определите научное направление, основанное на методах научного анализа и разделении плановой и организационной работы от производственной. А) бихевиоризм – школа поведенческих наук Б) классическая школа управления В) школа научного управления Г) школа человеческих отношений	в Обоснование: Основными идеями школы научного управления, основанной Ф.У. Тейлором были методы научного анализа, отделение плановой и организационной работы от производственной.	ОПК-1	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
ОПК-2 Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно – аналитические системы при решении управленческих и исследовательских задач				
325	Последовательность этапов эмпирического исследования Формулировка гипотезы - 1 Сбор данных - 2 Анализ результатов - 3 Интерпретация - 4	1 - 2 - 3 - 4	ОПК-2	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
326	Соотнесите инструменты анализа с их назначением: А) Excel - Быстрые расчеты Б) Python (Pandas) - Статистическая обработка В) Tableau - Визуализация данных	А-3, Б-1, В-2	ОПК-2	Прочитайте задание и установите соответствие
327	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ Какие критерии используются для оценки качества данных?	Полнота, точность, актуальность и непротиворечивость.	ОПК-2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

328	Какой метод лучше для анализа текстовых отзывов клиентов? А) Регрессионный анализ Б) Кластеризация K-means В) Сентимент-анализ NLP	В Обоснование: NLP, так как оценивает эмоциональную окраску текста.	ОПК-2	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
329	Какие метрики оценивают в А/В-тестировании? А) Конверсия Б) Цвет кнопки В) Средний чек Г) Размер шрифта	А, В Обоснование: Б и Г — дизайн, а не метрики	ОПК-2	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
330	Соотнесите методы сбора данных с их характеристиками: А) Наблюдение - Систематическая фиксация поведения Б) Эксперимент - Контролируемое изменение переменных В) Контент-анализ - Анализ документов и текстов	А-2, Б-1, В-3	ОПК-2	Прочитайте задание и установите соответствие
331	Установите правильный порядок этапов проведения опроса Разработка анкеты - 1 Определение выборки - 2 Сбор данных - 3 Анализ результатов - 4	2 - 1 - 3 - 4	ОПК-2	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
332	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ Какие критерии используются для оценки репрезентативности выборки?	Объем выборки, случайность отбора, соответствие структуре генеральной совокупности.	ОПК-2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
333	Какой метод наиболее подходит для изучения потребительских предпочтений? А) Фокус-группа Б) Наблюдение В) Эксперимент	А Обоснование: Фокус-группа, так как позволяет получить развернутые качественные данные.	ОПК-2	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
334	Какие источники данных используются в маркетинговых исследованиях? А) Данные CRM-систем Б) Социальные сети В) Кадровые документы Г) Данные веб-аналитики	А, Б, Г Обоснование: В не относится к маркетинговым исследованиям	ОПК-2	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
335	Этапы научного исследования Формулировка гипотезы - 1 Планирование - 2 Интерпретация - 3 Сбор данных - 4	1 - 2 - 4 - 3	ОПК-2	Прочитайте задание и установите правильную последовательность

336	Соотнесите виды исследований: А) Качественное - Глубинные интервью Б) Количественное - Использование статистики В) Смешанное - Комбинация методов	А-2, Б-1, В-3	ОПК-2	Прочитайте задание и установите соответствие
337	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ Как обеспечить валидность исследования?	Контроль переменных, репрезентативная выборка и корректная методика	ОПК-2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
338	Какой метод лучше для изучения покупательского поведения? А) Наблюдение в магазине Б) Анализ финансовой отчетности В) Телефонный опрос	А Обоснование: Наблюдение, так как фиксирует реальное поведение.	ОПК-2	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
339	Какие факторы влияют на достоверность результатов? А) Размер выборки Б) Квалификация исследователя В) Цвет анкеты Г) Метод сбора данных	А, Б, Г Обоснование: В не влияет на достоверность	ОПК-2	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
340	Расставьте в правильной хронологической последовательности этапы жизненного цикла управленческого решения при внедрении прогнозной модели ИИ (от постановки задачи до интеграции в бизнес-процесс) А) Формализация бизнес-задачи в терминах машинного обучения (классификация/регрессия) - 1 Б) Развертывание модели в продуктивной среде и настройка мониторинга дрейфа данных (Data Drift) - 5 В) Сбор эмпирических данных из внутренних учетных систем (ERP/CRM) и внешних источников - 2 Г) Интерпретация результатов модели языком бизнеса и подготовка отчета для ЛПР - 4 Д) Проведение Feature Engineering (отбор и преобразование значимых признаков) и очистка данных (выбросы, пропуски) - 3	15243	ОПК-2	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
341	Вы являетесь руководителем отдела кредитного скоринга. Вы обучили две модели ИИ для оценки вероятности дефолта заемщика. В ходе тестирования на валидационной выборке получены следующие метрики (для положительного класса — «дефолт»): Выберите все верные утверждения относительно выбора модели для управления рисками, при условии, что стоимость ошибки пропуска дефолта (False Negative) в 5 раз выше, чем стоимость ложной тревоги (False Positive). Аргументируйте свой выбор кратко. А. Модель В лучше, так как у нее выше точность, следовательно, меньше ложных срабатываний. Б. Модель А предпочтительнее, если мы хотим минимизировать невозвраты кредитов, даже ценой большего числа отказов добросовестным клиентам. В. Модель В демонстрирует лучший баланс между полнотой и точностью (F1-мера), что делает её универсально предпочтительной в любом банковском сценарии. Г. Выбор модели зависит от бизнес-целей: в условиях высокой стоимости ошибки пропуска цели следует выбрать Модель А, несмотря на более низкую F1-меру. Д. Метрика Ассигасу (доля верных ответов) является единственным достаточным критерием для выбора модели в скоринге.	Б, Г	ОПК-2	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов

	<table><tr><th>Метрика</th><th>Модель А</th><th>Модель В</th></tr><tr><td>Полнота (Recall)</td><td>0.92</td><td>0.68</td></tr><tr><td>Точность (Precision)</td><td>0.45</td><td>0.89</td></tr><tr><td>F1-мера</td><td>0.60</td><td>0.77</td></tr></table>	Метрика	Модель А	Модель В	Полнота (Recall)	0.92	0.68	Точность (Precision)	0.45	0.89	F1-мера	0.60	0.77			
Метрика	Модель А	Модель В														
Полнота (Recall)	0.92	0.68														
Точность (Precision)	0.45	0.89														
F1-мера	0.60	0.77														
342	Руководитель регионального департамента получает дашборд, который ежесекундно обновляет информацию о текущих отгрузках товара, остатках на складах и статусе заказов в разрезе каждой торговой точки. Кроме того, система выделяет аномалии (резкие падения продаж) и автоматически отправляет уведомление менеджеру. К какому типу аналитики относится работа данной интеллектуальной информационно-аналитической системы? А. Только дескриптивная аналитика (описание прошлого). Б. Только предиктивная аналитика (прогноз будущего). В. Диагностическая и предиктивная аналитика. Г. Описательная (дескриптивная) и диагностическая аналитика (ответ на вопрос "Почему это произошло?"). Д. Реактивная аналитика (реагирование на свершившийся факт).	Г	ОПК-2	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа												
343	Установите соответствие между управленческой или исследовательской проблемой, возникающей при работе с ИИ, и наиболее адекватным методом/инструментом для её решения. Каждой позиции из первого столбца подберите соответствующую позицию из второго столбца. Падение качества на новых данных при старых процессах - классический признак дрейфа данных (Data Drift), требует мониторинга и переобучения. Непрозрачность нейросетей устраняется инструментами интерпретируемого ИИ (XAI) - SHAP/LIME. Стратифицированная кросс-валидация - стандартный метод борьбы с переобучением за счет усреднения ошибки на нескольких стратах.	Падение качества на новых данных при старых процессах - классический признак дрейфа данных (Data Drift), требует мониторинга и переобучения. Непрозрачность нейросетей устраняется инструментами интерпретируемого ИИ (XAI) - SHAP/LIME. Стратифицированная кросс-валидация - стандартный метод борьбы с переобучением за счет усреднения ошибки на нескольких стратах.	ОПК-2	Прочитайте задание и установите соответствие												

344	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ Сформулируйте авторское определение понятия «Управленческая валидность ИИ-модели».	Управленческая валидность модели ИИ — это интегральное свойство интеллектуальной системы, выражающееся в способности на основе обработки эмпирических данных генерировать прогнозы с приемлемой статистической ошибкой, обеспечивать прозрачность логики вывода для субъекта управления и гарантировать положительный экономический эффект при внедрении в операционную деятельность, превышающий риски и транзакционные издержки.	ОПК-2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
345	По модели Shell/DPM можно определить стратегии инвестирования. Определите какие возможны стратегии для позиции «Продолжать бизнес с осторожностью или частично свертывать производство»: А. поскольку маловероятно, что, попадая в эту позицию, организация будет продолжать зарабатывать существенный доход, постольку предлагаемой стратегией будет не развивать данный вид бизнеса, а постараться превратить физические активы и положение на рынке в денежную массу, а затем использовать собственные ресурсы для освоения более перспективного бизнеса Б. инвестировать или покинуть данный бизнес В. никаких инвестиций; все управление должно быть сориентировано на баланс потока денежной наличности; стараться удерживаться в данной позиции до тех пор, пока она приносит прибыль; постепенно сворачивать бизнес	В	ОПК-2	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
346	Прочитайте текст и запишите правильный ответ. Для модели БКГ характерны четыре вида стратегий: «Звезды», «Трудные дети», «Дойные коровы», «Собаки». Определите какая стратегия соответствует данной характеристике: «Довольствоваться своим положением, либо сокращать его, либо ликвидировать данный вид бизнеса в своей организации»	"Собаки"	ОПК-2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
347	Прочитайте текст и запишите правильный ответ. Основное теоретическое положение модели ### состоит в том, что отдельно взятый вид бизнеса любой корпорации может находиться на одной из стадий жизненного цикла, и, следовательно, его нужно анализировать в соответствии именно с этой стадией. Поскольку анализ с помощью данной матрицы проводится по двум показателям: стадия жизненного цикла продукта и относительное положение на рынке, то, помимо последовательных смен стадий жизненного цикла отрасли, может меняться и конкурентное положение одних видов бизнеса относительно других.	Модель Артур де Литтл	ОПК-2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
348	Прочитайте текст и запишите правильный ответ. Модель ### представляет собой матрицу, состоящую из девяти ячеек. В данной матрице анализ осуществляется по следующим параметрам: привлекательность СЗХ и позиция в конкуренции.	Модель Джерард Электрик/Маккензи	ОПК-2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

349	Укажите соответствие между стратегическими характеристиками отрасли и их содержанием Благоприятные возможности - основные причины, приводящие к изменению условий конкуренции и ситуации в целом ключевые факторы успеха - слагаемые общей конкурентоспособности организации, в наибольшей степени влияющие на ее способность успешно функционировать на рынке движущие силы отрасли - такие условия внешнего окружения, которые позволяют фирме использовать свои сильные стороны, преодолевать слабые и нейтрализовать угрозы	Благоприятные возможности - основные причины, приводящие к изменению условий конкуренции и ситуации в целом ключевые факторы успеха - слагаемые общей конкурентоспособности организации, в наибольшей степени влияющие на ее способность успешно функционировать на рынке движущие силы отрасли - такие условия внешнего окружения, которые позволяют фирме использовать свои сильные стороны, преодолевать слабые и нейтрализовать угрозы	ОПК-2	Прочитайте задание и установите соответствие
350	Прочитайте текст и определите правильный ответ. Изучить ситуацию, определить, используя матрицу БКГ, стратегическое положение каждого товара и разработать рекомендации по формированию маркетинговой продуктовой стратегии относительно каждого товара. Известное рекламное агентство «Рондо» предоставляет рекламные услуги на рынке города Краснодар уже 5 лет. Экономическая характеристика продуктового портфеля рекламного агентства представлена в таблице.	В результате должны быть построены матрица БКГ	ОПК-2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

Таблица - "Экономическая характеристика продуктового портфеля рекламного агентства «Рондо»"

№	Вид услуг	Объем реализации, тыс. руб.				Доля рынка в 2020 г., %	
		2017г	2018г	2019г	2020г	организации	конкуренции
1	Печать изображений на ткани	2300	2800	2800	2400	27	16
2	Написание текстов и фотография на посуду	1450	1600	1700	2300	13	11
3	Написание изображений, подготовка к публикации, плакат и другие сувениры	1500	1100	800	700	4	9
4	Изготовление сувенирных коробов	1000	900	850	900	18	20
5	Изготовление сувенирных брелоков на цепочках или ключиках	500	550	560	600	29	21
6	Печать листовок, буклетов и пр. и	900	800	650	650	40	20
7	Сверловка и печать бейджиков	-	-	50	130	3	8
8	Изготовление пластиковых карт	-	-	30	80	4	10

351	Укажите соответствие между стратегическими атрибутами организации в сфере анализа, управления и потенциала и их содержанием.: Стратегическое управление - совокупность средств, возможностей, ресурсов для осуществления тек. деят-ти и долгосрочного развития организации стратегический маркетинговый анализ - анализ сильных и слабых сторон организации (факторов: доля рынка, конкурентоспособность, номенклатура и качество продукции) стратегический потенциал организации - разработка и реализация действий, ведущих к долгосрочному превышению уровня результативности деятельности фирмы над уровнем конкурентов	Стратегическое управление - совокупность средств, возможностей, ресурсов для осуществления тек. деят-ти и долгосрочного развития организации стратегический маркетинговый анализ - анализ сильных и слабых сторон организации (факторов: доля рынка, конкурентоспособность, номенклатура и качество продукции) стратегический потенциал организации - разработка и реализация действий, ведущих к долгосрочному превышению уровня результативности деятельности фирмы над уровнем конкурентов	ОПК-2	Прочитайте задание и установите соответствие
352	Прочитайте текст и определите правильный ответ. Модель ADL предполагает четыре стадии зрелости отрасли: рождение, рост, зрелость, старость. По приведенной характеристике определите стадию зрелости: Отрасль, находящаяся на этой стадии, как правило, является возникшей недавно, как осознание существования некоторой неудовлетворенной потребности группы потребителей или путем развития рынков товаров, основанных на новых технологиях, ранее не существовавших или не использовавшихся, для удовлетворения определенных потребностей потребителя. Основными характеристиками такой отрасли являются изменения в технологии, энергичный поиск новых потребителей и фрагментарность предложений на быстро меняющемся рынке.	рождение	ОПК-2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
353	Прочитайте текст и определите правильный ответ. Модель ADL предполагает четыре стадии зрелости отрасли: рождение, рост, зрелость, старость. По приведенной характеристике определите стадию зрелости: На данной стадии происходит полное насыщение рынка. Все или большинство потенциальных покупателей приобретают продукцию достаточно регулярно.	зрелость	ОПК-2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
354	Прочитайте текст и определите правильный ответ. Стратегия, которая связана с разработкой новых видов услуг с одновременным освоением новых сегментов рынка услуг. Данная стратегия предполагает распространение хозяйственной деятельности на новые сферы (расширение видов предоставляемых услуг, географической сферы деятельности и т.д.).	Диверсификация	ОПК-2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
355	Прочитайте текст и определите правильный ответ. Модель ADL предполагает четыре стадии зрелости отрасли: рождение, рост, зрелость, старость. По приведенной характеристике определите стадию зрелости: На данной стадии покупатели постепенно теряют интерес к продукции либо потому, что новые и более качественные ее заменители начинают вытеснять старую продукцию, либо потому, что меняются потребительские предпочтения или вкусы покупателей.	старость	ОПК-2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

356	Разбивка модели Shell/DPM на 9 клеток (в виде матрицы 3x3) сделана не случайно. Каждая из 9 клеток соответствует специфической стратегии. Определите какую позицию характерная для «Лидера бизнеса»: А. Отрасль привлекательна и организация имеет в ней сильные позиции, являясь лидером; потенциальный рынок велик, темпы роста рынка высокие; слабых сторон организации, а также явных угроз со стороны конкурентов не отмечается. Б. Отрасль умеренно привлекательна, но организация занимает в ней сильные позиции. Организация является одним из лидеров, находящимся в зрелом возрасте жизненного цикла данного бизнеса. Рынок является умеренно растущим или стабильным, с хорошей нормой прибыли и без присутствия на нем какого-либо другого сильного конкурента. В. Организация занимает достаточно сильные позиции в непривлекательной отрасли. Оно, если не лидер, то один из лидеров здесь. Рынок является стабильным, но сокращающимся, а норма прибыли в отрасли – снижающейся. Существует определенная угроза и со стороны конкурентов, хотя продуктивность организации высока, а издержки низки. Г. Организация занимает среднее положение в привлекательной отрасли. Поскольку доля рынка, качество продукции, а также репутация организации достаточно высоки (почти такие же, как и у отраслевого лидера), то организация может превратиться в лидера, если разместит свои ресурсы надлежащим образом.	А	ОПК-2	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
357	Прочитайте текст и выберите правильный ответ. Разбивка модели Shell/DPM на 9 клеток (в виде матрицы 3x3) сделана не случайно. Каждая из 9 клеток соответствует специфической стратегии. Определите какую позицию характерная для «Стратегии частичного свертывания»: А. Отрасль привлекательна и организация имеет в ней сильные позиции, являясь лидером; потенциальный рынок велик, темпы роста рынка высокие; слабых сторон организации, а также явных угроз со стороны конкурентов не отмечается. Б. Отрасль умеренно привлекательна, но организация занимает в ней сильные позиции. Такая организация является одним из лидеров, находящимся в зрелом возрасте жизненного цикла данного бизнеса. Рынок является умеренно растущим или стабильным, с хорошей нормой прибыли и без присутствия на нем какого-либо другого сильного конкурента. В. Организация занимает достаточно сильные позиции в непривлекательной отрасли. Оно, если не лидер, то один из лидеров здесь. Рынок является стабильным, но сокращающимся, а норма прибыли в отрасли – снижающейся. Существует определенная угроза и со стороны конкурентов, хотя продуктивность организации высока, а издержки низки. Г. Организация занимает средние позиции в непривлекательной отрасли. Никаких особо сильных сторон и фактически никаких возможностей к развитию у организации нет; рынок непривлекателен (низкая норма прибыли, потенциальные излишки производственных мощностей, высокая плотность капитала в отрасли).	Г	ОПК-2	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа

358	Прочитайте текст и установите соответствие. Укажите соответствие между потенциалами организации и их содержанием: Потенциал организации - совокупность средств, возможностей, ресурсов для осуществления текущей деятельности (материальные, финансовые, информационные и др.) стратегический потенциал - совокупность средств, возможностей, ресурсов для осуществления текущей деятельности и долгосрочного развития организации интеллектуальный потенциал - готовность организации к генерированию и освоению инноваций; складывается из накопленного объема знаний, интеллектуального уровня и опыта сотрудников	Потенциал организации - совокупность средств, возможностей, ресурсов для осуществления текущей деятельности (материальные, финансовые, информационные и др.) стратегический потенциал - совокупность средств, возможностей, ресурсов для осуществления текущей деятельности и долгосрочного развития организации интеллектуальный потенциал - готовность организации к генерированию и освоению инноваций; складывается из накопленного объема знаний, интеллектуального уровня и опыта сотрудников	ОПК-2	Прочитайте задание и установите соответствие
359	Прочитайте текст и установите соответствие. Укажите соответствие между видами анализов и их содержанием: Анализ SWOT - анализ сильных и слабых сторон фирмы, оценка ее возможностей и потенциальных угроз. бенчмаркинг - метод использования чужого опыта, передовых достижений лучших компаний, подразделений собственной компании, отдельных специалистов для повышения эффективности работы. анализ внешней среды - оценка состояния и перспектив развития важнейших с точки зрения организации факторов окружающей среды: отрасли, рынков, поставщиков и др.	Анализ SWOT - анализ сильных и слабых сторон фирмы, оценка ее возможностей и потенциальных угроз. бенчмаркинг - метод использования чужого опыта, передовых достижений лучших компаний, подразделений собственной компании, отдельных специалистов для повышения эффективности работы. анализ внешней среды - оценка состояния и перспектив развития важнейших с точки зрения организации факторов окружающей среды: отрасли, рынков, поставщиков и др.	ОПК-2	Прочитайте задание и установите соответствие

360	Разбивка модели Shell/DPM на 9 клеток (в виде матрицы 3x3) сделана не случайно. Каждая из 9 клеток соответствует специфической стратегии. Определите какую позицию характерна для стратегии «Продолжать бизнес с осторожностью»: А. Отрасль привлекательна и организация имеет в ней сильные позиции, являясь лидером; потенциальный рынок велик, темпы роста рынка высокие; слабых сторон организации, а также явных угроз со стороны конкурентов не отмечается. Б. Организация занимает средние позиции в отрасли со средней привлекательностью. Никаких особых сильных сторон или возможностей дополнительного развития у организации не существует; рынок растет медленно; медленно снижается среднеотраслевая норма прибыли. В. Организация занимает среднее положение в привлекательной отрасли. Поскольку доля рынка, качество продукции, а также репутация организации достаточно высоки, то организация может превратиться в лидера, если разместит свои ресурсы надлежащим образом.	А	ОПК-2	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа																																																																																
361	Прочитайте текст и запишите правильный ответ. Обсудите, каковы ключевые факторы успеха в отраслях, производящих: а) сельскохозяйственную продукцию; б) продажа автомобилей;	а) постоянный спрос, государственная поддержка и др. б) емкий рынок, уход ведущих зарубежных товаропроизводителей и др.	ОПК-2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ																																																																																
362	Прочитайте текст и запишите правильный ответ. Построение матрицы БКГ. Задания 1. Определите долю рынка и относительную долю рынка каждого СХП. 2. Постройте матрицу БКГ. 3. Оцените фактическое состояние портфеля организации на основе анализа положения отдельных СХП в построенной матрице БКГ и соотношения различных СХП в хозяйственном портфеле. 4. Сделайте выводы о стратегической привлекательности портфеля в целом. <table><tr><th colspan="5">роста рынков</th></tr><tr><th>Номер СХП</th><th>Объем продаж организации, тыс. ед.</th><th>Объем продаж ведущего конкурента, тыс. ед.</th><th>Емкость (размер) рынка, тыс. ед.</th><th>Темп роста рынка, %</th></tr><tr><td>1</td><td>1116</td><td>5582</td><td>9300</td><td>97,0</td></tr><tr><td>2</td><td>2038</td><td>1275</td><td>12000</td><td>97,6</td></tr><tr><td>3</td><td>3761</td><td>1567</td><td>11750</td><td>111,8</td></tr><tr><td>4</td><td>1378</td><td>4589</td><td>7250</td><td>101,3</td></tr><tr><td>5</td><td>3132</td><td>1164</td><td>8950</td><td>98,5</td></tr><tr><td>6</td><td>204</td><td>118</td><td>2870</td><td>105,8</td></tr><tr><td>7</td><td>1936</td><td>2584</td><td>7180</td><td>96,7</td></tr><tr><td>8</td><td>1532</td><td>668</td><td>6130</td><td>102,8</td></tr><tr><td>9</td><td>155</td><td>235</td><td>3050</td><td>100,0</td></tr><tr><td>10</td><td>584</td><td>584</td><td>5840</td><td>105,2</td></tr></table>	роста рынков					Номер СХП	Объем продаж организации, тыс. ед.	Объем продаж ведущего конкурента, тыс. ед.	Емкость (размер) рынка, тыс. ед.	Темп роста рынка, %	1	1116	5582	9300	97,0	2	2038	1275	12000	97,6	3	3761	1567	11750	111,8	4	1378	4589	7250	101,3	5	3132	1164	8950	98,5	6	204	118	2870	105,8	7	1936	2584	7180	96,7	8	1532	668	6130	102,8	9	155	235	3050	100,0	10	584	584	5840	105,2	Задание не предусматривает конкретного варианта ответа	ОПК-2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ																				
роста рынков																																																																																				
Номер СХП	Объем продаж организации, тыс. ед.	Объем продаж ведущего конкурента, тыс. ед.	Емкость (размер) рынка, тыс. ед.	Темп роста рынка, %																																																																																
1	1116	5582	9300	97,0																																																																																
2	2038	1275	12000	97,6																																																																																
3	3761	1567	11750	111,8																																																																																
4	1378	4589	7250	101,3																																																																																
5	3132	1164	8950	98,5																																																																																
6	204	118	2870	105,8																																																																																
7	1936	2584	7180	96,7																																																																																
8	1532	668	6130	102,8																																																																																
9	155	235	3050	100,0																																																																																
10	584	584	5840	105,2																																																																																
363	Прочитайте текст и запишите правильный ответ. Оцените 5 сил конкуренции для вашего бизнеса (объекта исследования) по характеристикам, приведенным ниже в таблице 11. <table><tr><th colspan="5">Таблица 11. Характеристики бизнес-среды (с 1 по 14)</th></tr><tr><th>№</th><th>Характеристика</th><th>Влияние на бизнес</th><th>Важность</th><th>Угроза</th></tr><tr><td>1</td><td>Сила конкуренции</td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>2</td><td>Вход в рынок</td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>3</td><td>Выход из рынка</td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>4</td><td>Сила конкуренции</td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>5</td><td>Сила конкуренции</td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>6</td><td>Сила конкуренции</td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>7</td><td>Сила конкуренции</td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>8</td><td>Сила конкуренции</td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>9</td><td>Сила конкуренции</td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>10</td><td>Сила конкуренции</td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>11</td><td>Сила конкуренции</td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>12</td><td>Сила конкуренции</td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>13</td><td>Сила конкуренции</td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>14</td><td>Сила конкуренции</td><td></td><td></td><td></td></tr></table>	Таблица 11. Характеристики бизнес-среды (с 1 по 14)					№	Характеристика	Влияние на бизнес	Важность	Угроза	1	Сила конкуренции				2	Вход в рынок				3	Выход из рынка				4	Сила конкуренции				5	Сила конкуренции				6	Сила конкуренции				7	Сила конкуренции				8	Сила конкуренции				9	Сила конкуренции				10	Сила конкуренции				11	Сила конкуренции				12	Сила конкуренции				13	Сила конкуренции				14	Сила конкуренции				Задание не предусматривает конкретного варианта ответа	ОПК-2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
Таблица 11. Характеристики бизнес-среды (с 1 по 14)																																																																																				
№	Характеристика	Влияние на бизнес	Важность	Угроза																																																																																
1	Сила конкуренции																																																																																			
2	Вход в рынок																																																																																			
3	Выход из рынка																																																																																			
4	Сила конкуренции																																																																																			
5	Сила конкуренции																																																																																			
6	Сила конкуренции																																																																																			
7	Сила конкуренции																																																																																			
8	Сила конкуренции																																																																																			
9	Сила конкуренции																																																																																			
10	Сила конкуренции																																																																																			
11	Сила конкуренции																																																																																			
12	Сила конкуренции																																																																																			
13	Сила конкуренции																																																																																			
14	Сила конкуренции																																																																																			
364	Прочитайте текст и запишите правильный ответ. Приведите пример хорошо работающей фирмы любой отрасли (можно воспользоваться материалами газет или журналов). Что, по вашему мнению, является факторами успеха данной фирмы?	Задание не предусматривает конкретного варианта ответа. Например, apple - бренд, надежность, качество.	ОПК-2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ																																																																																
ОПК-3 Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды																																																																																				

365	Прочитайте текст и запишите правильный ответ. В предложенном условном примере (таблица) определите взвешенную суммарную оценку состояния внешней среды и реакцию на нее организации предложенной Вам преподавателем.	Задание не предусматривает конкретного варианта ответа	ОПК-3	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ																																																
	Таблица - Оценка стратегических факторов <table><tr><th>Внешние стратегические факторы</th><th>Вес</th><th>Оценка</th><th>Взвешенная оценка</th></tr><tr><td colspan="4"><i>Возможности</i></td></tr><tr><td>Благоприятная демографическая ситуация</td><td>0,05</td><td></td><td></td></tr><tr><td>Развитие розничной сети</td><td>0,10</td><td></td><td></td></tr><tr><td>Государственная поддержка малого и среднего бизнеса</td><td>0,20</td><td></td><td></td></tr><tr><td>Экономическая стабилизация</td><td>0,15</td><td></td><td></td></tr><tr><td colspan="4"><i>Угрозы</i></td></tr><tr><td>Усиление государственного регулирования и контроля</td><td>0,15</td><td></td><td></td></tr><tr><td>Конкуренция на внутреннем рынке</td><td>0,10</td><td></td><td></td></tr><tr><td>Новые технологии</td><td>0,15</td><td></td><td></td></tr><tr><td>Снижение активности потребителей</td><td>0,10</td><td></td><td></td></tr><tr><td>Суммарная оценка</td><td>1</td><td></td><td></td></tr></table>	Внешние стратегические факторы	Вес	Оценка	Взвешенная оценка	<i>Возможности</i>				Благоприятная демографическая ситуация	0,05			Развитие розничной сети	0,10			Государственная поддержка малого и среднего бизнеса	0,20			Экономическая стабилизация	0,15			<i>Угрозы</i>				Усиление государственного регулирования и контроля	0,15			Конкуренция на внутреннем рынке	0,10			Новые технологии	0,15			Снижение активности потребителей	0,10			Суммарная оценка	1					
Внешние стратегические факторы	Вес	Оценка	Взвешенная оценка																																																	
<i>Возможности</i>																																																				
Благоприятная демографическая ситуация	0,05																																																			
Развитие розничной сети	0,10																																																			
Государственная поддержка малого и среднего бизнеса	0,20																																																			
Экономическая стабилизация	0,15																																																			
<i>Угрозы</i>																																																				
Усиление государственного регулирования и контроля	0,15																																																			
Конкуренция на внутреннем рынке	0,10																																																			
Новые технологии	0,15																																																			
Снижение активности потребителей	0,10																																																			
Суммарная оценка	1																																																			
366	Прочитайте текст и запишите правильный ответ. Рассмотрите деятельность любого известного вам предприятия и сформулируйте функциональные стратегии для этого предприятия. Заполните таблицу, определив основные решения функциональных стратегий для ключевых направлений деятельности организации.	Задание не предусматривает конкретного варианта ответа	ОПК-3	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ																																																
	<table><tr><th>Направления деятельности</th><th>Основные решения функциональных стратегий</th></tr><tr><td>Финансы</td><td></td></tr><tr><td>Производство</td><td></td></tr><tr><td>Маркетинг</td><td></td></tr><tr><td>Управление персоналом</td><td></td></tr><tr><td>НИОКР</td><td></td></tr></table>	Направления деятельности	Основные решения функциональных стратегий	Финансы		Производство		Маркетинг		Управление персоналом		НИОКР																																								
Направления деятельности	Основные решения функциональных стратегий																																																			
Финансы																																																				
Производство																																																				
Маркетинг																																																				
Управление персоналом																																																				
НИОКР																																																				
367	Прочитайте текст и запишите правильный ответ. Изучить ситуацию и определить, используя матрицу И. Ансоффа, какой стратегии должна придерживаться компания. Разработать план мероприятий, повышающих эффективность выбранной стратегии. ЗАО «Буренка» выпускает с 2018 г. молочную продукцию и реализует ее на рынке Краснодарского края через супермаркеты. Темп роста рынка высокий. Уровень потребления товара компании среди целевой аудитории находится на уровне среднерыночных показателей. Частота использования продукции умеренная. Уровень знания бренда ниже, чем в среднем по рынку. Товар имеет конкурентное преимущество на рынке по качеству по сравнению с другими товарами конкурентами. У ЗАО «Буренка» есть возможность к высокому уровню инвестиций.	роста рынка	ОПК-3	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ																																																
368	Прочитайте текст и запишите правильный ответ. Заполните предлагаемую ниже таблицу, обосновав какие особенности стратегии управления персоналом и маркетингом будут присущи той или иной стратегии развития организации.	Задание не предусматривает конкретного варианта ответа	ОПК-3	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ																																																
	<table><tr><th>№ п/п</th><th>Стратегия развития организации</th><th>Особенности стратегии управления персоналом</th><th>Особенности стратегии управления маркетингом</th></tr><tr><td>1</td><td>Стратегия лидерства в отраслях</td><td>□</td><td>□</td></tr><tr><td>2</td><td>Стратегия дифференциации</td><td>□</td><td>□</td></tr><tr><td>3</td><td>Стратегия усиления позиций на рынке</td><td>□</td><td>□</td></tr><tr><td>4</td><td>Стратегия несвязанной диверсификации</td><td>□</td><td>□</td></tr><tr><td>5</td><td>Фокусированные стратегии</td><td>□</td><td>□</td></tr><tr><td>6</td><td>Стратегия горизонтальной диверсификации</td><td>□</td><td>□</td></tr><tr><td>7</td><td>Стратегия развития рынка</td><td>□</td><td>□</td></tr><tr><td>8</td><td>Стратегия развития продукта</td><td>□</td><td>□</td></tr><tr><td>9</td><td>Стратегия обратной вертикальной интеграции</td><td>□</td><td>□</td></tr><tr><td>10</td><td>Стратегия прямой вертикальной интеграции</td><td>□</td><td>□</td></tr><tr><td>11</td><td>Стратегия сращивания</td><td>□</td><td>□</td></tr></table>	№ п/п	Стратегия развития организации	Особенности стратегии управления персоналом	Особенности стратегии управления маркетингом	1	Стратегия лидерства в отраслях	□	□	2	Стратегия дифференциации	□	□	3	Стратегия усиления позиций на рынке	□	□	4	Стратегия несвязанной диверсификации	□	□	5	Фокусированные стратегии	□	□	6	Стратегия горизонтальной диверсификации	□	□	7	Стратегия развития рынка	□	□	8	Стратегия развития продукта	□	□	9	Стратегия обратной вертикальной интеграции	□	□	10	Стратегия прямой вертикальной интеграции	□	□	11	Стратегия сращивания	□	□			
№ п/п	Стратегия развития организации	Особенности стратегии управления персоналом	Особенности стратегии управления маркетингом																																																	
1	Стратегия лидерства в отраслях	□	□																																																	
2	Стратегия дифференциации	□	□																																																	
3	Стратегия усиления позиций на рынке	□	□																																																	
4	Стратегия несвязанной диверсификации	□	□																																																	
5	Фокусированные стратегии	□	□																																																	
6	Стратегия горизонтальной диверсификации	□	□																																																	
7	Стратегия развития рынка	□	□																																																	
8	Стратегия развития продукта	□	□																																																	
9	Стратегия обратной вертикальной интеграции	□	□																																																	
10	Стратегия прямой вертикальной интеграции	□	□																																																	
11	Стратегия сращивания	□	□																																																	
369	Прочитайте текст и запишите правильный ответ. Руководитель предприятия подготовил анализ нового продукта марки А. По его исследованиям рынка, продукт А следует продавать по розничной цене 10 ден. ед. По прогнозу розничных торговцев колебание цен может быть в пределах 40% от продажной цены, а по прогнозу оптовых – в пределах 20%. Переменные издержки на единицу продукта должны составить 2 ден. ед., а предполагаемые постоянные на выпуск всей партии – 28000 ден. ед. Требуется принять решение о целесообразности производства нового продукта при ожидаемом объеме продаж 9 000 единиц.	Целесообразно принять заказ на производство 9000 единиц товара	ОПК-3	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ																																																

370	Прочитайте текст и запишите правильный ответ. Тепличный комплекс ООО «Агрокультура» работает на рынке Краснодарского края и до недавнего времени практически не испытывал сильной конкуренции; невысокие цены, хорошее качество продукции и практически полное отсутствие аналогичных организаций обеспечивали экономическую стабильность. Однако полученная недавно из достоверных источников информация свидетельствует о выходе в самое ближайшее время на этот же рынок двух компаний (отечественная и иностранная), выращивающих овощи по новейшим технологиям. Предполагается, что организации выйдут со своей продукцией на рынок уже через два месяца и, что вполне вероятно, начнут жесткую конкурентную борьбу с ООО «Агрокультура». Несмотря на то что ООО «Агрокультура» имеет долгосрочные договорные обязательства с потребителями, руководство компании понимает сложность ситуации и необходимость принятия срочных мер. Постепенно накопившиеся проблемы в организации непосредственно производственного процесса, периодически возникающие трудности и обеспечение работоспособности оборудования, появляющиеся недочеты в организации труда рабочих и ряд других могут в скором времени ощутимо сказаться на экономической стабильности фирмы и её вытеснении конкурентами с рынка данной продукции. Ответьте на вопрос: Для данной ситуации составьте причинно-следственную цепь по предлагаемой форме: проблема – причина – следствие.	Проблема - рост количества конкурентов на рынке Причина - проникновение на рынок 2 новых производителей Следствие - сокращение объемов продаж и снижение прибыли	ОПК-3	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
371	Прочитайте текст и запишите правильный ответ. Тепличный комплекс ООО «Агрокультура» работает на рынке Краснодарского края и до недавнего времени практически не испытывал сильной конкуренции; невысокие цены, хорошее качество продукции и практически полное отсутствие аналогичных организаций обеспечивали экономическую стабильность. Однако полученная недавно из достоверных источников информация свидетельствует о выходе в самое ближайшее время на этот же рынок двух компаний (отечественная и иностранная), выращивающих овощи по новейшим технологиям. Предполагается, что организации выйдут со своей продукцией на рынок уже через два месяца и, что вполне вероятно, начнут жесткую конкурентную борьбу с ООО «Агрокультура». Несмотря на то что ООО «Агрокультура» имеет долгосрочные договорные обязательства с потребителями, руководство компании понимает сложность ситуации и необходимость принятия срочных мер. Постепенно накопившиеся проблемы в организации непосредственно производственного процесса, периодически возникающие трудности и обеспечение работоспособности оборудования, появляющиеся недочеты в организации труда рабочих и ряд других могут в скором времени ощутимо сказаться на экономической стабильности фирмы и её вытеснении конкурентами с рынка данной продукции. Ответьте на вопрос: Какая проблема является главной (основной) и почему?	Удовлетворение потребителей качественной продукцией в необходимом объеме. Отсюда возникает проблема, что потребители ищут новых товаропроизводителей. Рост конкурентоспособности может негативно повлиять на внутренние производственно-технологические процессы предприятия и на мотивацию работников.	ОПК-3	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
372	Прочитайте текст и запишите правильный ответ. В первом квартале года предприятие реализовало 5000 изделий по цене 80 руб. за единицу, что покрыло расходы предприятия, но не дало прибыли. Общие постоянные расходы составляют 100 000 руб., переменные - 60 руб. Во втором квартале изготовлено и реализовано 6 000 изделий. В третьем квартале планируется увеличить прибыль на 1, 05 по сравнению со вторым кварталом. Определите, какая будет прибыль в 3 квартале?	21000	ОПК-3	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
373	Прочитайте текст и запишите правильный ответ. Компания Кросс рассматривает решение о расширении своей доли на рынке с высокой конкуренцией. Цена на продаваемую им продукцию 200 руб. за единицу, что намного ниже большинства цен у конкурентов. Переменные затраты у компании составили 135 руб. на единицу, а величина постоянных затрат за год – 3 400 000 руб. Требуется: рассчитать прибыль предприятия при реализации 2 млн ед. продукции;	126600000	ОПК-3	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

374	Прочитайте текст и запишите правильный ответ. Компания Кросс рассматривает решение о расширении своей доли на рынке с высокой конкуренцией. Цена на продаваемую им продукцию 200 руб. за единицу, что намного ниже большинства цен у конкурентов. Переменные затраты у компании составили 135 руб. на единицу, а величина постоянных затрат за год – 3400000 руб. Требуется: определить цену единицы продукции при условии получения 25000000 руб. прибыли.	149,2	ОПК-3	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ																																							
375	Прочитайте текст и запишите правильный ответ. Деловая игра 1. Анализ факторов макро- и микросреды. Закрытое акционерное общество «Интара» (название компании условное) производит упаковочную тару из картона для различных пищевых продуктов, товаров бытовой химии, электронной и бытовой техники. Преимуществом такой тары по сравнению с аналогичной из других материалов является ее низкая стоимость, легкость, гигиеничность, удобство обращения, эстетичность. Финансовое состояние компании за отчетный год значительно улучшилось, так как кредиты, которые были взяты на обновление основных средств, были погашены полностью. В первую очередь макросреду компании формирует состояние целлюлозно-бумажной промышленности, к которой относится компания ЗАО «Интара». Тенденции российского рынка целлюлозы, бумаги и картона требуют пристального внимания со стороны менеджмента ЗАО «Интара», хотя как факторы косвенного воздействия практически не поддаются влиянию. Учитывая, что в России находится свыше одной пятой мировых лесов и принимая во внимание, что уровень лесоразработки в России на текущий день значительно ниже того, что обеспечивало бы устойчивость этой отрасли, можно утверждать, что для создания современной крупной лесной промышленности существует серьезный потенциал. За последние годы объемы производства картона в стране неуклонно растут, что свидетельствует об увеличении спроса. Упаковка из картона применяется в разных отраслях экономики. Емкость российского рынка картона за последние пять лет растет на 15–20% в год, что связано с развитием производств, использующих для своих товаров упаковку из картона. Увеличение потребления связано в первую очередь с развитием пищевой промышленности, на долю которой приходится около 70% всей упаковки из тарного картона. В целлюлозно-бумажной промышленности работают пять лидирующих компаний, производящих почти 58% всей выпускаемой бумажной и картонной продукции. Однако остальная часть в высокой степени фрагментирована, поскольку существуют еще 800 российских компаний, занятых в производстве картона и бумаги и процессами переработки. Вопросы и задания Проанализируйте потенциальные возможности для компаний производителей бумаги для гофрирования, картона и упаковки на российском рынке.	Задание не предусматривает конкретного варианта ответа	ОПК-3	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ																																							
376	Прочитайте текст и запишите правильный ответ. Построение матрицы Мак-Кинси. В таблице 2 представлены данные об объемах продаж и емкости рынка каждого СХП исследуемой организации. Задания 1. На основе данных, представленных в таблице 4, определите долю рынка каждого СХП. 2. Определите суммарную взвешенную оценку привлекательности рынка для каждой СХП. 3. Рассчитайте суммарную взвешенную оценку конкурентной позиции каждой СХП. Таблица 2 – Данные об объемах продаж организации и размерах темпах рынка, тыс. ед. <table><tr><th>Номер СХП</th><th>Объем продаж организации</th><th>Емкость (размер) рынка</th></tr><tr><td>1</td><td>2</td><td>3</td></tr><tr><td>1</td><td>2063</td><td>5900</td></tr><tr><td>2</td><td>1238</td><td>4100</td></tr><tr><td>3</td><td>155</td><td>2200</td></tr><tr><td>4</td><td>1944</td><td>8100</td></tr><tr><td>1</td><td>2</td><td>3</td></tr><tr><td>5</td><td>486</td><td>1800</td></tr><tr><td>6</td><td>625</td><td>5200</td></tr><tr><td>7</td><td>3030</td><td>8150</td></tr><tr><td>8</td><td>1327</td><td>6000</td></tr><tr><td>9</td><td>195</td><td>3940</td></tr><tr><td>10</td><td>1166</td><td>5320</td></tr></table>	Номер СХП	Объем продаж организации	Емкость (размер) рынка	1	2	3	1	2063	5900	2	1238	4100	3	155	2200	4	1944	8100	1	2	3	5	486	1800	6	625	5200	7	3030	8150	8	1327	6000	9	195	3940	10	1166	5320	Задание не предусматривает конкретного варианта ответа	ОПК-3	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
Номер СХП	Объем продаж организации	Емкость (размер) рынка																																									
1	2	3																																									
1	2063	5900																																									
2	1238	4100																																									
3	155	2200																																									
4	1944	8100																																									
1	2	3																																									
5	486	1800																																									
6	625	5200																																									
7	3030	8150																																									
8	1327	6000																																									
9	195	3940																																									
10	1166	5320																																									

377	Выберите действие руководителя из предложенных вариантов, если его подчиненный отказался без объяснения причин выполнить распоряжение: А) наказать путем объявления выговора, снятие надбавки б) порекомендовать другому в) попытаться выяснить причины отказа и, если возможно, убедить г) проанализировать содержание распоряжения	в Обоснование: Если подчиненный отказывается выполнять поручения руководителя, не всегда это связано с умышленным созданием конфликтной ситуации или безответственностью.	ОПК-3	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
378	Укажите достоинства использования имитационных моделей при принятии управленческих решений: А) учет возможных изменений факторов внешней среды б) нахождение решения сложных проблем, не поддающихся формализации в) прогнозирование ситуации и избежание непредвиденных рисков г) решение текущих проблем организации	г Обоснование: Имитационное моделирование – один из видов компьютерного моделирования, использующий методологию системного анализа, центральной процедурой которого является построение обобщенной модели	ОПК-3	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
379	Определите первый этап принятия лидером управленческого решения: А) применение знаний б) постановка задачи в) проверка на достоверность информации г) реализация решения	б Обоснование: Типовой процесс принятия решений включает: - предварительное формулирование проблемы; - определение целей решения и выбор соответствующих критериев оптимальности	ОПК-3	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
380	Определите факторы, описывающие виды стратегических ресурсов организации: А) технические, технологические, кадровые, пространственные, организационные, информационные, финансовые б) экономические, социальные, международные, политические, технологические в) технические, экономические, социально-культурные, конкурентные, пространственные г) организационные, транспортные, географические, экономические, социальные, технологические	А Обоснование: В состав системы любого уровня иерархии обычно включаются следующие стратегические ресурсы: •Технические ресурсы (особенности технологического оборудования, основных и вспомогательных материалов, инвентаря и т. п.).	ОПК-3	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа

381	Определите факторы, описывающие виды стратегических ресурсов организации: А) технические, технологические, кадровые, пространственные, организационные, информационные, финансовые б) экономические, социальные, международные, политические, технологические в) технические, экономические, социально-культурные, конкурентные, пространственные г) организационные, транспортные, географические, экономические, социальные, технологические	А Обоснование: К основным факторам, описывающим виды стратегических ресурсов современной организации относят: технические, технологические, кадровые, пространственные, организационные, информационные и финансовые.	ОПК-3	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
382	Выберите элемент матрицы БКГ, для которого характерна стратегия ослабления усилий на рынке: А) «звезда» б) «дойная корова» в) «вопросительный знак» г) «собака»	г Обоснование: Элемент матрицы БКГ, для которого характерна стратегия ослабления усилий на рынке – собака, так как на этой стадии организация, как правило, не получает прибыль.	ОПК-3	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
383	Прочитайте текст, установите последовательность. Определите последовательность этапов в цикле PDCA -модели, которая предлагает пошаговый план решения проблем и непрерывного совершенствования: Делай, проверяй, изучай, планируй - а планируй, делай, проверяй, действуй - б планируй, действуй, проверяй, изучай - в изучай, планируй, делай, проверяй - г	б Обоснование: Цикл PDCA – часть agile-методологии по управлению проектами, разработке продукта и улучшению качества обслуживания. Название цикла образовано от аббревиатуры, которую можно расшифровать как «Планируй – Действуй – Проверь – Корректируй».	ОПК-3	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
384	Проанализируйте трудовые процессы и определите меры по устранению избыточной передачи информации клиенту или следующему этапу работы. Стандартизировать работу; выровнять рабочую нагрузку; изучить потребности в той или иной операции - а обеспечение предсказуемого результата; средства визуального контроля; стандартизированная работа; система документооборота - б журнал учета остановок и незапланированных заданий; короткие организационные совещания; средства предупреждения ошибок - в обеспечение предсказуемого результата; средства внешнего контроля - г	а Обоснование: Процесс «стандартизировать работу; выровнять рабочую нагрузку; изучить потребности в той или иной операции» является основными трудовыми процессами любой коммерческой организации.	ОПК-3	Прочитайте задание и установите правильную последовательность

385	Прочитайте текст и запишите развернутый обоснованный ответ. Назовите суждение, которое определяет смысл понятия «Подвижность внешней среды». Обоснуйте свой ответ.	"Скорость изменения внешнего окружения организации" Подвижность среды - это скорость, с которой происходят изменения в окружении организации. Окружение современных организаций изменяется с нарастающей скоростью. Подвижность среды создает нестабильность условий деятельности организации. Обоснование: Подвижность среды - это скорость, с которой происходят изменения в окружении организации. Окружение современных организаций изменяется с нарастающей скоростью. Подвижность среды создает нестабильность условий деятельности организации.	ОПК-3	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
386	Расположите этапы внедрения цифровизации производства в правильном порядке. 1)Теорет. подготовка.2)Выявл. проблем и разработка.3)Внедрение решений.4)Анализ и контроль.5)Обучение персонала с ротацией. 1, 3, 2, 5, 4 - а 1, 2, 3, 4, 5 - б 3, 1, 2, 5, 4 - в 2, 3, 4, 1, 5 - г	а) 1,3,2,5,4 Обоснование: В условиях современных вызовов повышение производительности труда необходимо получение теоретических знаний, выявление проблем в коммерческой организации и разработка способов их устранения. обучение персонала с применением ротации кадров. А	ОПК-3	Прочитайте задание и установите правильную последовательность

387	Определите следующий управленческий процесс после принятия решения о повышении производительности труда в коммерческой организации. А) внешним потребителем б) внутренним потребителем в) внешним аудитом г) контролером качества	б Обоснование: Внутренние потребители — это лица, воздействующие на конечный продукт организации, не зависимо от того, принимают ли он непосредственное участие в его производстве или нет.	ОПК-3	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
388	Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа. Определите, к какому виду действий относится изготовление лишних копий документов: А) действия, создающие ценность б) действия, не создающие ценность в) потери г) действия, не создающие ценность, но неизбежные технологически	б Обоснование: Изготовление лишних копий документов относится действия, не создающие ценность	ОПК-3	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
389	Определите, какие должны быть поставлены управленческие задачи при внедрении нового оборудования в промышленном предприятии: А) постоянное повышение удовлетворенности потребителей, акционеров и других заинтересованных сторон; б) постоянное повышение результативности и эффективности производственных, управленческих и бизнес-процессов; в) упрощение организационной структуры, улучшение процессов менеджмента; г) одномоментное совершенствование технологий управления	а, в Обоснование: Постоянное повышение удовлетворенности потребителей, акционеров и других заинтересованных сторон, постоянное повышение результативности и эффективности производственных, управленческих и бизнес-процессов	ОПК-3	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
390	Определите, какие должны быть поставлены управленческие задачи при внедрении цифрового производства в современной организации: А) внедрение культуры постоянного совершенствования на всех уровнях управления; б) развитие навыка выявления и решения проблем; развитие лидерских качеств у персонала; в) построение самообучающейся организации г) одномоментное совершенствование технологий управления	а,б,в Обоснование: Внедрение культуры постоянного совершенствования на всех уровнях управления, развитие лидерских качеств, построение самообучающейся организации должны быть поставлены управленческие задачи при внедрении цифрового производства	ОПК-3	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
391	Представьте, что вы работаете в коммерческой организации, внедряющей современные технологии. Определите, каким будет следующий за вами управленческий процесс А) внешним потребителем б) внутренним потребителем в) внешним аудитом г) контролером качества	б Обоснование: Внутренние потребители — это лица, воздействующие на конечный продукт организации, не зависимо от того, принимают ли он непосредственное участие в его производстве или нет.	ОПК-3	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа

392	Выделите специфические черты процессов в управлении, которые необходимо учесть в процессе правильной адаптации современных технологий А) важность информации. б) значительная вариативность задач в) сложность оценки эффективности труда работника г) ненормированный рабочий день работника	в, г Обоснование: Специфические черты - сложность оценки эффективности труда работника, ненормированный рабочий день работника	ОПК-3	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
393	Выделите специфические черты процессов в управлении, которые необходимо учесть в процессе правильной адаптации современных технологий А) кросс-функциональные потоки работы (сквозной характер процессов) б) большое число этапов передачи информации в) особый статус работника г) специфика оказываемых услуг	а, б Обоснование: Специфические черты процессов в управлении, которые необходимо учесть в процессе правильной адаптации современных технологий являются кросс-функциональные потоки работы	ОПК-3	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
394	Прочитайте текст, выберите правильные ответы и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов. Какие процедуры сильно усложняют процесс управления? А) многочисленные управленческие или технические проверки б) скрытые выгоды и издержки, отсутствие явной мотивации к ускорению оказания услуг в) сложность оценки эффективности труда работника г) специфика оказываемых услуг	а, б, в Обоснование: Специфические черты процессов в управлении, многочисленные управленческие или технические проверки и скрытые выгоды - все это усложняет управление	ОПК-3	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
395	Определите перечень показателей, необходимых для оценки эффективности внедрения инноваций управления в управление: А) доля сотрудников, прошедших обучение по внедрению инноваций б) доля внедренных инициатив от общего количества таких инициатив в) темп роста (индекс роста) реального среднедушевого денежного дохода населения г) прирост ВВП	а, б Обоснование: Доля сотрудников, прошедших обучение по внедрению инноваций и доля внедренных инициатив от общего количества таких инициатив является перечнем показателей, необходимых для оценки эффективности внедрения инноваций управления в управление	ОПК-3	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
396	Прочитайте текст и установите соответствие. Установите соответствие между зоной риска и ее определением а) зона минимального б) допустимого в) критического г) катастрофического Состояние предприятия, когда возможные незапланированные потери незначительны и маловероятны и вряд ли превысят чистую прибыль - 1 Состояние, когда вероятные потери находятся в пределах запланированной прибыли - 2 Возможность потерь, превышающих расчетную прибыль вплоть до полной утраты выручки - 3 Состояние, в котором вероятные потери могут достигать величины, равной стоимости имущества предприятия - 4 Состояние снижения кредитоспособности предприятия - 5	А Б В Г 2 3 1 5 Обоснование: Минимальный риск - вероятные потери находятся в пределах запланированной прибыли, допустимый - потери превышают расчетную прибыль вплоть до полной утраты выручки, критический - потери незначительны, катастрофические - можно потерять все	ОПК-3	Прочитайте задание и установите соответствие

397	Прочитайте текст, выберите правильный ответ. Определите трудоемкость выпуска каждого изделия, если на производство всей партии изделий затрачено 12 часов, а партия составляет 20 штук. А) 0, 6 ч. б) 1 ч. в) 0, 50 ч. г) 0, 13 ч.	А Обоснование: 12/20=0,6	ОПК-3	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
398	Определите ваши действия при постановке цели и стандартизации процесса профессиональной деятельности в результате использования новых технологий в управлении: А) Разработка правил и стандартов для упорядоченности и повышения конкурентоспособности. б) Обозначение местонахождения объектов на полу или в проходах. в) Указание на предметы перед работником. г) Разработка инструкций по применению деталей, инструментов и приспособлений. д) Использование любых средств для информирования о порядке выполнения операций.	А Обоснование: разработать и установить правила и характеристики в целях их добровольного многократного использования, направленные на достижение упорядоченности в сферах производства и повышения конкурентоспособности работ или услуг	ОПК-3	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
399	Прочитайте текст, выберите правильный ответ. Определите стиль управления, который ведется автократично: А) работа ориентирована на выполнение конкретной задачи, достаточно гибкий тип организации б) организация с малой степенью формальной структуры, которая служит для помощи своим членам в) все решения принимаются наверху и работникам им необходимо неукоснительно выполнять, возможности обсуждения практически не существует г) организация ориентирована на самоуправление, сфера IT – технологий	в Обоснование: все решения принимаются наверху и работникам им необходимо неукоснительно выполнять, возможности обсуждения практически не существует	ОПК-3	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
400	Прочитайте текст и установите соответствие. Отнесите дела руководителя в соответствующие ячейки: дела срочные/несрочные/важные/неважные Критические ситуации; неотложные проблемы; проекты с «горящим сроком» исполнения - 1 отвлечения, некоторые телефонные звонки, корреспонденция, какие-то сообщения, некоторые заседания; предстоящие неотложные дела, распространенные виды деятельности - 3 профилактические действия, поддержание ресурсов и средств, создание связей, поиск новых возможностей, планирование, восстановление мил - 2 мелочи, отнимающие время, корреспонденция, звонки, пустая потеря времени, праздное времяпрепровождение - 4	дела срочные несрочные важные 1 2 неважные 3 4 Обоснование: Срочные и важные - критические ситуации; неотложные проблемы; срочные и неважные - некоторые телефонные звонки, несрочные важные - профилактические действия, несрочные и неважные - праздное времяпрепровождение	ОПК-3	Прочитайте задание и установите соответствие
401	Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа. Определите сумму качеств современного менеджера, которые ему необходимы в современном бизнесе: А) организационная культура + опыт + власть + энергичность б) организаторские способности + оперативность + знания + опыт в) лидерские качества + власть + стиль работы + карьера г) власть + стиль работы + организаторские способности + энергичность	в Обоснование: Лидерские качества, власть, стиль работы и карьера тесно связаны между собой, и их сочетание может оказать значительное влияние на успех лидера и организации.	ОПК-3	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа

402	Прочитайте текст и запишите правильный ответ. На основе анализа приведенных примеров миссий известных в мире организаций сформулируйте миссию организаций, выращивающих зерно и зернобобовые культуры. Прежде всего, необходимо начать с представления организации. Приведите несколько выражений, характеризующих: – Вашу организацию; – идеальный образ Вашей организации с точки зрения потребителя; – идеальный образ Вашей организации с точки зрения работников аппарата управления и производственного персонала.	Задание не предусматривает конкретного варианта ответа	ОПК-3	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
ОПК-4 Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций				
403	Определите навыки, которые должен иметь успешный лидер в условиях инновационных рыночных возможностей: А) использование конкретных средств, с помощью которых одно лицо вносит изменение в поведение, отношение и т.д. другого лица. б) способность влиять на поведение других людей, возможность оказывать воздействие на их деятельность с помощью какого-либо средства: воли, принуждения, поощрения, внушения, интриги и т.д. в) положительная оценка достоинств руководителя и убежденность подчиненных в правильности и точности принимаемых им решений г) адекватное видение ситуации	б Обоснование: Основными навыками успешного лидера является способность влиять на поведение других людей, возможность оказывать воздействие на их деятельность с помощью какого-либо средства: воли, принуждения	ОПК-4	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
404	Определите тип власти, основанный на деловом авторитете руководителя, обладающего компетентностью, знаниями и опытом, необходимыми для решения задач в отсутствие таких способностей у других. А) референтная власть б) легитимная власть в) экспертная власть г) власть, основанная на суждениях	в Обоснование: Экспертная власть, тип власти – власть, основанная на обладании специальными навыками, компетенциями, знаниями, опытом.	ОПК-4	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
405	Установите соответствие между стилями руководства и их характеристиками: А) либеральный, Б) демократичный, В) авторитарный. Запишите цифры под буквами. 1) Мягкий, избегает конфликтов, отменяет решения ради популярности, соглашается с подчиненными - 1 2) Жесткий, резкий, требует и приказывает, не просит - 2 3) Коллегиальный, информирует, учитывает критику, вежлив и доброжелателен - 3	1) Мягкий, избегает конфликтов, отменяет решения ради популярности, соглашается с подчиненными - 1 2) Жесткий, резкий, требует и приказывает, не просит - 3 3) Коллегиальный, информирует, учитывает критику, вежлив и доброжелателен - 2 Обоснование: Либеральный стиль - руководитель вежлив, избегает конфликтов, демократический - коллегиально все решает, авторитарный - приказы 1,3,2	ОПК-4	Прочитайте задание и установите соответствие

406	Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа. Определите признаки, отличающие лидерство от управления: А) наличие в организации последователей, а не подчиненных б) наличие в организации последователей в) наличие в организации подчиненных г) наличие в организации подчиненных, а не последователей	А Обоснование: Сложность руководства включает в себя планирование, разработку бюджета, организацию, комплектование рабочей силы	ОПК-4	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
407	Прочитайте текст, выберите правильные ответы и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов. Укажите виды лидеров: А) харизматический лидер б) традиционный лидер в) инновационный лидер г) перспективный лидер	А, б Обоснование: Демократическое лидерство — этот тип основывается на существующих в обществе нормах, законах государства.	ОПК-4	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
408	Выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа. Определите метод разработки бизнес-модели организации в условиях новых рыночных возможностей: А) коллективная безопасность б) коллективная ответственность в) коллективная экспертиза г) коллективное собрание	в Обоснование: Построение бизнес-моделей — это периодическая работа внутри организации или проекта, проводимая, как правило, в виде небольших стратегических сессий	ОПК-4	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
409	Прочитайте текст, выберите правильные ответы и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов. Укажите на что способствуют новшества, используемые на предприятии: А) прибавление работников б) повышение эффективности производства в) повышение квалификации г) повышение конкурентоспособности продукции предприятия	б, г Обоснование: Инновации на предприятии — форма проявления научно-технического прогресса на микроуровне.	ОПК-4	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
410	Выберите правильные ответы и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов. Определите какие инновационные проекты различают по уровню научно-технической значимости: А) модернизационные, когда конструкция прототипа или базовая технология кардинально не изменяются б) новаторские, когда конструкция нового изделия по виду своих элементов существенным образом отличается от прежнего в) имеющие длительные инновационные проекты г) характеризующиеся длительным производственным циклом	А, б, г Обоснование: Инновационный образовательный проект - проект, реализация которого позволяет создать новые или модернизировать существующие образовательные технологии, услуги, продукты, оборудование	ОПК-4	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
411	Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа. Укажите объект подсистемы управления проектом: А) предметная область б) область научных интересов в) объективная оценка г) стимулирование развития проекта	А Обоснование: Управление проектами — деятельность по решению задач и достижению поставленных целей проекта. Управление проектами является частью системы менеджмента предприятия.	ОПК-4	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа

412	Прочитайте текст и установите последовательность. Определите последовательность задач разработки инновационного проекта (слева-направо): Планирование проекта - 1 сравнение проекта с конкурентами - 2 постановка цели проекта - 3 разработка концепции проекта - 4	2134 Обоснование: Разработка проекта: цель, концепция, план, сравнение с конкурентами 2,1,3,4	ОПК-4	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
413	Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа. Определите главную задачу стратегии развития инновационных направлений: А) анализ внешней и внутренней среды б) разработка и реализация стратегии в) разработка эффективной инновационной политики г) разработка стратегии	б Обоснование: Реализация стратегии происходит посредством последовательной работы над взаимосвязанными стратегическими проектами	ОПК-4	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
414	Выберите ответ с аргументацией и укажите элементы долгосрочного планирования и прогнозирования организации. А) оперативное управление б) процесс принятия решений в) стратегическое управление г) целевое управление	в Обоснование: Стратегический менеджмент - это одна из функций управления, которая распространяется на долгосрочные цели и действия компании.	ОПК-4	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
415	Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа. Определите характеристику стратегического маркетинга: А) расширение деятельности по реализации товаров и услуг б) разработка маркетинговых программ в) опережающее реагирование на изменение рыночных потребностей г) выявление и удовлетворение спроса покупателей	в Обоснование: Стратегический маркетинг представляет собой процесс планирования, разработки и реализации маневров, чтобы получить конкурентное преимущество в выбранной компанией рыночной нише.	ОПК-4	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
416	Укажите, какая из характеристик относится к механистическому типу организационной структуры: А) формализация и регламентация отношений б) временное закрепление функций за группами в) динамичные задачи, установленные в каждой функциональной группе г) гибкое построение организации в соответствии с изменениями в окружающей среде	А Обоснование: Иерархическая (механистическая) организационная структура. Этот тип организационной структуры характеризуется четким распределением прав и обязанностей	ОПК-4	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
417	Прочитайте текст, выберите правильные ответы и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов. Определите признаки стратегии диверсификации: А) освоение принципиально нового ассортимента товаров и услуг б) проникновение в новые сегменты рынка в) осуществление новых видов деятельности г) удержание старых позиций на рынке	А, б, в Обоснование: Диверсификация — это вид маркетинговой стратегии, позволяющий компаниям находить и развивать новые направления своей деятельности.	ОПК-4	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов

418	Определите инновационные инструменты для повышения эффективности сотрудников коммерческой организации за счёт внедрения новшеств. А) стандартизированная работа; выравнивание рабочей нагрузки б) обеспечение предсказуемого результата; средства визуального контроля; в) журнал учета остановок и незапланированных заданий; короткие организационные совещания; г) обеспечение предсказуемого результата; средства внешнего контроля	А Обоснование: Инструменты инновационных разработок, которые необходимо применить для достижения намеченного результата - повышение эффективности работников	ОПК-4	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
419	Выберите ответ с аргументацией. Определите, что из перечисленного формулирует менеджер как совокупность взаимосвязанных задач для достижения цели проекта. А) сплетни б) информация из интернета в) приказы и распоряжения г) слухи	в Обоснование: Приказы и распоряжения формулируются как менеджер в рамках поставленной цели проекта в виде совокупности взаимосвязанных задач	ОПК-4	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
420	Выберите оптимальные результаты решения задач при использовании менеджером процессного подхода управления проектами: А) снижение издержек б) рост производительности и рентабельности в) стабильность и предсказуемость результатов, их соответствие стандартам качества г) текучесть кадров	А, б, в Обоснование: Результатами решения задач при использовании менеджером процессного подхода управления проектами являются снижение издержек, рост производительности и рентабельности, стабильность и предсказуемость	ОПК-4	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
421	Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа. Выберите верный вариант определения управленческого решения в правовом аспекте: А) предусматривает принятие мер по соблюдению уровня организованности управления фирмой б) представляет собой нормативный акт, регулирующий деятельность объектов управления в) формирует характер и моральные установки работника г) способствует созданию соответствующих психологических условий труда	б Обоснование: Определения управленческого решения в правовом аспекте представляет собой нормативный акт, регулирующий деятельность объектов управления	ОПК-4	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
422	Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа. Выберите действия менеджера, которые относятся к творческой работе: А) подготовка рабочего места, передвижение внутри и вне учреждения б) выполнение поручений, не предусмотренных должностными обязанностями в) подготовка проектов, постановлений, приказов и других директивных документов, подготовка текста для ответа по письмам г) нарушения трудовой дисциплины	в Обоснование: Действия менеджера, которые относятся к творческой работе, является подготовка проектов, постановлений, приказов и других директивных документов	ОПК-4	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
423	Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа. Определите к какому виду относится нарушение трудовой дисциплины: А) организационно-административной работе б) творческой работе в) потерям рабочего времени г) времени на личные надобности и отдых	в Обоснование: Потеря рабочего времени является к виду относится нарушение трудовой дисциплины	ОПК-4	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа

424	Определите, что из перечисленного является в менеджменте проблемой при разработке управленческого решения: А) способ оценки ситуации б) задача, решение которой осуществляется в процессе управления в) противоречие, требующее своего разрешения г) комплекс информации о состоянии управляемой системы	в Обоснование: В менеджменте проблемой при разработке управленческого решения являются из перечисленных: противоречие, требующее своего разрешения	ОПК-4	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
425	Определите какое из перечисленных управленческих решений является запланированным: А) хорошо структурированное б) слабо структурированное в) неструктурированное г) запрограммированное	г Обоснование: Программируемые управленческие решения - те, которые принимаются в стандартных, постоянно возникающих ситуациях.	ОПК-4	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
426	Выберите управленческие решения, которые принимает менеджер творчески, нестандартно: А) программируемые и непрограммируемые б) инновационные в) структурированные и неструктурированные г) одноуровневые и многоуровневые	б Обоснование: Управленческие решения, которые принимает менеджер творчески, нестандартно являются инновационными	ОПК-4	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
427	Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа. Выберите, что из перечисленного ниже относится к формам разработки решения руководителя: А) приказ, протокол, план б) совещание, убеждение, предписание в) выявление причины, сбор и анализ информации г) совет, методика, выписка	А Обоснование: Приказ, протокол, план относится к формам разработки решения руководителя	ОПК-4	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
428	Определите инструменты инновационных разработок для повышения эффективности работников в коммерческой организации. А) стандартизированная работа; выравнивание рабочей нагрузки; изучение потребности в той или иной операции. б) обеспечение предсказуемого результата; средства визуального контроля; стандартизированная работа; система документооборота; в) журнал учета остановок и незапланированных заданий; короткие организационные совещания; средства предупреждения ошибок г) обеспечение предсказуемого результата; средства внешнего контроля	А Обоснование: Инструменты инновационных разработок, которые необходимо применить для достижения намеченного результата - повышение эффективности работников, в результате использования новшеств в коммерческой организации является стандартизированной работой	ОПК-4	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа

429	Определите, что из перечисленного ниже формулирует менеджер в рамках поставленной цели проекта в виде совокупности взаимосвязанных задач: А) сплетни б) информация из интернета в) приказы и распоряжения г) слухи	в Обоснование: Приказы и распоряжения формулируются как менеджер в рамках поставленной цели проекта в виде совокупности взаимосвязанных задач	ОПК-4	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
430	Выберите оптимальные результаты решения задач при использовании менеджером процессного подхода управления проектами: А) снижение издержек б) рост производительности и рентабельности в) стабильность и предсказуемость результатов, их соответствие стандартам качества г) текучесть кадров	а, б, в Обоснование: Результатами решения задач при использовании менеджером процессного подхода управления проектами являются снижение издержек, рост производительности и рентабельности, стабильность и предсказуемость результатов	ОПК-4	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
431	Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа. Выберите верный вариант определения управленческого решения в правовом аспекте: А) предусматривает принятие мер по соблюдению уровня организованности управления фирмой б) представляет собой нормативный акт, регулирующий деятельность объектов управления в) формирует характер и моральные установки работника г) способствует созданию соответствующих психологических условий труда	б Обоснование: Определения управленческого решения в правовом аспекте представляет собой нормативный акт, регулирующий деятельность объектов управления	ОПК-4	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
432	Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа. Выберите действия менеджера, которые относятся к творческой работе: А) подготовка рабочего места, передвижение внутри и вне учреждения б) выполнение поручений, не предусмотренных должностными обязанностями в) подготовка проектов, постановлений, приказов и других директивных документов, подготовка текста для ответа по письмам г) нарушения трудовой дисциплины	в Обоснование: Действия менеджера, которые относятся к творческой работе, является подготовка проектов, постановлений, приказов и других директивных документов, подготовка текста для ответа по письмам	ОПК-4	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
433	Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа. Определите к какому виду относится нарушение трудовой дисциплины: А) организационно-административной работе б) творческой работе в) потерям рабочего времени г) времени на личные надобности и отдых	в Обоснование: Потеря рабочего времени является к виду относится нарушение трудовой дисциплины	ОПК-4	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
434	Определите, что из перечисленного является в менеджменте проблемой при разработке управленческого решения: А) способ оценки ситуации б) задача, решение которой осуществляется в процессе управления в) противоречие, требующее своего разрешения г) комплекс информации о состоянии управляемой системы	в Обоснование: В менеджменте проблемой при разработке управленческого решения являются из перечисленных: противоречие, требующее своего разрешения	ОПК-4	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа

435	Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа. Определите какое из перечисленных управленческих решений является запланированным: А) хорошо структурированное б) слабо структурированное в) неструктурированное г) запрограммированное	г Обоснование: Программируемые управленческие решения - те, которые принимаются в стандартных, постоянно возникающих ситуациях.	ОПК-4	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
436	Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа. Выберите управленческие решения, которые принимает менеджер творчески, нестандартно: А) программируемые и непрограммируемые б) инновационные в) структурированные и неструктурированные г) одноуровневые и многоуровневые	б Обоснование: Управленческие решения, которые принимает менеджер творчески, нестандартно является инновационными	ОПК-4	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
437	Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа. Выберите, что из перечисленного ниже относится к формам разработки решения руководителя: А) приказ, протокол, план б) совещание, убеждение, предписание в) выявление причины, сбор и анализ информации г) совет, методика, выписка	А Обоснование: Приказ, протокол, план относится к формам разработки решения руководителя	ОПК-4	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
438	Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа. Выберите верное понятие «инструкция» исходя из действующих правовых норм: А) решение, устанавливающее порядок и способ выполнения действий б) решение о проведении совместных работ в) сообщение о наборе правил г) сообщение о событиях и процессах	а Обоснование: Верное понятие «инструкция» исходя из действующих правовых норм это решение, устанавливающее порядок и способ выполнения действий	ОПК-4	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
439	Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа. Установите верную последовательность разработки управленческого решения менеджера: А) ознакомление с регламентирующими документами - определение прав, полномочий и ответственности б) выявление проблемы - постановка цели в) личностные оценки руководителя - поиск эффективного компромисса г) документальное оформление заданий – обратная связь	б Обоснование: Разработка управленческого решения менеджера это выявление проблемы - постановка цели	ОПК-4	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
440	Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа. Определите первый этап разработки управленческого решения: А) контроль за выполнением б) реализация решения в) диагностика проблемы г) определение исполнителей	в Обоснование: Диагностика проблем – это анализ основных причинно-следственных связей конкретной ситуации.	ОПК-4	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа

441	Укажите этапы решения конкретной задачи, рассматривая проект как процесс организации выполнения решений: А) доведение задачи до сознания исполнителя б) подготовка исполнителя к выполнению задачи в) побуждение исполнителя к добросовестному выполнению решения г) увольнение	а, б Обоснование: Доведение задачи до сознания исполнителя, подготовка исполнителя к выполнению задачи, побуждение исполнителя к добросовестному выполнению решения это все рассматривается как процесс организации выполнения решений	ОПК-4	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
442	Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа. Укажите верную последовательность решения проблемы, исходя из имеющихся ресурсов и ограничений А) проблема – цель – принятие решения – реализация решения б) проблема – решение – контроль исполнения - цель в) ситуация – цель – решение – организационная работа г) контроль – принятие решения - планирование– организация	А Обоснование: Проблема – цель – принятие решения – реализация решения - это классический подход к решению проблем, который часто используется в управлении, планировании и принятии стратегических решений.	ОПК-4	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
443	Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа. Укажите основу целевого управления проектом, исходя из имеющихся ресурсов и ограничений: А) примерные указания б) регламент действий руководителя в) набор стратегических, тактических и оперативных целей г) наличие стандартов и правил выполнения работ	в Обоснование: Стратегические, тактические и оперативные цели являются важными элементами для успешного управления организацией или проектом.	ОПК-4	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
444	Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа. Определите в каком типе управления проектами цель определяется на всех уровнях управленческой иерархии: А) организационном б) программном в) ситуационном г) программно-целевом	А Обоснование: На организационном уровне учитываются все уровни управленческой иерархии	ОПК-4	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
445	Прочитайте текст, выберите правильные ответы и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов. Определите, что из перечисленного ниже соответствует стратегическим решениям менеджера: А) определение направления и целей деятельности на 10 лет б) постановка долгосрочных планов в) политика фирмы г) постановка стратегических задач	б Обоснование: Стратегическим решениям менеджера соответствует построение долгосрочных планов	ОПК-4	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов

446	Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа. Выберите суждение, которое определяет смысл понятия «Подвижность внешней среды»: А) сила, с которой изменения одного фактора воздействуют на другие факторы б) число и разнообразие факторов, на которые должна реагировать организация в) скорость изменения внешнего окружения организации г) количество информации о внешней среде и ее достоверность	в Обоснование: Подвижность среды - это скорость, с которой происходят изменения в окружении организации. Окружение современных организаций изменяется с нарастающей скоростью. Подвижность среды создает нестабильность условий деятельности организации.	ОПК-4	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
447	Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа. Проанализируйте выполняемые трудовые процессы и действия и определите меры по их устранению: А) стандартизировать работу; выровнять рабочую нагрузку; изучить потребности в той или иной операции б) обеспечение предсказуемого результата; средства визуального контроля; стандартизированная работа; система документооборота; в) журнал учета остановок и незапланированных заданий; короткие организационные совещания; средства предупреждения ошибок г) обеспечение предсказуемого результата; средства внешнего контроля	А Обоснование: Предоставление информации в количестве большем, чем того требует клиент или последующий процесс и стандартизировать работу; выровнять рабочую нагрузку; изучить потребности в той или иной операции	ОПК-4	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
448	Прочитайте текст и запишите развернутый ответ Укажите достоинства использования имитационных моделей при принятии управленческих решений:	разработки модели системы, поэтапный характер детализации моделируемых подсистем Обоснование: Имитационное моделирование – один из видов компьютерного моделирования, использующий методологию системного анализа, центральной процедурой которого является построение обобщенной модели, отражающей все факторы реальной системы	ОПК-4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
449	Прочитайте текст и запишите развернутый ответ Определите первый этап принятия лидером управленческого решения:	Формулирование цели Обоснование: Типовой процесс принятия решений включает: - предварительное формулирование проблемы; - определение целей решения и выбор соответствующих критериев оптимальности	ОПК-4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

450	Прочитайте текст и запишите развернутый ответ Определите факторы, описывающие виды стратегических ресурсов организации	Технические, технологические, кадровые, информационные, финансовые Обоснование: В состав системы любого уровня иерархии обычно включаются следующие стратегические ресурсы: •Технические ресурсы (особенности технологического оборудования, основных и вспомогательных материалов, инвентаря и т. п.).	ОПК-4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
451	Прочитайте текст и запишите развернутый ответ Выберите элемент матрицы БКТ, для которого характерна стратегия ослабления усилий на рынке: "Собаки", "Звезды", "Дети", "Коровы"	"собаки" Обоснование: Элемент матрицы БКТ, для которого характерна стратегия ослабления усилий на рынке – собака, так как на этой стадии организация, как правило, не получает прибыль.	ОПК-4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
452	Прочитайте текст и запишите развернутый ответ Определите последовательность этапов в цикле PDCA -модели, которая предлагает пошаговый план решения проблем и непрерывного совершенствования:	планируй, делай, проверяй, действуй Обоснование: икл PDCA – часть agile-методологии по управлению проектами, разработке продукта и улучшению качества обслуживания. Название цикла образовано от аббревиатуры, которую можно расшифровать как «Планируй – Действуй – Проверь – Корректируй».	ОПК-4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
ОПК-5 Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательские проекты				
453	Отличительными признаками научного исследования являются: А. целенаправленность Б. поиск нового В. систематичность Г. строгая доказательность Д. все перечисленные признаки	Д	ОПК-5	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа

454	Основная функция метода: А. внутренняя организация и регулирование процесса познания Б. поиск общего у ряда единичных явлений В. достижение результата	А	ОПК-5	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
455	_____ - это совокупность приемов, операций и способов теоретического познания и практического преобразования действительности при достижении определенных результатов. А. метод Б. принцип В. эксперимент Г. разработка	А	ОПК-5	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
456	_____ - это сфера исследовательской деятельности, направленная на получение новых знаний о природе, обществе, мышлении. А. наука Б. апробация В. концепция Г. теория	А	ОПК-5	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
457	Эксперимент имеет две взаимосвязанных функции. Из представленного к ним НЕ относится: А. опытная проверка гипотез и теорий Б. формирование новых научных концепций В. заинтересованное отношение к изучаемому предмету	В	ОПК-5	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
458	Замысел исследования – это... А. основная идея, которая связывает воедино все структурные элементы методики, определяет порядок проведения исследования, его этапы Б. литературное оформление результатов исследования В. накопление фактического материала	А	ОПК-5	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
459	В структуре общенаучных методов и приемов выделяют три уровня. Из перечисленного к ним НЕ относится: А. наблюдение Б. эксперимент В. сравнение Г. формализация	Г	ОПК-5	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
460	Все методы научного познания разделяют на группы по степени общности и широте применения. К таким группам методов НЕ относятся: А. философские Б. общенаучные В. частнонаучные Г. дисциплинарные Д. определяющие	Д	ОПК-5	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа

461	Методика научного исследования представляет собой: А. систему последовательно используемых приемов в соответствии с целью исследования Б. систему и последовательность действий по исследованию явлений и процессов В. совокупность теоретических принципов и методов исследования реальности Г. способ познания объективного мира при помощи последовательных действий и наблюдений Д. все перечисленные определения	Д	ОПК-5	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
462	В формировании научной теории важная роль отводится: А. индукции и дедукции Б. абдукции В. моделированию и эксперименту Г. всем перечисленным инструментам	Г	ОПК-5	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
463	Метод научного познания, в основу которого положена процедура соединения различных элементов предмета в единое целое, систему, без чего невозможно действительно научное познание этого предмета: А. Анализ Б. Синтез В. Индукция Г. Дедукция	Б	ОПК-5	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
464	Метод познания, при котором происходит перенос значения, полученного в ходе рассмотрения какого-либо одного объекта, на другой, менее изученный и в данный момент изучаемый: А. Наблюдение Б. Эксперимент В. Аналогия Г. Синтез	В	ОПК-5	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
465	Метод научного познания, основанный на изучении каких-либо объектов посредством их моделей: А. Моделирование Б. Аналогия В. Эксперимент Г. Синтез	А	ОПК-5	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
466	Метод научного познания, который заключается в переходе от некоторых общих посылок к частным результатам-следствиям: А. Анализ Б. Синтез В. Индукция Г. Дедукция	Г	ОПК-5	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
467	В какой период времени наука возникла как система подготовки кадров? А. в период античности Б. в Новое время В. с середины XIX в. Г. со второй половины XX.	В	ОПК-5	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа

468	Наука или комплекс наук, в области которых ведутся исследования, это ... А. научное направление Б. научная теория В. научная концепция Г. научный эксперимент	А	ОПК-5	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
469	Основу любой науки составляет... А. терминология, профессиональная лексика Б. обычный разговорный язык В. сленг Г. диалект	А	ОПК-5	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
470	Функцией науки в обществе является... А. создание грамотного, «умного» общества Б. построение эффективной работы социума В. описание, объяснение и предсказание процессов и явлений действительности на основе открываемых ею (наукой) законов Г. создание базы для дальнейших научных исследований	В	ОПК-5	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
471	Наука как форма общественного сознания возникла в... А. Древней Греции Б. Древнем Риме В. Египте Г. Новое время	А	ОПК-5	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
472	Науки об общих законах развития природы, общества и мышления называются... А. общественные науки Б. философские науки В. технические науки Г. естественные науки	Б	ОПК-5	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
473	Науки, занимающиеся решением технологических, инженерных, экономических и иных проблем, называются... А. общественные науки Б. философские науки В. технические науки Г. естественные науки	В	ОПК-5	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
474	Что из перечисленного ниже НЕ является отличительным признаком научного исследования? А. целенаправленность Б. поиск нового В. бессистемность Г. доказательность	В	ОПК-5	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа

475	Обычно научное исследование состоит из трех основных этапов. Какой из перечисленных ниже этапов лишний? А. подготовительный Б. творческий В. исследовательский Г. заключительный	Б	ОПК-5	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
476	Разработка гипотезы происходит на _____ этапе научного исследования. А. втором Б. исследовательском В. подготовительном Г. заключительном	В	ОПК-5	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
477	Проверка гипотезы происходит на _____ этапе научного исследования. А. первом Б. исследовательском (втором) В. подготовительном Г. заключительном	Б	ОПК-5	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
478	Формулировка предварительных выводов, их апробирование и уточнение происходит на _____ этапе научного исследования. А. первом Б. подготовительном В. исследовательском (втором) Г. заключительном	В	ОПК-5	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
479	Проблема научного исследования – это... А. то, что предстоит открыть, доказать, нечто неизвестное в науке Б. то, что не получается у автора научного исследования В. источник информации, необходимой для исследования Г. более конкретный источник информации, необходимой для исследования	А	ОПК-5	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
480	Объект научного исследования – это... А. то, что предстоит открыть, доказать, нечто неизвестное в науке Б. то, что не получается у автора научного исследования В. источник информации, необходимой для исследования Г. более конкретный источник информации, необходимой для исследования	В	ОПК-5	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
481	Цель научного исследования – это... А. краткая и точная формулировка того, что автор намеревается сделать в рамках исследования Б. уточнение проблемы, конкретизирующее основной замысел В. источник информации, необходимой для исследования Г. то, что предстоит открыть, доказать, нечто неизвестное в науке	А	ОПК-5	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа

482	Рабочая гипотеза – это... А. реальное положение, которое с определенными уточнениями и поправками может превратиться в научную теорию Б. временное предположение для систематизации имеющегося фактического материала В. уточнение проблемы, конкретизирующее основной замысел Г. то, что предстоит открыть, доказать, нечто неизвестное в науке	Б	ОПК-5	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
ПК-П1 Способен разрабатывать стратегии управления изменениями в организации, внедрять инновационные технологии работы с кадрами				
483	Установите соответствие А. справедливость_1 - такое положение вещей, которое рассматривается как должное, отвечающее представлениям о сущности человека, его неотъемлемых правах, исходящее из признания равенства между всеми людьми и необходимости соответствия между деянием и воздаянием_1 Б. Долг_2 - нравственная задача, которую человек формулирует для себя сам на основании нравственных требований_2 В. Совесть_3 - категория этики, характеризующая способность человека осуществлять нравственный самоконтроль, внутреннюю самооценку с позиций соответствия своего поведения требованиям нравственности, самостоятельно формулировать для себя нравственные задачи и требовать от себя их выполнения_3 Г. Ответственность_4 - категория этики, характеризующая личность с точки зрения выполнения ею нравственных требований, соответствия ее моральной деятельности нравственному долгу, рассматриваемого с позиций возможностей личности_4	А Б В Г 1 2 3 4	ПК-П1	Прочитайте задание и установите соответствие
484	Прочитайте текст и установите соответствие понятия и определения А. Достоинство_1 - категория этики, означающая особое моральное отношение человека к самому себе и отношение к нему со стороны общества, окружающих, основанное на признании ценности человека как личности_1 Б. Репутация_2 - мнение о нравственном облике человека, сложившееся у окружающих, основанное на его предшествующем поведении_2 В. Мораль и право_3 - необходимые, взаимосвязанные и взаимопроникающие системы регуляции общественной жизни_3 Г. Добро и зло_4 - наиболее общие формы моральной оценки, разграничивающие нравственное и безнравственное_4	А Б В Г 1 3 2 4	ПК-П1	Прочитайте задание и установите соответствие
485	Выберите наиболее подходящую характеристику авторитарного стиля делового взаимодействия: А. характеризуется жесткостью, требовательностью, единоначалием, превалированием властных функций, строгим контролем и дисциплиной, ориентацией на результат Б. опирается на коллегиальность, доверие, информирование подчиненных, инициативу, творчество, самодисциплину, сознательность, ответственность, поощрение, гласность, ориентацию не только на результаты, но и на способы их достижения В. отличается низкой требовательностью, попустительством, отсутствием дисциплины и требовательности, пассивностью руководителя и потерей контроля над подчиненными, предоставлением им полной свободы действий	А	ПК-П1	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
486	Определите, какие требования к работнику можно отнести к общим нормам профессиональной этики А. высшие моральные качества Б. нравственность В. профессиональный долг Г. религиозную принадлежность	В	ПК-П1	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
487	Определите все варианты того, что требует от работников управленческо-административная профессиональная этика А. имитации исполнительности Б. политической сознательности, честности В. формализма и угодничества Г. компетентности	Б, Г, сознательности, компетентности, честности. Обоснование, эти, требования, выработаны, в, ходе, развития, управленческо-административной, профессиональной, этики	ПК-П1	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов

488	Выберите подходящую характеристику отношениям между субъектами социального взаимодействия, которое характеризуется их противоборством на основе противоположно направленных мотивов или суждений А. конфликт Б. диалог В. соперничество Г. синергия	А Обоснование: конфликт	ПК-П	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
489	Прочитайте текст и установите соответствие А. Корпоративная этика_1 - система правил и стандартов, которые регулируют поведение сотрудников в компании, их взаимодействие друг с другом, с руководством и клиентами_1 Б. Нормативная этика_2 - раздел этики, который занимается поиском принципа, регулирующего поведение человека, направляющего его поступки, устанавливающего критерии оценки нравственного добра и правила, которое могло бы выступить в роли общего принципа, образца для всех последующих случаев_2 В. Административная этика_3 - особый вид профессиональной этики, который связан с проблемами государственного управления и спецификой бюрократических предприятий. Подразумевает определённый вид нравственных взаимоотношений, оптимальных с точки зрения отправления сотрудниками государственного аппарата своей профессиональной службы_3 Г. Профессиональная этика_4 - совокупность моральных правил, которые определяют отношение человека к своему профессиональному долгу и регулируют нравственные отношения людей в трудовой сфере_4	А Б В Г 1 2 4 3	ПК-П	Прочитайте задание и установите соответствие
490	Прочитайте текст и запишите развернутый обоснованный ответ Охарактеризуйте гуманистический стиль деловой коммуникации в организации	Гуманистический стиль коммуникации основывается на способности партнеров к пониманию, сочувствию, сопереживанию и умении поставить себя на место партнера. Подобное общение не ставит перед собой деловых целей и вытекает из конкретной ситуации. Оно является вспомогательным в решении профессиональных задач, помогает устанавливать контакты и налаживать отношения.	ПК-П	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
491	Прочитайте текст и запишите развернутый обоснованный ответ Охарактеризуйте особенности либерального стиля делового руководства.	Субъект коммуникации при выборе либерального стиля руководства придерживается политики широкого делегирования полномочий и невмешательства в деятельность подчиненных	ПК-П	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

492	Укажите, что собой представляет финансовая структура предприятия: А. Совокупность центров финансовой ответственности; Б. Совокупность структурных подразделений, специализирующихся на финансово-экономическом анализе, планировании; В. Совокупность отделов, выполняющих производственно-технические функции; Г. Совокупность централизованных финансово-экономических служб управляющей компании организации.	А	ПК-П	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
493	Метод _____ заключается в графическом изображении слагаемых конфликта, определении основной проблемы, участников конфликта, констатации интересов Впишите ответ	картографический	ПК-П	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
494	Конфликт — это _____ на основе столкновения противоположно направленных мотивов или суждений Впишите ответ	противоборство	ПК-П	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
495	Выберите правильный ответ: открытые семейные конфликты отличаются А) разговор в корректной форме Б) взаимные словесные оскорбления; битье посуды и т.п. В) демонстративное молчание Г) резкие жесты и взгляды, говорящие о несогласии Д) официальный тон	А, Б	ПК-П	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
496	Выберите правильный ответ: закрытые семейные конфликты отличаются А) разговор в корректной форме Б) взаимные словесные оскорбления; битье посуды и т.п. В) демонстративное молчание Д) резкие жесты и взгляды, говорящие о несогласии	В, Д	ПК-П	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
497	Выберите правильный ответ: к кризисным периодам в развитии семьи относятся А) первый год супружеской жизни Б) 1-5 лет супружеской жизни В) 10-15 лет супружеской жизни Г) после 20 лет супружеской жизни	А, В, Г	ПК-П	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
498	Какие формы медиаторства выгодны, если требуется быстрое решение; если конфликт длителен, позиции сторон определены, но они не могут найти взаимоприемлемое решение А) третейский судья Б) арбитр В) помощник Г) посредник Д) наблюдатель	А, Б	ПК-П	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
499	Какие формы медиаторства эффективны при ужесточении конфликта, его нагруженности эмоциями А) третейский судья Б) арбитр В) помощник Г) посредник Д) наблюдатель	А, Б	ПК-П	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов

500	Волевое прекращение конфликта могут обеспечить А) третейский судья Б) арбитр В) помощник Г) посредник Д) наблюдатель	А, Б	ПК-П	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
501	Сопоставьте причины и содержание конфликтов Ситуативно-управленческие - несоответствие структуры организации требованиям деятельности, которой она занимается функционально-личностные - обусловлены ошибками, допускаемыми руководителями и подчиненными в процессе решения управленческих и других задач функционально-организационные - Слабая разработанность правовых и др. нормативных процедур разрешения социальных противоречий, возникающих в процессе взаимодействия объективные причины конфликта - связаны с неполным соответствием работника по профессиональным, нравственным и другим качествам требованиям занимаемой должности организационно-управленческие причины - вызваны неоптимальностью функциональных связей организации с внешней средой; между структурными элементами организации; между отдельными работниками	1-б 2 -г 3-д 4- в 5- а	ПК-П	Прочитайте задание и установите соответствие
502	Ваш оппонент отказывается приступать к обсуждению конфликтной проблемы, стремится уйти от обсуждаемой проблемы, определите модель (тип) поведения данного оппонента в переговорном процессе: А) избегающий Б) отрицающий В) уступающий Г) наступающий	А	ПК-П	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
503	Руководитель принял на работу специалиста без согласования с заместителем. Работник не смог выполнять свои обязанности, о чем в служебной записке докладывает заместитель. Как поступить руководителю: А) поговорить с принятым на работу специалистом Б) поговорить со своим заместителем В) организовать «очную ставку» заместителя с новым сотрудником Г) написать ответную служебную записку заместителю	Б	ПК-П	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
504	Сопоставьте и проранжируйте способы оценки результатов деятельности по степени снижения уровня конфликтности сотрудников: Результат/Начало - 1 Результат/Идеал - 2 Результат/Норма - 3 Результат/Другие - 4	1432	ПК-П	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
505	Выберите верную последовательность динамики конфликта: А) предконфликтная ситуация – инцидент – эскалация конфликта – завершение конфликта – послеконфликтный период Б) предконфликтная ситуация – эскалация конфликта – инцидент – завершение конфликта – послеконфликтный период В) инцидент – предконфликтная ситуация – эскалация конфликта – завершение конфликта – послеконфликтный период Г) эскалация конфликта – предконфликтная ситуация – инцидент – завершение конфликта – послеконфликтный период	А	ПК-П	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа

506	Прочитайте задание и установите соответствие между этапами развития конфликта и их способом управлени развития конфликта: Этап возникновения и развития конфликтной ситуации - предупреждение конфликта этап осознания конфликтной ситуации хотя бы одним из участников социального взаимодействия - регулирование конфликта этап начала открытого конфликтного взаимодействия - прогнозирование конфликта	этап возникновения и развития конфликтной ситуации - прогнозирование конфликта этап осознания конфликтной ситуации хотя бы одним из участников социального взаимодействия - предупреждение конфликта этап начала открытого конфликтного взаимодействия - регулирование конфликта	ПК-П1	Прочитайте задание и установите соответствие
507	Предмет конфликта – это _____ ради разрешения которых стороны вступили в противоборство Впишите ответ	противоречия	ПК-П1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
508	Объект конфликта – это глубоко скрытое _____ проблемы Впишите ответ	ядро	ПК-П1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
509	Дайте развернутый ответ Каковы факторы влияния на вид организационной структуры управления?	Цель организации, тип деятельности, особенности управления Обоснование: Соответствует рыночной доктрине	ПК-П1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
510	Задача 7 В качестве руководителя предприятия вами было принято решение сформировать систему Скэнлона. Сформируйте алгоритм правильных действий, необходимых для этого	осуществить распределение между работниками и компанией экономии издержек на заработную плату, полученной в результате повышения производительности труда	ПК-П1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
511	Задача 8 Вы являетесь руководителем государственной организации. Какой акт вам необходимо сформировать для обеспечения систематизации ее деятельности	правила внутреннего трудового распорядка	ПК-П1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
512	Выберите наиболее подходящую характеристику руководителю А. руководитель служит примером для подчиненных, он задает стереотипы поведения и поощряет или купирует различные социальные тенденции в коллективе Б. руководитель не влияет на своих подчиненных В. руководитель не обязан соблюдать этические нормы Г. поведение сотрудников мало зависит от поведения руководителя	А	ПК-П1	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа

513	Прочитайте текст и установите соответствие А Мораль_1 - принятые в обществе представления и совокупность норм поведения, вытекающих из них_1 Б Этика_2 - нормативная наука, исследующая моральные принципы, лежащие в основе поведения людей_2 В Принципы этики_3 - Основные правила и ориентиры, определяющие характер и направление действий в обществе_3 Г Нормы этики_4 - свод правил, который определяет поведение при взаимодействии с окружающими людьми_4	А Б В Г 2 1 3 4	ПК-П1	Прочитайте задание и установите соответствие
514	Прочитайте текст и установите соответствие Мораль_1 - принятые представления о добре и зле и совокупность норм поведения_1 Этика_2 - нормативная наука, которая исследует нравственность и моральные принципы, лежащие в основе поведения людей_2 Принципы этики_3 - Основные правила и ориентиры, определяющие характер и направление действий в обществе_3 Нормы этики_4 - свод правил, который определяет поведение при взаимодействии с окружающими людьми_4	Мораль_1 - принятые представления о добре и зле и совокупность норм поведения_1 Этика_2 - нормативная наука, которая исследует нравственность и моральные принципы, лежащие в основе поведения людей_2 Принципы этики_3 - Основные правила и ориентиры, определяющие характер и направление действий в обществе_3 Нормы этики_4 - свод правил, который определяет поведение при взаимодействии с окружающими людьми_4	ПК-П1	Прочитайте задание и установите соответствие
515	Установите хронологическую последовательность появления учений этих авторов Аристотель_1 - 1 Фома Аквинский_2 - 2 Гегель_3 - 3 Дугин_4 - 4 Ницше_5 - 5	12354	ПК-П1	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
516	Определить этапы проведения реструктуризации при управления изменениями в организации. Запишите соответствующую последовательность цифр слева на право: Определение целей реструктуризации - 1 диагностика организации - 2 разработка стратегии и программы реструктуризации - 3 осуществление реструктуризации в соответствии с разработанной программой - 4 сопровождение программы реструктуризации и оценка ее результатов - 5	1 2 3 4 5	ПК-П1	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
517	Определить алгоритм проведения реинжиниринга бизнес-процессов при управления изменениями в организацию. Запишите соответствующую последовательность цифр слева на право: Разработка корпоративной стратегии - 1 определение ключевых компетенций, которые необходимы для внедрения стратегии - 2 подробный анализ существующих процессов - 3 выявление процессов, требующих изменения - 4 определение ключевых показателей эффективности для бизнес-процессов - 5 реинжиниринг - 6 контроль и постоянное совершенствование новых процессов на основе ключевых показателей эффективности - 7	1 2 3 4 5 6 7	ПК-П1	Прочитайте задание и установите правильную последовательность

518	Рассчитайте показатель. Ответ укажите в процентах. Определите текучесть кадров. Исходная информация следующая. Среднесписочная численность работников предприятия в отчетном периоде составила 2200 чел. В течение отчетного года было принято 250 чел.; отправлено на пенсию 10 чел., призвано в армию 42 чел., высвобождено по сокращению штатов 120 чел., вышло по собственному желанию 20 чел., уволено за прогул 6 чел.	9% Обоснование: $((10 + 42 + 120 + 20 + 6) / 2200) \times 100\% = 9\%$	ПК-П	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
519	Выберите из перечисленных виды работ, которые должны быть выполнены при регламентации организационной структуры при управления изменениями в организации: А) определение состава внутренних элементов базовых подразделений (бюро, групп и должностей) б) определение проектной численности подразделений в) распределение задач и работ между конкретными исполнителями г) установление ответственности за их выполнение д) разработка процедур выполнения управленческих работ в подразделениях е) расчеты затрат на управление и показателей эффективности аппарата управления в условиях проектированной организационной структуры ж) подбор персонала	А Б В Г Д Е Обоснование: Все перечисленные виды работ включены в алгоритм, реализуемый при регламентации организационной структуры при управления изменениями в организации.	ПК-П	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
520	Определите последовательность действий руководителя организации по планированию развития команды, которая осуществляет этически корректное поведение. Подбор соответствующих специалистов - 1 обучение членов команды - 2 организация собраний и встреч - 3 осуществление обратной связи посредством специальных анкет - 4 ведение информационных баз и записей по работе команды - 5 предупреждение или работа с конфликтами - 6 мотивация участников - 7 осуществление вопросов трудового характера - 8	1 2 3 4 5 6 7 8	ПК-П	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
521	Определите последовательность действий руководителя проекта при проведении текущей сессии по внедрению этически корректного поведения: Выяснить в каком состоянии находится работа над проектом - 1 выявить и разобрать трудности в проектной работе над проектом - 2 ответить на вопросы от участников команды - 3 определить следующий рубеж проектной работы - 4 сформулировать следующие действия работы команды - 5	1 2 3 4 5	ПК-П	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
522	Рассчитайте показатель. Ответ укажите в процентах. Определить коэффициент стабильности персонала. Исходная информация следующая. Среднесписочная численность работников предприятия в отчетном периоде составила 2200 чел. В течение отчетного года было принято 250 чел.; отправлено на пенсию 10 чел., призвано в армию 42 чел., высвобождено по сокращению штатов 120 чел., вышло по собственному желанию 20 чел., уволено за прогул 6 чел.	9,1% Обоснование: Формула расчета коэффициента стабильности кадров: коэффициент стабильности персонала = $(\text{списочная численность на начало периода} - \text{число выбывших}) / \text{Среднесписочная численность} \times 100\%$ $(2200 - 10 - 42 - 120 - 20 - 6) / 2200 \times 100\% = 9,1\%$	ПК-П	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

523	Выберите из перечисленного действия руководителя команды по управлению конфликтами участников команды по внедрению этически корректного поведения по внедрению этически корректного поведения: А) выделить сильные и слабые стороны участников проекта б) предложить рекомендации по изменению состава команды проекта в) исследовать мотивационные профили и ценностные ориентиры каждого участника команды г) предложить необходимые рекомендации по изменению системы мотивации д) разработка процедур выполнения управленческих работ в подразделениях е) расчеты затрат на управление и показателей эффективности аппарата управления в условиях проектированной организационной структуры ж) определение проектной численности подразделений	А Б В Г Обоснование: Все перечисленные действия руководитель команды должен реализовать при управлении конфликтами между участниками команды.	ПК-П	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
524	Как правильно указать на недочеты возрастному творческому специалисту, который не признает авторитет и агрессивно реагирует на критику? А) Учитывать важность этого сотрудника для организации Б) Вести разговор исключительно в рамках деловых отношений, подчеркивать уважение В) Используя его индивидуальные особенности, назвать недочеты и предложить найти наилучшее решение по устранению, на которое "способен только он" Г) Начать агрессивно критиковать специалиста Д) Уволить	А, Б, В	ПК-П	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
525	Что нужно предпринять руководителю, чтобы нормализовать психологический климат в коллективе? В трудовой коллектив, где имеется конфликт между двумя группировками по поводу внедрения новых форм работы, пришел новый руководитель, приглашенный со стороны. Каким образом ему лучше действовать, чтобы нормализовать психологический климат в коллективе?	Направить негативные эмоции в деловое русло. Провести деловую игру "Внедрение новых форм работы в нашей организации". Цель игры: дать возможность коллективу разобраться в инновациях, обсудить преимущества новых форм организации работы. Чем более включены сотрудники в разработку совместных проектов, тем ниже конфликтность и выше мотивация совместной работы.	ПК-П	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

526	Какие действия руководителя по проведению совещания будут наиболее правильными? На одном из совещаний сотрудник поднял достаточно важный для всех сотрудников вопрос. При этом руководитель был явно не готов обсуждать его в данный момент. Кроме этого, было очевидно, что в случае обсуждения данного вопроса совещание затянется на достаточно продолжительное время.	Руководитель не должен идти на уступки в таких случаях. Это может подорвать его авторитет. Необходимо поблагодарить сотрудника за активность, перенести этот вопрос на другое время. Для подготовки обсуждения важной для всех проблемы привлечь сотрудников, в том числе и инициатора. И только после этого провести обсуждение по существу и с экономией рабочего времени.	ПК-П1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
527	Проанализируйте предложенную ситуацию и ответьте, как бы вы поступили на месте руководителя. Ваш непосредственный начальник, минуя вас, дает срочное задание вашему подчиненному, который уже занят выполнением вашего ответственного задания. Вы и ваш начальник считаете свои задания неотложными. Как вы поступите?	На месте руководителя я бы уточнил у начальника приоритеты, объяснив, что мое задание тоже неотложное, и предложил бы варианты разрешения данной ситуации. Например: снять моего сотрудника с моего задания и передать другому специалисту, сдвинуть срок моего задания с уведомлением заинтересованных сторон, попросить начальника дать его задание другому специалисту	ПК-П1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
528	Способ психологического воздействия преимущественно эмоционально-волевого характера, основанный на некритическом восприятии и принятии индивидом целенаправленного потока информации: А) внушение Б) заражение В) подражания	А	ПК-П1	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
529	Сформировавшийся образ делового человека, в котором выделяются ценностные характеристики и черты, оказывающие определенное воздействие на окружающих, называется: А) внешний вид Б) имидж В) логотип	Б	ПК-П1	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа

530	Целенаправленное воздействие на людей и их общности, соответственно намерениям руководства, это: А) манипуляция Б) деспотизм В) руководство	В	ПК-П	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
531	Определите тип мотивации людей, которые свой успех склонны объяснять случайным стечением обстоятельств: А) на избегание неудачи Б) на достижение успеха В) на достижения карьеры	А	ПК-П	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
532	Установите соответствие вида переговоров и его целей. Переговоры о нормализации - перевод конфликтных отношений к более конструктивному общению оппонентов Переговоры о перераспределении - изменение в свою пользу позиции одной из сторон конфликта за счет другой Переговоры о создании новых условий - заключение новых соглашений с оппонентом Переговоры по достижению побочных эффектов - решение второстепенных вопросов (демонстрация миролюбия, уяснение позиций, отвлечение внимания и т.д.)	переговоры о нормализации - перевод конфликтных отношений к более конструктивному общению оппонентов переговоры о перераспределении - изменение в свою пользу позиции одной из сторон конфликта за счет другой переговоры о создании новых условий - заключение новых соглашений с оппонентом переговоры по достижению побочных эффектов - решение второстепенных вопросов (демонстрация миролюбия, уяснение позиций, отвлечение внимания и т.д.)	ПК-П	Прочитайте задание и установите соответствие
533	Установите соответствие между стратегией конфликта и ситуацией, когда такая стратегия является оптимальной Соперничество - результат слишком важен для вас Компромисс - желание завершить конфликт частичными уступками Сотрудничество - ориентация на конструктивное обсуждение проблемы Приспособление - осознание своей неправоты в конфликте Уклонение - желание уйти от контакта, чтобы не обострять ситуацию	Соперничество - результат слишком важен для вас Компромисс - желание завершить конфликт частичными уступками Сотрудничество - ориентация на конструктивное обсуждение проблемы Приспособление - осознание своей неправоты в конфликте Уклонение - желание уйти от контакта, чтобы не обострять ситуацию	ПК-П	Прочитайте задание и установите соответствие

534	Прочитайте задание и установите соответствие между типом реагирования человека в конфликте и мотивацией субъекта конфликта: Активно-оборонительное поведение или самоутверждения в конфликте - избегание Мотив достижения цели с хорошо развитым самоконтролем просоциального поведения - сотрудничество Ориентация на сохранение статуса своего «Я» при сохранении социальной пассивности - приспособление Ориентация на сохранение социальных отношений, осознание наличия внешнего конфликта - соперничество Мотивация к сохранению социальных отношений в ущерб общей цели и задачам - компромисс	Активно-оборонительное поведение или самоутверждения в конфликте - соперничество Мотив достижения цели с хорошо развитым самоконтролем просоциального поведения - сотрудничество Ориентация на сохранение статуса своего «Я» при сохранении социальной пассивности - избегание Ориентация на сохранение социальных отношений, осознание наличия внешнего конфликта - приспособление Мотивация к сохранению социальных отношений в ущерб общей цели и задачам - компромисс	ПК-П1	Прочитайте задание и установите соответствие
535	Прочитайте задание и установите соответствие между типом поведения человека в группе и его отличительной характеристикой: Подчинение большинству участников группы и стремление соответствовать доминирующему мнению - самоопределение Отвержение мнения большинства участников группы, действия вопреки правилам - лидерство Действия в соответствии с собственным мнением и особенностями ситуации - конформизм Влияние на поведение других людей с целью изменить их поведение и повести к решению задач - неконформизм	Подчинение большинству участников группы и стремление соответствовать доминирующему мнению - конформизм Отвержение мнения большинства участников группы, действия вопреки правилам - неконформизм Действия в соответствии с собственным мнением и особенностями ситуации - самоопределение Влияние на поведение других людей с целью изменить их поведение и повести к решению задач - лидерство	ПК-П1	Прочитайте задание и установите соответствие

536	Укажите наиболее верную стратегию поведения в конфликте, в ситуации, когда вы обладаете достаточным авторитетом и властью, имеете ресурс противостоять, когда вы находитесь в критической ситуации: А) Компромисс Б) Сотрудничество В) Соперничество Г) Избегание Д) Уход	В, в, конфликте, зависит, от, трех, обстоятельств:, содержания, ценности, межличностных, отношений, с, оппонентом, индивидуально-психологических, особенностей, личности., В, критической, ситуации, при, наличии, авторитета, и, власти, когда, нет, других, вариантов, поведения, и, достичь, собственной, цели, важнее, чем, сохранить, отношения, с, оппонентом, наиболее, продуктивной, будет, стратегия, соперничества, в, конфликте.	ПК-П1	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
537	Межгрупповое взаимодействие – это: А) - совокупность социально-психологических явлений, возникающих между различными группами; Б) - совокупность связей между ее членами в системах информационных потоков, циркулирующих в группе; В) - совокупность связей и отношений между индивидами в зависимости от распределения между ними групповых ролей; Г) - совокупность связей и отношений между индивидами, основанных на взаимных предпочтениях и отвержениях.	А	ПК-П1	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
538	Способ психологического воздействия преимущественно эмоционально-волевого характера, основанный на некритическом восприятии и принятии индивидом целенаправленного потока информации: А. внушение Б. заражение В. подражания	А Обоснование: Это психологическое воздействие на сознание человека, при котором происходит некритическое восприятие им убеждений и установок	ПК-П1	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
539	Форма познания другого человека, основанная на формировании устойчивого позитивного чувства к нему – это _____ Идентификация аттракция	Аттракция	ПК-П1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
540	Акт влияния на людей, суть которого состоит в скрытом управлении их поведением: А) - интеракция Б) - каузальная атрибуция В) - манипуляция	В	ПК-П1	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа

541	Определите алгоритм внедрения инновационных мероприятий для внедрения и поощрения этически корректного поведения у подчиненных Разработка проекта инновационных мероприятий_1 - 1 Анализ применения инновационных мероприятий и, при необходимости, их корректировка_2 - 5 Согласование проекта и его утверждение_3 - 2 Реализация предусмотренных мер_4 - 4 Информирование работников о внедрении в организации инновационных мероприятий_5 - 3	1,5,2,4,3	ПК-П	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
542	Определите технологии управления изменениями в организации для внедрения и поощрения этически корректного поведения у подчиненных 1. совершенствование организационной структуры, обучение и повышение квалификации работников, формирование соответствующей корпоративной культуры 2. повышение по службе, конкурсы и соревнования, расширение полномочий работника, для того чтобы он смог почувствовать перспективность карьерного роста 3. публичное признание достижений сотрудника; поздравления со значимыми датами для сотрудника 4. публичное признание заслуг сотрудника перед коллективом, выражение благодарности; прозрачная форма управления персоналом	1	ПК-П	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
543	Установите верную последовательность алгоритма внедрения мотивационных мероприятий для внедрения и поощрения этически корректного поведения у подчиненных Создание вышеприведенных систем мотивации персонала_1 - 5 Внедрение мотивационных мероприятий и необходимая корректировка_2 - 6 Постановка целей и задач, определение четкой миссии предприятия_3 - 1 Организация рабочей группы_4 - 4 Разработка программ вознаграждения за достижение поставленных целей_5 - 2 Работа над планом по внедрению системы стимулирования персонала_6 - 3	5,6,1,4,2,3	ПК-П	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
544	Дайте развернутый ответ Целенаправленная деятельность руководящего состава организации, включающая в себя разработку кадровой политики, принципов и методов управления персоналом- это	кадровый менеджмент	ПК-П	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
545	Укажите период профессиональной деятельности формирования мотивации труда 1. до начала профессиональной деятельности 2. после приобретения трудового стажа 10-15 лет 3. во время адаптации в коллективе 4. после получения желаемой отдачи от трудовой деятельности	1	ПК-П	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
546	Рассчитайте количество сотрудников Определите сколько должно быть привлечено сотрудников (в разбивке по полу) при проведении диагностики состояния мотивационных и стимулирующих мер для внедрения и поощрения этически корректного поведения у подчиненных на предприятии численностью 2500 чел., среди которых 1200 чел. – женщины и 1300 чел. – мужчины, а объем выборки исследования – 300 чел.:	144 женщина и 56 мужчин	ПК-П	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
547	Установите соответствие между типами стратегии поведения в конфликтной ситуации Компромисс_1 - стратегия поведения в конфликте, направленная на частичное удовлетворение интересов обеих сторон конфликта_1 Сотрудничество (кооперация)_2 - при выборе этой стратегии участник стремится разрешить конфликт таким образом, чтобы в выигрыше оказались все_2 Приспособление (уступка)_3 - это такой способ поведения участника конфликта, при котором он готов поступиться своими интересами и уступить другому человеку ради того, чтобы избежать противостояния_3	1=2 2=3 3=1	ПК-П	Прочитайте задание и установите соответствие

548	Установите соответствие между типами стратегии поведения в конфликтной ситуации и их содержанием Соперничество (соревнование)_1 - это такой вид поведения в конфликте, в котором человек стремится добиться удовлетворения своих интересов в ущерб интересам другого _1 Приспособление (уступка)_2 - это такой способ поведения участника конфликта, при котором он готов поступиться своими интересами и уступить другому человеку ради того, чтобы избежать противостояния _2 Избегание (уход)_3 - стратегия, при которой люди часто стараются избежать обсуждения конфликтных вопросов и отложить принятие сложного решения «на потом» _3	1=2 2=3 3=1	ПК-П1	Прочитайте задание и установите соответствие
ПК-П2 Способен разрабатывать и внедрять системы процессного управления в организациях, перспективные методы, модели и механизмы организации и планирования производства в условиях цифровизации				
549	То, чего добиваются, к чему стремятся конфликтующие субъекты – это _____ конфликтующих сторон Впишите ответ	цели	ПК-П2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
550	В напряженный период завершения реализуемого проекта один из сотрудников вашего коллектива заболел. Каждый из подчиненных занят выполнением своей работы. Как необходимо поступить в данной ситуации: А) посмотреть, кто из сотрудников меньше загружен, и распорядиться: «Вы возьмете эту работу, а вы поможете доделать это». Б) предложить работникам самим разобраться в данной ситуации; В) попросить членов актива высказать свои предложения, предварительно обсудив их с коллегами, затем принять решение Г) вызвать к себе самого опытного и надежного работника и попросить его выручить коллектив, выполнив работу отсутствующего	В	ПК-П2	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
551	Подчиненный второй раз не выполнил ваше задание в срок, хотя давал слово, что подобного случая больше не повторится. Как следует поступить: А) дожидаться выполнения задания, а затем сурово поговорить наедине, предупредив в последний раз Б) не дожидаясь выполнения задания, поговорить с ним о причинах повторного срыва, добиться выполнения задания, в случае серьезных нарушений применить дисциплинарное взыскание В) посоветоваться с опытным работником, авторитетным в коллективе, как поступить с нарушителем. Если такого работника нет, вынести вопрос о недисциплинированности на собрание коллектива Г) не дожидаясь выполнения задания, передать вопрос о наказании работника на решение актива. В дальнейшем повысить требования к нему и контроль над ним.	Б	ПК-П2	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
552	Подчиненный игнорирует ваши советы и указания, делает все по-своему, не обращая внимания на замечания, не исправляя того, на что вы ему указываете. Как необходимо поступить: А) Разобравшись в мотивах упорства и видя их несостоятельность, применить обычные административные меры наказания. Б) В интересах дела постараться вызвать его на откровенный разговор, попытаться найти с ним общий язык, настроить на деловой контакт. В) Апеллировать к активу коллектива – пусть обратят внимание на его неправильное поведение и применяют меры общественного воздействия. Г) Попытаться разобраться, не делаете ли вы сам как руководитель ошибок во взаимоотношениях с этим подчиненным, потом решить, как поступить.	Б	ПК-П2	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
553	Ваш непосредственный начальник, минуя вас, дает срочное задание вашему подчиненному, который уже занят выполнением вашего ответственного задания. Выберите наиболее приемлемый вариант решения: А) не оспаривая задание начальника, буду строго придерживаться должностной субординации Б) все зависит от того, насколько для меня авторитетен начальник В) скажу, что впредь в подобных случаях буду отменять задания, поручаемые ему без согласования со мной Г) в интересах дела предложу подчиненному выполнить начатую работу	А	ПК-П2	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа

554	Предлагаются три варианта действий руководителя, дающего поручение своему секретарю. Какой вариант является наиболее верным: А) «Я продиктую вам письмо, которое сегодня необходимо отправить» Б) «Необходимо сегодня же отправить письмо такому-то поставщику с дальнейшей информацией о...» В) «Вы не могли бы составить конспект письма, чтобы в три часа мы смогли его вместе посмотреть?» Г) «Необходимо сегодня же отправить письмо клиенту, которого я принимал утром, с дальнейшей информацией о...» Д) «Вы не позаботитесь об этом? Если у вас есть вопросы, я готов выслушать»	Б	ПК-П2	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
555	Определите, сочетание каких темпераментов является психологически не совместимым: А) «холерик-холерик» Б) «флегматик-холерик» В) «флегматик-флегматик» Г) «меланхолик-меланхолик»	А	ПК-П2	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
556	Определите сочетание психологически совместимых темпераментов: А) «холерик-холерик» Б) «флегматик-холерик» В) «сангвиник-сангвиник» Д) «сангвиник-флегматик»	Б	ПК-П2	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
557	Определите основную цель эффективного общения в конфликте: А) добиться соглашения даже ценой серьезной уступки соперника Б) добиться взаимного понимания и взаимной эмпатии с соперником В) добиться превосходства в переговорном процессе над соперником Г) овладеть инициативой в споре	Б	ПК-П2	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
558	Определите основной прием самоконтроля эмоций в конфликтной ситуации: А) спокойная реакция на эмоциональные действия партнера Б) перевод темы разговора В) отвлечение от ненужной информации Г) попытка понять мотивы соперника	А	ПК-П2	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
559	Прочитайте текст и установите последовательность основных стадий развития электронного правительства. Начальное появление - 1 бесшовное взаимодействие - 2 интерактивное взаимодействие - 3 проведение транзакций - 4 расширенное присутствие - 5	3 2 5 4 1	ПК-П2	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
560	Прочитайте текст и установите соответствие Троянская программа - является вредоносным Виджеты - не является вредоносным	Троянская программа - является вредоносным Виджеты - не является вредоносным	ПК-П2	Прочитайте задание и установите соответствие
561	Прочитайте текст и установите соответствие Черви - является вредоносным Рекламные системы - не является вредоносным	Черви - является вредоносным Рекламные системы - не является вредоносным	ПК-П2	Прочитайте задание и установите соответствие
562	Прочитайте текст и установите соответствие Вирус - является вредоносным Веб-браузер - не является вредоносным	А Б 2 1	ПК-П2	Прочитайте задание и установите соответствие

563	Прочитайте текст и установите соответствие Клавиатурный шпион - является вредоносным Искусственный интеллект - не является вредоносным	А Б 2 1	ПК-П2	Прочитайте задание и установите соответствие
564	Рассмотрите концепцию и дайте развернутый ответ Что представляют собой цифровые технологии?	технологии, позволяющие создавать, хранить, обрабатывать и распространять данные в электронном виде с использованием компьютера и компьютерных сетей	ПК-П2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
565	Рассмотрите концепцию и дайте развернутый ответ Что представляет собой Интернет вещей?	объединение разных устройств в общую сеть, в которой они могут собирать информацию, обрабатывать её и обмениваться данными между собой, с человеком и серверами в дата-центре или облаке	ПК-П2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
566	Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте его выбор. государственная информационная система, обеспечивающая предоставление государственных услуг в электронной форме: А) многофункциональный центр; б) общероссийский электронный портал; в) портал государственных услуг; г) универсальная электронная карта.	в Обоснование: поскольку в предоставлении услуг его основное предназначение	ПК-П2	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
567	Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте его выбор. Проблемы, входящие в перечень основных проблем развития электронного государства в современной России: А) проблема деградации образования; б) проблема деградации экономики; в) проблема зависимости от импорта; г) проблема «цифрового неравенства»	г Обоснование: «цифровое неравенство» актуально для современного общества	ПК-П2	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
568	Прочитайте текст и установите соответствие Информационный - Расширяет доступ к информации и знаниям Развитие услуг - Позволяет повысить эффективность, скорость и качество предоставления услуг. Социально-экономический - Открывает новые возможности для бизнеса, образования, здравоохранения, государственного управления и многих других сфер.	Информационный - Расширяет доступ к информации и знаниям Развитие услуг - Позволяет повысить эффективность, скорость и качество предоставления услуг. Социально-экономический - Открывает новые возможности для бизнеса, образования, здравоохранения, государственного управления и многих других сфер.	ПК-П2	Прочитайте задание и установите соответствие
569	Прочитайте текст и установите соответствие. Сопоставьте цели формирования информационного общества и их содержание Информационное и телекоммуникационное развитие - формирование эффективной системы государственного управления на основе использования информационных и телекоммуникационных технологий Взаимодействие субъектов - обеспечение взаимодействия граждан и организаций с органами власти	А Б 2 1	ПК-П2	Прочитайте задание и установите соответствие

570	Прочитайте текст и установите последовательность формирования цифровой экономики Рынки и отрасли экономики (сферы деятельности), где осуществляется взаимодействие конкретных субъектов (поставщиков и потребителей товаров, работ и услуг) - 1 Платформы и технологии, где формируются компетенции для развития рынков и отраслей экономики (сфер деятельности) - 2 Среда, которая создает условия для развития платформ и технологий и эффективного взаимодействия субъектов рынков и отраслей экономики - 3	3 2 1	ПК-П2	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
571	Прочитайте текст и установите последовательность интернета вещей по масштабности – от большого к меньшему «Умный дом» - 1 Завод, в котором на каждом станке установлены датчики - 2	2 1	ПК-П2	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
572	Прочитайте текст и установите последовательность уровней эффективности функционирования электронного правительства Очень высокий - 1 Высокий - 2 Средний - 3 Низкий - 4	2 1 4 3	ПК-П2	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
573	Рассмотрите концепцию и дайте развернутый ответ Какова характеристика публичных систем распределённого реестра?	Применяются в большинстве криптовалют и представляют собой базу данных с открытым исходным кодом	ПК-П2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
574	Рассмотрите концепцию и дайте развернутый ответ Какова характеристика федеративных систем распределённого реестра?	Работают под управлением группы людей. В отличие от открытых реестров, они не поддерживают внесение новых данных всеми желающими	ПК-П2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
575	Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте его выбор. Какая форма объединения компьютеров в сети, или топология наиболее безопасна с точки зрения безопасности данных? А) Совокупность автономных автоматизированных рабочих мест б) Система АРМ без данных в) Система терминалов г) Смешанные топологии	в Обоснование: соответствует концепции безопасности баз данных	ПК-П2	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
576	Установите соответствие между теорией и ее автором: Г. Спенсер - социал-дарвинизм Д. Сандерс - диалектическая концепция конфликта Э. Берн - теория групповой динамики К. Левин - теория трансактного анализа К. Маркс - теории политической стабильности	Г. Спенсер - социал-дарвинизм Д. Сандерс - теории политической стабильности Э. Берн - теория трансактного анализа К. Левин - теория групповой динамики К. Маркс - диалектическая концепция конфликта	ПК-П2	Прочитайте задание и установите соответствие
577	Соотнесите имя мыслителя с его философским представлением о конфликте: Тезис об «авторизованной компетенции» - Томас Гоббс «справедливая и благочестивая война» - Цицерон концепция «войны всех против всех» - Фома Аквинский теория общественного договора - Жан Жак Руссо	а - Фома Аквинский б - Цицерон в - Томас Гоббс г - Жан Жак Руссо	ПК-П2	Прочитайте задание и установите соответствие

578	Соотнесите психологическую концепцию внутриличностного конфликта с ее автором: Проблема внутриличностного конфликта - Эрих Фромм; Теория комплекса неполноценности - Альфред Адлер Учение об экстраверсии и интроверсии - Эрик Эриксон Концепция «экзистенциальной дихотомии» - Зигмунд Фрейд Теория психосоциального развития - Карл Юнг	Проблема внутриличностного конфликта - Зигмунд Фрейд Теория комплекса неполноценности - Альфред Адлер Учение об экстраверсии и интроверсии - Карл Юнг Концепция «экзистенциальной дихотомии» - Эрих Фромм; Теория психосоциального развития - Эрик Эриксон	ПК-П2	Прочитайте задание и установите соответствие
579	Наиболее острый способ разрешения значимых противоречий, заключающийся в противодействии субъектов и сопровождающийся переживанием ими негативных эмоций это _____ Впишите ответ	конфликт	ПК-П2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
580	Дайте развернутый ответ Какие сильные и слабые стороны были выявлены в результате проведенного анализа управленческой деятельности организации?	Соттветствуют внешним и внутренним вызовам Обоснование: Является динамической единицей	ПК-П2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
581	Задача 5 Сформируйте состав проводимых мероприятий в рамках реализации инновационной стратегии предприятия	Обновление производственного потенциала предприятия, который направлен на рост производительности труда и экономии ресурсов, что, в свою очередь, дает возможность увеличивать прибыль, усовершенствовать технику безопасности и т. д.	ПК-П2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
582	Задача 6 В качестве руководителя муниципального унитарного предприятия вам необходимо обеспечить соблюдение принципа обусловленности функций управления персоналом целями производства. Определите, что должны обеспечивать ваши действия	функции управления персоналом формируются и изменяются не произвольно, а в соответствии с целями производства	ПК-П2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
583	Определите алгоритм действий на этапе реорганизации бизнес-процессов при переходе к процессному управлению. Запишите соответствующую последовательность цифр слева на право: Регламентация бизнес-процессов и создание других необходимых документов - 1 поэтапное внедрение бизнес-процессов «как должно быть» процессной системы управления - 2 оперативный контроль выполнения плана - контроль качества создаваемых (реорганизуемых) бизнес-процессов - 3 корректировка моделей бизнес-процессов на основе практического опыта - 4 изменения организационной структуры, должностных обязанностей исполнителей - 5 разработка новой документации - 6	1 2 3 4 5 6	ПК-П2	Прочитайте задание и установите правильную последовательность

584	Определите этапы типового проекта реорганизации бизнес-процессов. Запишите соответствующую последовательность цифр слева на право: Подготовительный этап - 1 моделирование и анализ бизнес-процессов «как есть» - 2 моделирование бизнес-процессов «как должно быть» - 3 подготовка и внедрение изменений в процессах, построение процессной системы управления организацией - 4	1234	ПК-П2	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
585	Определите алгоритм действий на этапе моделирования и анализа бизнес-процессов при переходе к процессному управлению: Создание моделей организационной структуры и создание вспомогательных моделей - 1 разработка моделей бизнес-процессов верхнего уровня - 2 проверка адекватности моделей верхнего уровня разработку моделей детальных бизнес-процессов - 3 проверка адекватности детальных моделей - 4 создание моделей документов, данных - 5 проведение анализа моделей - 6 формирование отчетов - 7	1 2 3 4 5 6 7	ПК-П2	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
586	Определите алгоритм действий на подготовительном этапе перехода к процессному управлению: Диагностика проблем организации и определение основных бизнес-процессов (сети процессов) - 1 определение и ранжирование целей проекта - 2 выбор и утверждение методики ведения проекта - 3 подготовка программного и аппаратного обеспечения - 4 формирование рабочих групп - 5 обучение руководителей и специалистов организации - 6 информирование персонала о задачах проекта - 7 детальное планирование работ - 8	1 2 3 4 5 6 7 8	ПК-П2	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
587	Рассчитайте показатель. Ответ укажите в рублях. Определите первоначальную стоимость оборудования. Исходная информация следующая. Оборудование было приобретено 15 августа по цене 450 тыс. рублей. Затраты по доставке и наладке составили 12 тыс. рублей. Срок полезного использования – 5 лет.	431,2 тыс. руб. Обоснование: $\text{СПЕРВ} = 450 + 12 = 462 \text{ тыс. руб.}$ Годовая норма амортизации составит $100 / 5 = 20\%$, а размер ежемесячных амортизационных отчислений: $\text{АМЕС} = (462 \times 20) / (100 \times 12) = 7,7 \text{ тыс. руб.}$ $\text{СОСТ} = 462 - 7,7 \times 4 = 431,2 \text{ тыс. руб.}$	ПК-П2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
588	Рассчитайте показатели. Ответ укажите в необходимых единицах измерения. Определите показатели использования основных средств за год: среднегодовую стоимость основных средств, фондоотдачу, фондоемкость. Исходная информация следующая. Годовой выпуск продукции составил 92 млн. рублей. Первоначальная стоимость основных средств – 32 млн. рублей. В октябре было введено оборудования на 8 млн. рублей. Средняя численность работающих составляет 154 человека.	Среднегодовая стоимость основных средств = 34 млн. руб. $\text{Фондоотдача} = 2,7 \text{ руб./руб.}$ $\text{Фондоемкость} = 0,37 \text{ руб./руб.}$ Обоснование: $\text{ССР} = 32 + 8 \times 3 / 12 = 34 \text{ млн. руб.}$ $\text{ФО} = 92 / 34 = 2,7 \text{ руб./руб.}$ $\text{ФЕ} = 34 / 92 = 1 / 2,7 = 0,37 \text{ руб./руб.}$	ПК-П2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
589	Рассчитайте показатель. Ответ укажите в рублях. Определите объем товарной продукции комбината за отчетный квартал. Исходная информация следующая. Основными цехами целлюлозно-бумажного комбината за квартал изготовлено продукции на 1400 тыс. руб., в том числе на внутрипроизводственные нужды израсходовано продукции на 100 тыс. руб.; вспомогательными цехами для реализации выработано продукции на 120 тыс. руб.; выполнены ремонтные работы по договору на сумму 200 тыс. руб.	1620 тыс. руб. Обоснование: $\text{ТП} = (1400 - 100) + 120 + 200 = 1620 \text{ тыс. руб.}$	ПК-П2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

590	Выберите из перечисленного действия, выполняемые при распределении функций, выполняемых в подразделениях, по процессам организации и обоснуйте их выбор. А) получить схему существующей организационно-штатной структуры организации б) определить перечень бизнес-процессов верхнего уровня организации (не более 10–15) в) определить функции, выполняемые на уровне подразделений (управлений) г) распределить функции подразделений (управлений) по процессам д) определить перечень бизнес-процессов верхнего уровня организации е) расчеты затрат на управление и показателей эффективности аппарата управления в условиях проектированной организационной структуры ж) определение проектной численности подразделений	А Б В Г Д Обоснование: Все перечисленные действия должны быть реализованы при распределении функций, выполняемых в подразделениях, по процессам организации.	ПК-П2	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
591	Выберите из перечисленного действия владельцев процессов при внедрении процессного управления в организации и обоснуйте их выбор. А) анализ результативность и эффективность выполняемых проектов по совершенствованию процессов б) выделение необходимых ресурсов для выполнения проектов по совершенствованию процессов и анализ достижения целей по совершенствованию процессов в) поддержка и развитие системы организационного развития г) организация постоянного обучения персонала д) создание механизмов, необходимых для вовлечения персонала в деятельность по улучшению процессов е) расчеты затрат на управление и показателей эффективности аппарата управления в условиях проектированной организационной структуры ж) определение проектной численности подразделений	А Б В Г Д Обоснование: Все перечисленные действия владельцы процессов должны реализовать при внедрении процессного управления в организации.	ПК-П2	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
592	Определите этапы переход организации к процессному управлению. Запишите соответствующую последовательность цифр слева на право: Выделение бизнес-процессов организации - 1 назначение ответственного за каждый бизнес-процесс и определение границ бизнес-процессов - 2 определение ключевых показателей бизнес-процессов - 3 описание и документирование бизнес-процессов - 4 анализ и улучшение бизнес-процессов - 5	1 2 3 4 5	ПК-П2	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
593	Определите алгоритм анализа цепочек создания ценностей в организации при переходе к процессному управлению. Запишите соответствующую последовательность цифр слева на право: Устранить звенья, не добавляющие ценность - 1 повысить эффективность цепочек в целом - 2 повысить эффективность отдельных элементов цепочки - 3 добавить новые звенья или объединения с поставщиками, потребителями для совместного выполнения отдельных процессов, входящих в цепочку - 4	1 2 3 4	ПК-П2	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
594	Определите алгоритм действий владельцев процессов при внедрении процессного управления. Запишите соответствующую последовательность цифр слева на право: Анализ своих процессов - 1 разработка мероприятий по улучшению процессов и их внедрение - 2 развитие персонала, вовлечение его в деятельность по совершенствованию процессов - 3	1 2 3	ПК-П2	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
595	Рассчитайте показатель. Ответ укажите в рублях. Определите объем валовой продукции. Исходная информация следующая. В течение года бумажно-картонной фабрикой выпущено 450 тыс. картонных коробок по цене 120 руб. за единицу и 500 тыс. коробок по цене 210 руб. за единицу. Остаток незавершенного производства на начало года составил 320 тыс. руб., а на конец года – 290 тыс. руб.	158 970 тыс. руб. Обоснование: $ВП = (450\,000 \times 0,12 + 500\,000 \times 0,21) + (290 - 320) = 159\,000 - 30 = 158\,970$ тыс. руб.	ПК-П2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

596	Рассчитайте показатель. Ответ укажите в рублях. Определите планируемый объем реализованной продукции. Исходная информация следующая. Годовой выпуск продукции бумажной фабрики в натуральном выражении по бумаге А – 5500 пачек; бумаге Б – 7300 пачек; В – 6000 пачек; Г – 4000 пачек. Оптовая цена за пачку бумаги А – 100 руб.; Б – 180 руб.; В – 250 руб.; Г – 290 руб. Остатки готовой продукции на складе по всем видам продукции на начало планируемого периода составляют 2530 тыс. руб. Готовая продукция, отгруженная потребителю, но не оплаченная им в отчетном периоде, стоит 1700 тыс. руб. Остатки нереализованной продукции по всем видам на конец года составили 4880 тыс. руб.	3874 тыс. руб. Обоснование: $РП = (5500 \times 0,1 + 7300 \times 0,18 + 6000 \times 0,25 + 4000 \times 0,29) + (2530 + 1700) - 4880 = 3874$ тыс. руб.	ПК-П2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
597	Рассчитайте показатели. Определите коэффициент сменности, коэффициенты экстенсивной и интенсивной нагрузки оборудования цеха. Исходная информация следующая. В цехе предприятия установлено 18 станков. Режим работы цеха двухсменный, продолжительность смены – 8 ч. Годовой объем выпуска продукции – 140 тыс. изделий, производственная мощность цеха – 160 тыс. изделий. В первую смену работают все станки, во вторую – 50% всего станочного парка. Количество рабочих дней в году – 260, время фактической работы станка – 4000 ч в год.	коэффициент сменности - 1,5 коэффициент экстенсивной нагрузки оборудования цеха - 0,96 коэффициент интенсивной нагрузки оборудования цеха - 0,88 Обоснование: $KCM = (18 + 9) / 18 = 1,5$ $KЭ = 4000 / (260 \times 2 \times 8) = 0,96$ $KИ = 280 / 320 = 0,88$	ПК-П2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
598	Выберите правильные ответы из предложенных и обоснуйте их выбор. Запишите соответствующую последовательность цифр слева на право: А) разработка и изменение системы процессов организации б) согласование процессов по входам/выходам в) описание процессов в нужных нотациях в среде моделирования и настройка среды моделирования г) управление изменениями объектной модели организации д) обучение сотрудников организации принципам и методам описания процессов е) разработка процедур выполнения управленческих работ в подразделениях	А Б В Г Д Обоснование: Все перечисленные действия специалисты по внедрению процессного управления должны реализовать при внедрении процессного управления в организации.	ПК-П2	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
599	Выберите правильные ответы из предложенных и обоснуйте их выбор. Выберите из перечисленного действия при управлении процессами в организации на фазе планирования: А) определение основных целей процесса на базе сформулированной миссии и видения организации и оценки своего места на рынке б) определение потребителей процесса, уточнение требований потребителей, выходных целей процесса, целей по эффективности в) формирование задач, целей и требований к процессу на основе стратегических задач г) разработка системы контроля д) проверка правильности проектирования по результатам запуска процесса е) расчеты затрат на управление и показателей эффективности аппарата управления в условиях проектированной организационной структуры ж) определение проектной численности подразделений	А Б В Г Д Обоснование: Все перечисленные действия должны быть реализованы при управлении процессами в организации на фазе планирования.	ПК-П2	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
ПК-П3 Способен оценивать эффективность управления инновационно-инвестиционной деятельностью организации, определять стратегию маркетинга				

600	Авторами концепции стратегического маркетинга являются: Автор Концепции И.Ансофф Разработчик школы стратегического планирования Ф. Котлер, Разработчик концепции маркетинга М. Портер Разработчик школы позиционирования	Филипп Котлер - основатель концепции маркетинга, четыре "Р" Игорь Ансофф - разработчик школы стратегического планирования, Майкл Портер - основатель школы позиционирования. Обоснование: : разработки всех авторов дополняют друг друга	ПК-ПЗ	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
601	Авиаинии, занимающиеся продажей сувениров, косметики, духов и т.д., используют стратегию: Тип стратегии Содержание 1.Горизонтальной интеграции А. подразумевает расширение вашего бизнеса в сторону продуктов или сфер, которые не имеют прямого отношения к текущей деятельности 2. Вертикальной интеграции Б. подразумевает расширение вашей цепочки поставок или производственного процесса в прямом или обратном направлении 3.Конгломеративной диверсификации В. слияние компаний, предлагающих разнообразные продукты/услуги	Горизонтальной интеграции А. подразумевает расширение вашего бизнеса в сторону продуктов или сфер, которые не имеют прямого отношения к текущей деятельности Обоснование: соответствует определению	ПК-ПЗ	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
602	Если гостиница приобретает турагенство, то она применяет стратегию Интеграции назад Конгломеративной диверсификации Горизонтальной интеграции Интеграции вперед	это стратегия интеграции вперед, т.к. появляется возможность предлагать клиентам комплексные туры без посредников Обоснование: Соответствует определению	ПК-ПЗ	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
603	Установите соответствие между критериями сегментации и примерами: Демографический - Молодежь 18–25 лет Географический - Городские vs сельские жители Психографический - Приверженцы здорового образа жизни Поведенческий - Частота покупок	Демографический - Молодежь 18–25 лет Географический - Городские vs сельские жители Психографический - Приверженцы здорового образа жизни Поведенческий - Частота покупок	ПК-ПЗ	Прочитайте задание и установите соответствие
604	Определите последовательность этапов сегментации рынка: Проработка и реализация маркетинговой стратегии - 1 Анализ возможностей компании и определение целей для продвижения продукта - 2 Сбор актуальной информации по ситуации на рынке и анализ данных - 3 Планирование стратегии продвижения - 4 Разбивка на сегменты с учетом потребностей аудитории - 5 Поиск целевых сегментов и распределение товаров по типу сегментации - 6	325641 Обоснование: Маркетинговая стратегия является результатом процесса сегментации рынка	ПК-ПЗ	Прочитайте задание и установите правильную последовательность

605	Установите соответствие в матрице И.Ансоффа между стратегией роста компании и ее возможностями. В матрице Ансоффа новый продукт на существующем рынке - Диверсификация Возможности увеличения продаж путем вывода сущ. продуктов на новые сегменты рынка (гео., дем. и др.) анализируются в секторе - Развитие продукта Возможности освоения производства нового продукта и внедрения его на существующие рынки анализируются в секторе - Развитие рынка Возможности роста товарной номенклатуры анализируются в секторе - Проникновение на рынок	В матрице Ансоффа новый продукт на существующем рынке - Развитие продукта Возможности увеличения продаж путем вывода сущ. продуктов на новые сегменты рынка (гео., дем. и др.) анализируются в секторе - Проникновение на рынок Возможности освоения производства нового продукта и внедрения его на существующие рынки анализируются в секторе - Развитие рынка Возможности роста товарной номенклатуры анализируются в секторе - Диверсификация Обоснование: стратегии определяются на основании сопоставления позиций компании на рынке или по продукту	ПК-ПЗ	Прочитайте задание и установите соответствие
-----	--	---	-------	--

606	В матрице БКГ (бостонской консалтинговой группы) определяются бизнес-области с учетом занимаемой доли на рынке и темпом роста – установите соответствие «Собаки» - бизнесы, конкурирующие в растущих отраслях, но занимающие относительно небольшую долю рынка «Вопросительные знаки»/ «Кошки» - бизнесы с относительно небольшой долей на рынке и низким темпом роста «Дойные коровы» - бизнесы, обеспечивающие относительно большую долю бурно растущего рынка, операции на котором приносят высокие прибыли «Звезды» - бизнесы, с большой долей рынка, их рост замедлен, но обеспечивает достаточную прибыль для сохранения конкурентных позиций	«Собаки» - бизнесы с относительно небольшой долей на рынке и низким темпом роста «Вопросительные знаки»/ «Кошки» - бизнесы, конкурирующие в растущих отраслях, но занимающие относительно небольшую долю рынка «Дойные коровы» - бизнесы, с большой долей рынка, их рост замедлен, но обеспечивает достаточную прибыль для сохранения конкурентных позиций «Звезды» - бизнесы, обеспечивающие относительно большую долю бурно растущего рынка, операции на котором приносят высокие прибыли Обоснование: в основе определения позиций компании лежат два критерия – доля на рынке и рост	ПК-ПЗ	Прочитайте задание и установите соответствие
607	Определите типы состояний бизнеса компании на основе критериев, используемых в СВОТ-анализе 1. Идеальный - Компания имеет внутренние проблемы при росте внешних угроз, нужен антикризисный план 2. Зрелый - Компания имеет сильные преимущества при росте внешних угроз 3. Проблемный - Компания имеет сильные внутренние преимущества и практически полное отсутствие внешних угроз 4. Рискованный - Компания использует внешние возможности для устранения своих внутренних проблем	1. Идеальный - Компания использует внешние возможности для устранения своих внутренних проблем 2. Зрелый - Компания имеет сильные внутренние преимущества и практически полное отсутствие внешних угроз 3. Проблемный - Компания имеет сильные преимущества при росте внешних угроз 4. Рискованный - Компания имеет внутренние проблемы при росте внешних угроз, нужен антикризисный план Обоснование: Обоснование: соответствие критериям	ПК-ПЗ	Прочитайте задание и установите соответствие

608	Установите правильную последовательность этапов разработки товарной политики Определение целевой аудитории - 1 Анализ рынка и конкурентов - 2 Выбор одной или нескольких товарных стратегий - 3 Выбор идеи товарной политики - 4 Разработка плана - 5	21345 Обоснование: логика стратегического анализа и целеполагания	ПК-ПЗ	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
609	Установите правильную последовательность этапов разработки товарной политики Анализ рынка и конкурентов - 1 Определение целевой аудитории - 2 Выбор одной или нескольких товарных стратегий - 3 Выбор идеи товарной политики - 4 Разработка плана - 5	12345 Обоснование: соответствует логике стратегического анализа и целеполагания	ПК-ПЗ	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
610	Прочитайте задание и установите правильную последовательность: в процессе разработки стратегии продвижения нужно придерживаться такого алгоритма Определение целей и задач_1 - 1 Анализ потенциальных потребителей и конкурентов_2 - 2 Создание стратегии продвижения, базой которой становятся стратегии маркетинга, медиа и креатива_3 - 3 Формирование бюджета_4 - 4 Осуществление стратегии_5 - 5 Анализ результатов_6 - 6	123456 Обоснование: этап целеполагания должен быть после аналитического раздела	ПК-ПЗ	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
611	Установите правильную последовательность этапов формирования распределительной стратегии Анализ внешней и внутренней среды - 1 Определение стратегии распределения (интенсивная, селективная, эксклюзивная) - 2 Определение целей и задач - 3 Выбор каналов распределения - 4 Маркетинг и продвижение - 5 Определение ценовой политики - 6 Контроль и оценка результатов - 7	1324657 Обоснование: соответствие логике стратегического планирования	ПК-ПЗ	Прочитайте задание и установите правильную последовательность

612	Установите соответствие между приведенными терминами (левая колонка) и их содержательным определением (правая колонка) Приоритетные направления, используемые для достижения долгосрочных целей в интересах обеспечения конкурентоспособности организации - Стратегии Комплекс решений и правил поведения, принимаемых заранее на определенный период времени для достижения некоторых общих задач - Политика Долгосрочный, перспективный подход к планированию с целью достижения устойчивого конкурентного преимущества, выбора ориентированной на рынок конкурентной позиции - Маркетинговая стратегия	Приоритетные направления, используемые для достижения долгосрочных целей в интересах обеспечения конкурентоспособности организации - Стратегии Комплекс решений и правил поведения, принимаемых заранее на определенный период времени для достижения некоторых общих задач - Политика Долгосрочный, перспективный подход к планированию с целью достижения устойчивого конкурентного преимущества, выбора ориентированной на рынок конкурентной позиции - Маркетинговая стратегия Обоснование: положения концепции стратегического маркетинга, встроенного в стратегическое планирование	ПК-ПЗ	Прочитайте задание и установите соответствие
-----	---	---	-------	--

613	Установите соответствие между характеристиками, описывающими каждый элемент комплекса “маркетинг-микс” 4Р, и их определением Product (Продукт) - Продукт включает в себя характеристики товара или услуги: качество, ассортимент, дизайн, упаковка Price (Цена) - Этот элемент относится к каналам распределения. Сюда входит выбор места продажи, логистика и др. Place (Место продажи) - Цена включает стоимость продукта, а также ценовую политику компании, включая скидки, наценки и условия оплаты Promotion (Продвижение) - Продвижение включает информирование о продукте:реклама, PR, стимулирование продаж и др.	Product (Продукт) - Продукт включает в себя характеристики товара или услуги: качество, ассортимент, дизайн, упаковка Price (Цена) - Этот элемент относится к каналам распределения. Сюда входит выбор места продажи, логистика и др. Place (Место продажи) - Цена включает стоимость продукта, а также ценовую политику компании, включая скидки, наценки и условия оплаты Promotion (Продвижение) - Продвижение включает информирование потребителей о продукте:реклама, PR, стимулирование продаж и др. Обоснование: Модель 4Р помогает компаниям разрабатывать комплексную стратегию маркетинга	ПК-ПЗ	Прочитайте задание и установите соответствие
-----	---	--	-------	--

614	Установите соответствие содержания перечисленных стратегий торгово-распределенной политики компании их названиям 1. Стратегия массовой дистрибуции - Продажа товаров напрямую потребителю, минуя посредников 2. Стратегия прямой дистрибуции - Максимальное покрытие рынка через множество розничных и оптовых каналов продаж 3. Стратегия селективной дистрибуции - Селективный отбор дистрибьюторов и магазинов, соответствующих имиджу бренда 4. Стратегия эксклюзивной дистрибуции - Ограничение числа продавцов для премиальных или специализированных товаров	1. Стратегия массовой дистрибуции - Максимальное покрытие рынка через множество розничных и оптовых каналов продаж 2. Стратегия прямой дистрибуции - Продажа товаров напрямую потребителю, минуя посредников 3. Стратегия селективной дистрибуции - Селективный отбор дистрибьюторов и магазинов, соответствующих имиджу бренда 4. Стратегия эксклюзивной дистрибуции - Ограничение числа продавцов для премиальных или специализированных товаров Обоснование: необходимость выбора различных каналов продвижения товаров	ПК-ПЗ	Прочитайте задание и установите соответствие
615	Установите правильную последовательность коммуникационного процесса в маркетинге Выбор каналов коммуникации - 1 Определение целевой аудитории - 2 Разработка сообщения - 3 Оценка эффективности коммуникации - 4	2134 Обоснование: алгоритм процесса планирования	ПК-ПЗ	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
616	Установите последовательность этапов маркетингового исследования Определение проблемы - 1 Разработка плана исследования - 2 Сбор данных - 3 Анализ информации - 4 Подготовка отчета - 5	34125	ПК-ПЗ	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
617	Установите последовательность решения проблем, характерных для российской экономики, с точки зрения повышения эффективности использования маркетинговых стратегий Отсутствие квалифицированных кадров - 1 Приведение организационной структуры предприятия в соответствие с маркетинговыми целями - 2 Придание стратегическим маркетинговым целям ведущей роли в наборе целей предприятия - 3 Сложность систем раннего предупреждения - 4	4321 Обоснование: кадровые, организационные предпосылки, целевые установки	ПК-ПЗ	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
618	Задания комбинированного типа с выбором одного верного ответа и обоснованием. Авиаинии, занимающиеся продажей сувениров, косметики, духов и т.д., используют стратегию А. Горизонтальной интеграции - 1 Б. Вертикальной интеграции - 2 В. Конгломеративной диверсификации - 3	А Обоснование: подразумевает расширение бизнеса в сторону продуктов или сфер, которые не имеют прямого отношения к текущей деятельности	ПК-ПЗ	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа

619	Производственная фирма “Большевичка”, выпускающая мужские костюмы, открывая фирменные магазины, использует стратегию А. Интеграции вперед Б. Конгломеративной диверсификации В. Горизонтальной интеграции Г. Интеграции назад	А Обоснование: Обоснование: используется добавление цепочки создания стоимости за счет продажи произведенного товара	ПК-ПЗ	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
620	Если гостиница приобретает турагенство, то она применяет стратегию: А. Интеграции назад Б. Конгломеративной диверсификации В. Горизонтальной интеграции Г. Интеграции вперед	Г Обоснование: используется возможность увеличения притока клиентов через турагентство	ПК-ПЗ	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
621	Если продукт поступает на рынок в течение месяца, и объем его продаж растет незначительно, то этот этап жизненного цикла продукта называется А. Внедрение Б. Рост и развитие В. Спад Г. Зрелость и стабилизация	А Обоснование: соответствует начальному этапу жизненного цикла продукта	ПК-ПЗ	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
622	Матрица “доля рынка/динамика спроса и прибыли” разработана А. Компаниями “Дженерал Электрик” — “Мак-Кинзи” Б. И. Ансоффом В. Бостонской консалтинговой группой Г. М. Портером	В Обоснование: Она является инструментом для стратегического анализа и планирования в маркетинге, позволяющим оценить положение продукта или бизнеса на рынке	ПК-ПЗ	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
623	Найдите соответствие между видом инвестиций и их содержанием Реальные инвестиции - инвестиции в ценные бумаги, формируемые в виде портфеля ценных бумаг, которые не предусматривают со стороны инвестора участия в оперативном управлении предприятием, выпустившим ценные бумаги Портфельные инвестиции - предполагают вложение денег в конкретное предприятие, отрасль экономики, материальные и нематериальные объекты Социальные инвестиции - финансирование объектов, имеющих социальное значение	Реальные инвестиции - инвестиции в ценные бумаги, формируемые в виде портфеля ценных бумаг, которые не предусматривают со стороны инвестора участия в оперативном управлении предприятием, выпустившим ценные бумаги Портфельные инвестиции - предполагают вложение денег в конкретное предприятие, отрасль экономики, материальные и нематериальные объекты Социальные инвестиции - финансирование объектов, имеющих социальное значение	ПК-ПЗ	Прочитайте задание и установите соответствие

624	К каждой позиции, данной в левом столбце, подберите соответствующую позицию из правого столбца Коэффициент ликвидности - способность быстро погашать задолженность Коэффициент оборачиваемости оборотных средств - эффективность использования оборотных активов Коэффициент финансовой устойчивости - доля собственного капитала и долгосрчных обязательств в общей сумме активов Коэффициент рентабельности - показывает, за какой период окупятся вложения	Коэффициент ликвидности - способность быстро погашать задолженность Коэффициент оборачиваемости оборотных средств - эффективность использования оборотных активов Коэффициент финансовой устойчивости - доля собственного капитала и долгосрчных обязательств в общей сумме активов Коэффициент рентабельности - показывает, за какой период окупятся вложения	ПК-ПЗ	Прочитайте задание и установите соответствие
625	Установите соответствие между разделом бизнес-плана и его содержанием: Резюме - обобщенная информация о проекте Маркетинг-план - анализ конкурентоспособности Производственный план - описание необходимого ресурсного и сырьевого обеспечения Организационный план - график реализации выбранного проекта	Резюме - обобщенная информация о проекте Маркетинг-план - анализ конкурентоспособности Производственный план - описание необходимого ресурсного и сырьевого обеспечения Организационный план - график реализации выбранного проекта	ПК-ПЗ	Прочитайте задание и установите соответствие
626	К каждой позиции, данной в левом столбце, подберите соответствующую позицию из правого столбца Прединвестиционная стадия жизненного цикла инновационно-инвестиционного проекта - промежуток времени между моментом появления первоначального замысла проекта и моментом принятия окончательного решения о его реализации Инвестиционная стадия жизненного цикла инновационно-инвестиционного проекта - промежуток времени от момента начала проектно-изыскательских работ до выхода производства на проектную мощность Эксплуатационная стадия жизненного цикла инновационно-инвестиционного проекта - промежуток времени между выходом производства на проектную мощность и завершением проекта	1-А; 2-Б; 3-В.	ПК-ПЗ	Прочитайте задание и установите соответствие

627	Проведите соответствие факторов, влияющих на инновационно-инвестиционную привлекательность организации Внутренние факторы - Готовность к изменениям и рискам, поддержки инноваций, образование и квалифицированные кадры Внешние факторы - Поддержка государства и регуляторов, общий уровень инновационной активности Финансовые факторы - Рентабельность инновационных проектов, риск и оценка инвестиций Культурные и социальные факторы - Наличие инновационной культуры, стратегии, квалификация и мотивация сотрудников	Внутренние факторы - Готовность к изменениям и рискам, поддержки инноваций, образование и квалифицированные кадры Внешние факторы - - Поддержка государства и регуляторов, общий уровень инновационной активности Финансовые факторы - - Рентабельность инновационных проектов, риск и оценка инвестиций Культурные и социальные факторы - - Наличие инновационной культуры, стратегии, квалификация и мотивация сотрудников	ПК-ПЗ	Прочитайте задание и установите соответствие
628	Проведите соответствие факторов, влияющих на инновационно-инвестиционную привлекательность организации Внутренние факторы - Наличие финансовых ресурсов, конкурентоспособности продукции, квалификация и мотивация сотрудников Внешние факторы - Экономическая и политическая стабильность, емкость рынка, доступ к технологиям и инновационным партнерам Финансовые факторы - Рентабельность инновационных проектов, надежность источников финансирования, риск и оценка инвестиций Культурные и социальные факторы - Уровень развития образования, доступ и готовность к внедрению передовых технологий и патентов	Внутренние факторы - Наличие финансовых ресурсов, конкурентоспособности продукции, квалификация и мотивация сотрудников Внешние факторы - - Экономическая и политическая стабильность, емкость рынка, доступ к технологиям и инновационным партнерам Финансовые факторы - - Рентабельность инновационных проектов, надежность источников финансирования, риск и оценка инвестиций Культурные и социальные факторы - - Уровень развития образования, доступ и готовность к внедрению передовых технологий и патентов	ПК-ПЗ	Прочитайте задание и установите соответствие

629	Выполнить определенную последовательность этапов инновационно-инвестиционного проекта организации Анализ и обоснование (прединвестиционный) - 2 Формулировка идеи - 1 Оценка конечных результатов - 4 Реализация проекта (инвестиционный) - 5 Эксплуатация (операционный этап) - 3 Ликвидация - 6	2; 1; 4; 5; 3; 6	ПК-ПЗ	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
630	Проведите соответствие между сильными сторонами крупного и малого бизнеса Крупный бизнес - способность изменять внешнюю среду, возможности создавать и накапливать, экономия на издержках производства, устойчивость Малый бизнес - гибкость, зависимость от государственной, поддержки способность интуитивно принимать решения	А - способность изменять внешнюю среду, возможности создавать и накапливать, экономия на издержках производства, устойчивость Б - гибкость, зависимость от государственной, поддержки способность интуитивно принимать решения	ПК-ПЗ	Прочитайте задание и установите соответствие
631	К каждой позиции, данной в левом столбце, подберите соответствующую позицию из правого столбца Товарный франчайзинг - представляет собой выдачу лицензии на торговый знак и способ ведения розничной торговли товарами и /или услугами Деловой франчайзинг - способ ведения бизнеса, при котором франчайзи покупает у ведущей компании право на продажу товаров с его торговой маркой Производственный франчайзинг - малое предприятие включается в полный цикл деятельности компании, выполняя технологический процесс	А-1; Б-3; В- 2.	ПК-ПЗ	Прочитайте задание и установите соответствие
632	К каждой позиции, данной в левом столбце, подберите соответствующую позицию из правого столбца Независимые инвестиционные проекты - проекты, допускающие одновременное и раздельное осуществление Альтернативные инвестиционные проекты - проекты, не допускающие одновременной реализации Взаимодополняющие инвестиционные проекты - проекты, предполагающие совместную реализацию проектов	А-1; Б-2; В-3.	ПК-ПЗ	Прочитайте задание и установите соответствие
633	Рассчитайте срок возврата инвестиций. Ответ дайте в годах. Общая сумма инвестиций в реализацию проекта создания импортозамещающего производства составила 100 млн. руб. Ожидаемая прибыль от реализации проекта – 25 млн. руб. в год.	4 года Обоснование: $100:25=4$ года	ПК-ПЗ	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
634	Рассчитайте индекс рентабельности инвестиций (IR) проекта Сумма приведённой стоимости денежных потоков от реализации инвестиционного проекта по переработки молока (PV) составила 50 млн руб. Инвестиционные вложения – 25 млн руб.	2 Обоснование: $50:25=2$	ПК-ПЗ	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
635	Определите срок окупаемости инвестиций. Ответ дайте в годах. Определите срок окупаемости инвестиций размером 200 млн руб., если ожидаемые ежегодный доход составит 100 млн руб.	2 года Обоснование: $200:100=2$ года	ПК-ПЗ	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
636	Определить индекс рентабельности проекта Дисконтированный денежный поток в первый год составил 15 млн руб., во второй – 50 млн руб., в третий – 15 млн руб. Стоимость инвестиций составила 40 млн руб.	2 Обоснование: $15+50+15=80$ млн. руб; $80:40=2$.	ПК-ПЗ	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
637	Определить ожидаемый дисконтированный денежный поток. Ответ дайте в млн. руб. Определить ожидаемый дисконтированный денежный поток, если индекс рентабельности проекта равен 4, капитальные вложения составляют 30 млн руб.	120 млн. руб Обоснование: $30 \times 4=120$ млн. руб.	ПК-ПЗ	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

638	Определить текущую стоимость инновационно-инвестиционного проекта, ответ дать в млн. руб. Определить текущую стоимость инновационно-инвестиционного проекта, если капитальные вложения проекта составляют 100 млн руб., чистая приведенная стоимость 110 млн руб.	210 млн. руб. Обоснование: $110 + 100 = 210$ млн. руб.	ПК-ПЗ	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
639	Определить срок возврата инвестиционных вложений. Ответ дайте в годах. Определить срок возврата инвестиционных вложений в сумме 4800 тыс. руб., вложенных в производство инновационной продукции. За год производится 3000 ед. инновационной продукции. Цена ед. продукции составляет 2500 руб., затраты на её производство – 1500 руб., налог на прибыль всего составит 600 тыс. руб	2 года Обоснование: $3000 \times 2500 = 7500$ тыс. руб; $3000 \times 1500 = 4500$ тыс. руб; $7500 - 4500 = 3000$ тыс. руб; $3000 - 600 = 2400$ тыс. руб; $4800 : 2400 = 2$ года	ПК-ПЗ	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
640	Рассчитайте чистую текущую стоимость инновационно-инвестиционного проекта. Ответ дайте в млн. руб. Капитальные вложения составляют 70 млн руб., а ожидаемый дисконтированный денежный поток 120 млн руб.	50 млн. руб. Обоснование: $120 - 70 = 50$ млн. руб.	ПК-ПЗ	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
641	Рассчитайте срок окупаемости инновационно-инвестиционного проекта. Ответ дайте в годах. Рассчитать срок окупаемости проекта, капитальные вложения по которому составляют 250 млн руб., а ожидаемый годовой доход – 50 млн руб	5 лет Обоснование: $150 : 50 = 5$ лет	ПК-ПЗ	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
642	Рассчитайте чистую текущую стоимость инновационно-инвестиционного проекта. Ответ дайте в млн. руб. Рассчитать чистую текущую стоимость проекта, капитальные вложения по которому составляют 30 млн руб., а ожидаемый ежегодный дисконтированный денежный поток 10 млн руб. Срок службы проекта 4 года	10 млн. руб Обоснование: $10 \times 4 = 40$ млн. руб; $40 - 30 = 10$ млн. руб	ПК-ПЗ	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
643	Рассчитайте срок возврата инвестиционных вложений. Ответ дайте в годах. Определить срок возврата инвестиционных вложений в производство органического сыра. Инвестиции составили 8000 тыс. руб. Ежегодное производство сыра- 500кг. Цена 1 кг сыра составляет 9000 руб., затраты на его производство – 4000 руб., налог на прибыль, всего составит 500 тыс. руб	4 года Обоснование: $500 \times 9000 = 4500$ тыс. руб; $500 \times 4000 = 2000$ тыс. руб; $4500 - 2000 = 2500$ тыс. руб; $2500 - 500 = 2000$ тыс. руб; $8000 : 2000 = 4$ года	ПК-ПЗ	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
644	Выберите из перечисленных утверждений те, которыми целесообразно воспользоваться при оценке эффективности управления инвестиционной деятельностью организации: А) Оценка эффективности управления инвестиционной деятельностью не имеет значения б) Оценка эффективности управленческих решений основывается исключительно на интуиции в) Оценка эффективности управления инвестиционной деятельностью подтверждается достижением поставленных целей г) Сравнение ключевых показателей до и после принятия управленческих решений, анализ инвестиционных затрат и полученных результатов позволяют оценить эффективность управления инвестиционной деятельностью организации д) Расчет прибыли, которая является важным показателем эффективности управления инвестиционной деятельностью организации	в, г, д Обоснование: Оценка эффективности инвестиционной деятельности определяется соотношением результатов и затрат, а так же достижением поставленных целей.	ПК-ПЗ	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
645	Укажите, что собой представляет внутренняя норма доходности проекта (IRR) А) точку безубыточности б) капитальные вложения в новое оборудование в) годовая процентная доходность инвестиций г) коэффициент эффективности капитальных вложений	в Обоснование: Внутренняя норма доходности проекта характеризует состояние, когда проект будет не прибыльным и не убыточным	ПК-ПЗ	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа

646	Рассчитайте точку безубыточности продаж продукта. Ответ укажите в единицах продукции Рассчитайте точку безубыточности продаж продукта. Исходная информация. Цена единицы продукции - 55 руб. Ожидаемый среднегодовой объем реализации - 1000 тыс. ед. Постоянные затраты - 30 000 тыс. руб Переменные затраты на единицу продукции - 15 руб. Ставка налога на прибыль - 25%	Точка безубыточности составит 750000 руб. Обоснование: Точка безубыточности - это отношение постоянных издержек к разнице между ценой и переменными издержками на единицу продукции	ПК-ПЗ	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
647	Укажите, что собой представляет чистая приведенная стоимость проекта: А) доход или убыток инвестора, в результате инвестирования в проект по сравнению с хранением денег в банке б) ставку дисконтирования, при которой величина приведенной стоимости проекта равна величине капиталовложений в) текущая стоимость будущих денежных потоков	А Обоснование: Чистая приведенная стоимость проекта характеризует его доход по сравнению с хранением денег в банке	ПК-ПЗ	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
648	Рассчитайте накопленный поток денежных средств от реализации инвестиционного проекта организации за три года. Ответ укажите в рублях. Исходная информация. Инвестиционные затраты - 1 год - 1000 тыс. руб. Привлечение кредита - 1 год - 600 тыс. руб. Вложение собственных средств - 1 год - 400 тыс. руб Выручка от реализации - 2 год - 600 тыс. руб., 3 год - 600 тыс. руб. Текущие затраты (без амортизации) - 2 год 200 тыс. руб., 3 год - 200 тыс. руб Налоги - 2 год - 70 тыс. руб., 3 год - 75 тыс. руб. Проценты по кредиту - 2 год 120 тыс. руб, 3 год - 100 тыс. руб. Дивиденды - 2 год 21 тыс. руб, 3 год - 22 тыс. руб.	Накопленный поток денежных средств составит 192000руб Обоснование: Накопленный поток денежных средств рассчитывается как сумма притоков денежных средств за исключением оттоков денежных средств за период планирования	ПК-ПЗ	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
ПК-П4 Способен определять приоритетные направления и разрабатывать стратегию и тактику развития организации в конкурентной бизнес-среде с учетом рисков и социальной составляющей				
649	Прочитайте текст и запишите развернутый обоснованный ответ Выберите наиболее подходящую характеристику демократического стиля делового взаимодействия:	этот стиль предполагает ориентацию субъекта коммуникации на партнера по общению. Характерные особенности стиля – стремление к взаимопониманию, принятию партнера, совместное обсуждение проблем и нахождение путей их решения, доверие. Основные методы воздействия на партнера в таком взаимодействии – просьба, мотивация к выполнению задания, рекомендация.	ПК-П4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

650	Прочитайте текст и запишите развернутый обоснованный ответ Опишите авторитарный деловой стиль взаимодействия	При использовании данного стиля делового общения субъект стремится к постоянному доминированию, подавлению партнеров. Этому стилю присущи: отсутствие стремления к пониманию партнеров, «коммуникативное нападение», отсутствие уважения к чужому мнению, требование согласия от других участников, стереотипизация общения.	ПК-П4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
651	Выделите принцип, на котором не может быть основано общение руководителя с подчиненными А. уважительность Б. эгоизм В. доброжелательность Г. гуманизм	Б	ПК-П4	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
652	Определите, на чем основывается этика руководителя А. на понимании и учете психологии работника Б. на безразличном отношении к работникам В. на постоянном поощрении работника Г. на строгом контроле работников	А	ПК-П4	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
653	Прочитайте текст и установите соответствие А. Мораль и право_1 - необходимые, взаимосвязанные и взаимопроникающие системы регуляции общественной жизни, 1 Б. Репутация_2 - мнение о нравственном облике человека, сложившееся у окружающих, основанное на его предшествующем поведении_2 В. Достоинство_3 - категория этики, означающая особое моральное отношение человека к самому себе и отношение к нему со стороны общества, окружающих, основанное на признании ценности человека как личности_3 Г. Ответственность_4 - категория этики, характеризующая личность с точки зрения выполнения ею нравственных требований, соответствия ее моральной деятельности нравственному долгу, рассматриваемого с позиций возможностей личности_4	А Б В Г 1 3 2 4	ПК-П4	Прочитайте задание и установите соответствие
654	Определите формулировку для поведения федеральных госслужащих, которыми им надлежит руководствоваться при исполнении должностных обязанностей А. общие принципы служебного поведения работников Б. общие принципы служебного поведения государственных служащих В. общие принципы служебного поведения муниципальных служащих Г. общие принципы служебного поведения в трудовых коллективах	Б	ПК-П4	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа

655	Определите, что из перечисленного ниже соответствует реальности А. основные нравственные требования к управленческой деятельности и личности руководителя сформулированы в моральных кодексах Б. основные нравственные требования к управленческой деятельности и личности руководителя сформулированы в Конституции В. основные нравственные требования к управленческой деятельности и личности руководителя сформулированы в законах Г. основные нравственные требования к управленческой деятельности и личности руководителя сформулированы в должностной инструкции	А	ПК-П4	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
656	Задания на последовательность. Установите последовательность процесса позиционирования Анализ конкурентов - 1 Определение УТП (уникального торгового предложения) - 2 Выбор целевого сегмента - 3 Разработка коммуникационной стратегии - 4	1324 Обоснование: Соответствует последовательности стратегического планирования	ПК-П4	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
657	Какой из перечисленных инструментов не входит в комплекс маркетинга (4Р)? A. Product B. Price C. Promotion D. Packaging	D Обоснование: Packaging - это элемент товарной политики (входит в Product), но не выделяется в самостоятельный инструмент в рамках базовой модели 4Р	ПК-П4	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
658	Какие из перечисленных инструментов относятся к маркетинговым коммуникациям? (Выберите 3 варианта) A. SEO-оптимизация B. Спонсорство C. Лояльность персонала D. Мерчандайзинг	А, В, D Обоснование: Лояльность персонала - это внутренний HR-процесс. Не относится к внешним маркетинговым коммуникациям	ПК-П4	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
659	Какой инструмент коммуникаций направлен на формирование долгосрочного имиджа компании? A. Стимулирование сбыта B. PR (Public Relations) C. Краткосрочная рекламная акция D. Мерчандайзинг	В Обоснование: : PR работает с репутацией через СМИ, спонсорство и т.д.	ПК-П4	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
660	Открытое задание Объясните, почему интегрированные маркетинговые коммуникации (IMC) эффективнее разрозненных рекламных активностей.	Они превращают хаотичный набор рекламных сообщений в единую, согласованную систему.	ПК-П4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
661	Какие каналы относятся к digital-маркетингу? A. Таргетированная реклама в соцсетях B. Email-рассылки C. Радиореклама D. SEO-продвижение сайта	А, В, D Обоснование: Все эти инструменты используют цифровые технологии и интернет для взаимодействия с аудиторией	ПК-П4	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов

662	Задание на последовательность. Установите этапы разработки коммуникационной стратегии: Определение целевой аудитории - 1 Постановка целей - 2 Выбор каналов коммуникации - 3 Разработка сообщения - 4 Оценка эффективности - 5	12345 Обоснование: Изначально нужно понять целевую аудиторию. Далее начать с определения целевой аудитории, ее описания (портрет потребителя) что влияет на выбор каналов и формулировку сообщения.	ПК-П4	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
663	Рассчитайте показатель, ответ укажите в %. Известно, что при 100 попытках капиталовложений в аналогичных условиях 80 были достаточно рентабельными, а 20 кончились неудачей, определите вероятность успеха капиталовложений.	80% Обоснование: $80/100=0,8$ или 80%	ПК-П4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
664	Рассчитайте показатель. Ответ укажите в соответствующих единицах измерения (%). Торговый агент предлагает предприятиям новый продукт. Из предыдущего опыта ему известно, что в среднем 1 из 65 клиентов, которым он предлагает товар, покупает его. В течение некоторого промежутка времени он предложил продукт 20 предприятиям. Определите вероятность того, что он продаст им хотя бы единицу товара.	30,8% Обоснование: $1/65*20=0,308$ или 30,8%	ПК-П4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
665	Платежи в 1 тыс. долл. через 3 месяца. Спот курс - 15 руб. за 1 долл., форвардный курс - 16, 5 руб. Курс через 3 мес. – 17, 8 руб. Какой будет результат хеджирования форвардным контрактом. 1) потеряет 13000 руб. 2) выиграет 13000 руб. 3) потеряет 10000 долл. 4) выиграет 10000 долл.	2 Обоснование: В договоре зафиксирован курс 16,5 руб. за 1 долл. через 3 месяца. $17,8 - 16,5 = 1,3$ руб. – это выигрыш, $10 \text{ тыс. долл.} * 1,3 \text{ руб. за 1 долл.} = 13 \text{ тыс. руб.}$	ПК-П4	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
666	Планируют платежи на 25000 долл. через 4 месяца. Спот курс – 20 руб. за 1 долл. Текущий курс через 4 мес. – 23 руб. Какой будет результат в случае отказа предприятия от хеджирования? 1) потеряет 75000 руб. 2) выиграет 75000 руб. 3) потеряет 25000 долл. 4) выиграет 25000 долл.	1 Обоснование: Курс валюты не зафиксирован $23 - 20 = 3$ руб. – рост курса, проигрыш $25 \text{ тыс. долл.} * 3 \text{ руб. за 1 долл.} = 75 \text{ тыс. руб.}$	ПК-П4	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
667	Рассчитайте показатель. Ответ укажите в соответствующих единицах измерения. Предположим, что ожидаемая доходность акций А=10%, а акций В=15%. Определите ожидаемую доходность портфеля при инвестировании капитала в акции равными долями.	12,5 % Обоснование: $10\%*0,50+15\%*0,5=12,5\%$	ПК-П4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
668	Какой проект выбрать, если: проект А с $P=0,6$ принесет прибыль 15 млн руб., и с $P=0,4$ - убытки в 5, 5 млн руб. Проект В с $P=0,8$ принесет прибыль 10 млн руб., а с $P=0,2$ – потери 6 млн руб. 1) $E_A=6,8$; $E_B=11$; $\sigma_A=10,04$; $\sigma_B=6,4$ Выбрать нужно проект В; 2) $E_A=6,8$; $E_B=6,8$; $\sigma_A=10,04$; $\sigma_B=6,4$. Выбрать нужно проект В; 3) $E_A=11$; $E_B=6,8$; $\sigma_A=10,04$; $\sigma_B=6,4$. Выбрать нужно проект А; 4) $E_A=6,8$; $E_B=11$; $\sigma_A=6,4$; $\sigma_B=6,4$. Выбрать нужно проект А.	2 Обоснование: Нужно определить мат ожидание E и дисперсию σ для проектов: А: $E=15*0,6+(-5,5)*0,4=6,8$ млн. руб.; $\sigma=10,04$ млн. руб. Б: $E=6,8$ млн. руб. $\sigma=6,4$ мл. руб. $\sigma_B < \sigma_A$, выбрать В.	ПК-П4	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа

669	В какой последовательности вы станете осуществлять планирование издержек компании? Экономический анализ динамики прошлого - 1 Обоснование потребности в издержках по видам продукции и деятельности, подразделениям и срокам - 2 Расчет издержек по статьям номенклатуры учета - 3 Распределение издержек по центрам затрат и ответственности - 4 Мониторинг и корректировка плана - 5	12345	ПК-П4	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
670	Кол-во раб-ов - 600 ч. Уволены по желанию 37 ч.; за нарушение 5 ч.; ушли на пенсию 11 ч.; поступили в ВУЗ, в ВС 13 ч.; перево на др. должности 30 ч. Коэфф. выбытия: А. 16, 0 % Б. 11, 0 % В. 14, 5 % Г. 10, 4 %	Б	ПК-П4	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
671	По предложенным данным оценить интенсивность движения трудовых ресурсов (коэффициент оборота по приему). Показатели Количество, чел. Среднесписочная численность за период 175 Число работников, принятых за период 38 Число работников, уволенных по всем причинам за период 53 Число работников, уволенных по причинам, относящимся к текучести кадров 41 Коэффициент оборота по приему составит: 0, 217 0, 156 0, 303 0, 221	0,217	ПК-П4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
672	Рассчитать ЗП рабочего 4 разряда (ТС/час = 300, 0 руб.), оплачиваемого по повременной–премиальной системе. Размер премии 25 % фактически отработанных дней – 22. продолжительность смены 8 часов. Заработная плата составит: 45500, 0 руб. 49632, 0 руб. 66000, 0 руб. 68766, 7 руб.	66000,0 руб.	ПК-П4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
673	План товарной продукции определен на основе плана сбыта в размере 1480 д.ед. Постоянные издержки–600 д.ед., уровень переменных издержек 30% цены товара. Размер НДС–20 %. План товарной продукции определен на основе плана сбыта в размере. 1480 д. ед. Постоянные издержки – 600 д. ед., уровень переменных издержек может сложиться в размере 30, 0 % цены товара. Размер НДС – 20 %. Возможный план прибыли компании составит и рентабельность продукции составит: 110 д. ед. (8, 4 %) 140 д. ед. (9, 5 %) 180 д. ед. (9, 0 %) 110 д. ед. (7, 4 %)	140 д. ед. (9,5 %)	ПК-П4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
674	На основе метода безубыточности определить возможный план прибыли компании и рентабельность продукции, занимающейся производством и сбытом металлоконструкций. План товарной продукции определен на основе плана сбыта в размере. 1300 д. ед. Постоянные издержки – 550 д. ед., уровень переменных издержек может сложиться в размере 30, 0 % цены товара. Размер НДС – 20 %. Возможный план прибыли компании составит и рентабельность продукции составит: 105 д. ед. (8, 4 %) 100 д. ед. (7, 7 %) 130 д. ед. (10, 4 %) 100 д. ед. (7, 4 %)	100 д. ед. (7,7 %)	ПК-П4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
675	В какой последовательности вы станете осуществлять планирование издержек компании? Экономический анализ динамики прошлого - 1 Обоснование потребности в издержках по видам продукции и деятельности, подразделениям и срокам - 2 Расчет издержек по статьям номенклатуры учета - 3 Распределение издержек по центрам затрат и ответственности - 4 Мониторинг и корректировка плана - 5	12345,,	ПК-П4	Прочитайте задание и установите правильную последовательность

676	Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте его выбор. Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте его выбор. А. Планирование является средством формирования целей предприятия Б. Планирование является способом достижения целей В. Планирование - это контроль за достижением целей Г. Все вместе	Г Обоснование: Планирование является средством формирования целей предприятия, способов их достижения и контроля за их достижением.	ПК-П4	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
677	Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте его выбор. Процесс прогнозирования на предприятии включает стадии: А) исследование, анализ объекта, процесса; установление тенденций его развития; выбор наиболее приемлемых приемов прогнозирования; б) обоснование прогнозных решений, которое предполагает разработку альтернативных вариантов развития событий, принятие организационных решений; в) оценка вероятного хода экономических событий, отслеживание прогнозируемого объекта, корректировка прогнозных решений; г) все перечисленные.	г Обоснование: Прогнозирование представляет собой оценку, обоснование и исследование картины финансового состояния предприятия на будущую перспективу для того, чтобы в дальнейшем своевременно корректировать финансовые операции для достижения плановых показателей.	ПК-П4	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
678	Прочитайте текст и установите соответствие между основными этапами финансового планирования и их характеристиками. Анализ состояния - Формулирование краткосрочных и долгосрочных финансовых целей Определение целей и задач - Прогнозирование доходов и расходов, исходя из исторических данных, анализа рынка и тенденций Разработка финансовых планов - Сравнение плановых и фактических показателей Прогнозирование - Оценка финансовых результатов за предыдущие периоды (баланс, отчет о прибылях и убытках) Мониторинг и контроль исполнения - Составление бюджета (операционного, инвестиционного, кассового)	Анализ состояния - Оценка финансовых результатов за предыдущие периоды (баланс, отчет о прибылях и убытках) Определение целей и задач - Формулирование краткосрочных и долгосрочных финансовых целей Разработка финансовых планов - Сравнение плановых и фактических показателей Составление бюджета (операционного, инвестиционного, кассового) Прогнозирование - Прогнозирование доходов и расходов, исходя из исторических данных, анализа рынка и тенденций Мониторинг и контроль исполнения - Сравнение плановых и фактических показателей	ПК-П4	Прочитайте задание и установите соответствие

679	Рассчитайте показатель. Выберите наиболее выгодный вариант вложения капитала. Выберите наиболее выгодный вариант вложения капитала. Условие. По первому варианту при капиталовложениях 960 тыс. руб. прибыль составит 390 тыс. руб. По второму варианту при капиталовложениях 1250 тыс. руб. прибыль составит 430 тыс. руб.	Для выбора наиболее выгодного варианта осуществляем расчёт соотношения прибыли и суммы капиталовложений. По первому варианту этот показатель составляет: $390/960 = 0,406$ руб./руб.; по второму варианту: $430/1250 = 0,344$ руб./руб. Обоснование: Таким образом, несмотря на то, что второй вариант вложения капитала позволяет получить более высокую прибыль, первый вариант вложения капитала обеспечивает более высокую отдачу на вкладываемый капитал.	ПК-П4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
680	Рассчитайте показатель. Какому варианту следует отдать предпочтение? Фирма должна решить вопрос о том, какую систему обогрева (водяную или электрическую) следует включить в проект реконструкции здания. Коэффициент дисконтирования при анализе принимается на уровне 10 %. Срок службы водяной системы отопления равен 5 годам, а дисконтированные текущие затраты по её созданию и поддержанию составят за этот срок 100 млн. руб. Для системы электрообогрева аналогичные показатели составляют 7 лет и 120 млн. руб. Какому варианту следует отдать предпочтение?	Определяем годовые дисконтированные затраты по двум вариантам: 1-й вариант: $100/5 = 20$ млн. руб.; 2-й вариант: $120/7 = 17,1$ млн. руб. Обоснование: Таким образом, предпочтение следует отдать второму варианту, так как он обеспечивает минимальные годовые затраты.	ПК-П4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
681	Установите соответствие между показателем оценки эффективности инвестиционных проектов и его содержанием NPV - Включает расчет дисконтированных денежных потоков поступлений и расходов по проекту без учета источников финансирования IRR - Внутренняя норма рентабельности, выступает в качестве нормы доходности (ставки дисконтирования) при которой чистый приведенный доход по проекту равен нулю IP - Показывает относительную прибыльность проекта или дисконтированную стоимость в расчете на единицу вложений	А - Включает расчет дисконтированных денежных потоков поступлений и расходов по проекту без учета источников финансирования Б - Внутренняя норма рентабельности, выступает в качестве нормы доходности (ставки дисконтирования) при которой чистый приведенный доход по проекту равен нулю В - Показывает относительную прибыльность проекта или дисконтированную стоимость в расчете на единицу вложений	ПК-П4	Прочитайте задание и установите соответствие

682	Установите соответствие между уровнем показателем оценки эффективности инвестиционных NPV и его интерпретацией: NPV>0 - Проект следует принять, ценность компании, а следовательно, и благосостояние ее владельцев возрастут NPV<0 - Проект следует отвергнуть, ценность компании уменьшится, владельцы компании понесут убыток NPV=0 - Проект ни прибыльный, ни убыточный, ценность компании не изменится, но могут увеличиться масштабы деятельности	NPV>0 - Проект следует принять, ценность компании, а следовательно, и благосостояние ее владельцев возрастут NPV<0 - Проект следует отвергнуть, ценность компании уменьшится, владельцы компании понесут убыток NPV=0 - Проект ни прибыльный, ни убыточный, ценность компании не изменится, но могут увеличиться масштабы деятельности	ПК-П4	Прочитайте задание и установите соответствие
683	Установите соответствие между уровнем показателем оценки эффективности инвестиционных IRR и его интерпретацией: IRR >R - Проект обеспечивает интересы кредиторов и инвесторов IRR < R - Проект не обеспечивает интересы кредиторов и инвесторов IRR=R - Проект ни прибыльный, ни убыточный, NPV=0	А - Проект обеспечивает интересы кредиторов и инвесторов Б - Проект не обеспечивает интересы кредиторов и инвесторов В - Проект ни прибыльный, ни убыточный, NPV=0	ПК-П4	Прочитайте задание и установите соответствие
684	Укажите пропущенное слово Планирование – это процесс _____ обоснования рационального поведения субъекта хозяйствования для достижения своих целей.	Экономического	ПК-П4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
685	Укажите какой из методов не относится к методам демографического прогнозирования: Экстраполяции Аналитический Передвижки возрастов Метод срока оборачиваемости	Метод срока оборачиваемости	ПК-П4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
686	Выберите, в каком случае необходимо вместо критерия IRR использовать критерий MIRR: Если поток от инвестиционного проекта неординарный; в случае сравнения альтернативных проектов; если поток от инвестиционного проекта ординарный; если поток от инвестиционного проекта оценивается пренумерандо.	если поток от инвестиционного проекта неординарный;	ПК-П4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
687	За прошедшие 10 д объем продажи муки 1-го сорта составил (в кг): 3, 6 2, 9 3, 2 3, 3 3, 5 3, 7 3, 7 3, 4 3, 8 3, 3 Составьте прогноз продажи однородной продукции на 11 д: А. 3, 2 кг Б. 2, 5 кг В. 2, 8 кг Г. 3, 4 кг	Г	ПК-П4	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
688	На основе нормативного метода планирования определите потребность хлебопекарни в муке. План выпуска – 350 т, норма выхода готовой продукции – 135 % к затратам А. 285 т Б. 207 т В. 291 т Г. 259 т	Г	ПК-П4	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа

689	Выберите, какой признак указывает на ликвидность инвестиционного проекта: А. положительное сальдо поступлений и платежей в каждом из подпериодов в течение всего срока жизни проекта; Б. $NPV > 0$; В. $IRR < R$; Г. положительное сальдо поступлений и платежей по инвестиционной деятельности в течение всего срока жизни проекта.	Г	ПК-П4	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
690	Определите стоимость инвестиций, по которым через год планируются получить 1500 руб. Приемлемая доходность для инвестора составляет 25% годовых: 1200 руб.; 1000 руб.; 950 руб.; 1050 руб.	1200 руб.;	ПК-П4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
691	В какой последовательности вы станете осуществлять финансовое планирование с точки зрения его эффективности? Определение общих принципов - 1 Выбор методов достижения целей - 2 Расчеты экономического эффекта - 3	123,	ПК-П4	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
692	Укажите какой из методов не относится к методам демографического прогнозирования А. Экстраполяции Б. Аналитический В. Передвижки возрастов Г. Метод срока оборачиваемости	А	ПК-П4	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
693	В какой последовательности вы станете организовывать прогнозирование? Прогнозная ретроспекция - 1 Прогнозный диагноз - 2 Проспекция - 3 Оценка прогноза - 4	1234,	ПК-П4	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
694	Распределите в порядке убывания виды планирования Стратегическое планирование - 1 Долгосрочное планирование - 2 Среднесрочное планирование - 3 Краткосрочное планирование - 4	Стратегическое планирование - 1 Долгосрочное планирование - 2 Среднесрочное планирование - 3 Краткосрочное планирование - 4	ПК-П4	Прочитайте задание и установите соответствие
695	Прочитайте текст и запишите развернутый обоснованный ответ Почему декларируемые ценности руководителя не должны расходиться с его реальными убеждениями	Ответ: в противном случае он рискует получить репутацию ханжи и двуличного человека, что приведет к подрыву его авторитета	ПК-П4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
696	Прочитайте текст и установите последовательность появления этических учений 1) Предэтика_1 - 1 2) Средневековая этика_2 - 2 3) Этика Нового Времени_3 - 3 4) Современная этика_4 - 4 5) Античная этика_4 - 5	15234	ПК-П4	Прочитайте задание и установите правильную последовательность

697	Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте его выбор. Традиции — это: А. правила поведения, которые устанавливаются и охраняются государством. Б. представляют собой правила поведения, которые устанавливаются самими общественными организациями и охраняются с помощью мер общественного воздействия, предусмотренных уставами этих организаций. В. духовно нравственные правила человеческого общежития, основанные на представлении людей о Боге как творце мироздания. Г. наиболее обобщенные и стабильные правила поведения людей в том или ином обществе, которые выверены временем и длительно существуют.	В	ПК-П4	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
698	Выберите в каком документе закреплены общие принципы служебного поведения государственных служащих А. в Конституции РФ Б. в Федеральном законе В. в Указе Президента РФ «Об утверждении общих принципов служебного поведения государственных служащих»	В	ПК-П4	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
699	Определите, что из перечисленного относится к числу стандартных ошибок управленца А. руководитель вместо того чтобы признать свои ошибки, переносит вину на своих подчиненных Б. скрывают важную для сотрудника информацию В. верно все вышеизложенное	В	ПК-П4	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
700	Определите, какое из перечисленных ниже высказываний верно А. очень важно, чтобы декларируемые ценности и поведение на людях не расходились с реальными убеждениями руководителя Б. руководитель несет ответственность только перед вышестоящим начальством В. авторитет автоматически возникает после занятия руководящей должности Г. руководитель должен внимательно следить, чтобы у него не появилось конкурентов	А	ПК-П4	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
701	Прочитайте текст и запишите развернутый обоснованный ответ Укажите, как соотносятся авторитет руководителя и субординационные отношения в системе этического руководства	авторитет позволяет руководителю оказывать более сильное влияние на своих подчиненных, чем применение только субординационных отношений, поэтому авторитетный чаще руководитель добивается лояльности и мотивированности персонала	ПК-П4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

702	Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте его выбор 1) Как соотносятся потребности и интересы с мотивами поведения личности в команде? 2) Что еще может выступать в качестве побуждений к поступкам и деятельности?	1) Потребности являются той силой, которая обеспечивает самосохранение, саморазвитие и активность. Мотив определяет тип поведения личности, придавая ему определенную направленность. 2) Потребность – мотив – цель. Цель — представляемый и осознаваемый результат деятельности, цели, как правило, ясны.	ПК-П4	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
703	Прочитайте задание и установите последовательность стадий развития коллектива: Формирование - А бурление - В Нормирование - С функционирование - D расформирование - Е	1 -В 2 - А 3 - С 4 – D 5-Е	ПК-П4	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
704	Отберите метод формирования в коллективе навыков эффективного взаимопонимания и взаимодействия А) - деловые игры В) - спор Д) - поощрение	А	ПК-П4	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
705	Какое качество сотрудника необходимо для безусловного принятия им профессиональных норм группы: А) - коммуникативные навыки В) - профессиональная идентичность Д) - эмпатия	В	ПК-П4	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
706	Какое из понятий иллюстрирует пословица «В чужой монастырь со своим уставом не ходят»? А) - уступчивость; В) - конформизм; С) - повиновение; С) - паника.	В	ПК-П4	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
707	Чем отличается конформизм от уступчивости? А) - конформизм не подразумевает подчинения авторитетному лицу; В) - подразумевает подчинение авторитетному лицу; С) - подразумевает принятие групповых норм; Д) - не подразумевает принятия групповых норм.	С	ПК-П4	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа

708	Прочитайте задание и установите соответствие между психическими явлениями и их характеристиками: Психические процессы - воображение, мышление, память психические свойства - характер, темперамент, способности психические состояния - рассеянность, раздражительность, воодушевление	психические процессы - воображение, мышление, память психические свойства - характер, темперамент, способности психические состояния - рассеянность, раздражительность, воодушевление	ПК-П4	Прочитайте задание и установите соответствие
709	Установите соответствие между понятием и определением Совокупность актуально не осознаваемых психических процессов и состояний, способных оказывать заметное влияние на поведение человека и содержание его сознания - бессознательное высшая, свойственная только человеку форма психического отражения объективной действительности, опосредованная общественно исторической деятельностью людей - сознание совокупность психических процессов, не представленных в сознании - подсознательное	1 - В 2 - А 3 – Б	ПК-П4	Прочитайте задание и установите соответствие
710	Этологами открыт очень важный закон: более “вооруженное” животное _____ агрессивно против сородичей во внутривидовой борьбе, выбрать из: Менее Более	+ менее	ПК-П4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
711	Определите неконфликтные способы оценки результатов деятельности сотрудников: А) Результат оценивается как начало В) Результат в сравнении с другими С) Результат как норма D) Результат как идеал	А	ПК-П4	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
712	Установите соответствие между методом оценки риска и его содержанием. А. Вероятностный метод - 1. Реализуется введения поправки на риск в ставке дисконтирования Б. Анализ чувствительности - 2. Используется, когда решения зависят от принятых ранее и определяют сценарии развития событий В. Учет рисков при расчете чистой приведенной стоимости - 3. Основан на расчетах и анализе статистических показателей Г. Построение дерева решений - 4. Дает представление о наиболее критических факторах проекта	А. Вероятностный метод - 3. Основан на расчетах и анализе статистических показателей Б. Анализ чувствительности - 4. Дает представление о наиболее критических факторах проекта В. Учет рисков при расчете чистой приведенной стоимости - 1. Реализуется введения поправки на риск в ставке дисконтирования Г. Построение дерева решений - 2. Используется, когда решения зависят от принятых ранее и определяют сценарии развития событий	ПК-П4	Прочитайте задание и установите соответствие

713	Установите соответствие между зоной (областью) риска коммерческой деятельности и ее определением. А. Зона минимального риска - 1. потери могут превысить расчетную прибыль вплоть до полной утраты выручки Б. Область допустимого риска - 2. вероятные потери могут достигать величины, равной стоимости имущества предприятия В. Область критического риска - 3. вероятные потери находятся в пределах запланированной прибыли Г. Область катастрофического риска - 4. возможные потери незначительны и маловероятны и вряд ли превысят чистую прибыль	А. Зона минимального риска - 4. возможные потери незначительны и маловероятны и вряд ли превысят чистую прибыль Б. Область допустимого риска - 3. вероятные потери находятся в пределах запланированной прибыли В. Область критического риска - 1. потери могут превысить расчетную прибыль вплоть до полной утраты выручки Г. Область катастрофического риска - 2. вероятные потери могут достигать величины, равной стоимости имущества предприятия	ПК-П4	Прочитайте задание и установите соответствие
714	Выберите, что означает VaR в 10 млн. руб. для временного горизонта 1 день и доверительной вероятности 99 %: 1) вероятность того, что в течение следующего дня мы потеряем меньше чем 10 млн. руб., составляет 99%; 2) вероятность того, что убытки превысят 10 млн. руб. составляет 1%; 3) вероятность того, что в течение следующего дня мы потеряем меньше чем 10 млн руб., составляет 1%; 4) вероятность того, что убытки превысят 10 млн руб. составляет 99%.	1, 2 Обоснование: VaR наибольший ожидаемый убыток в течение данного периода времени с заданной вероятностью.	ПК-П4	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
715	Выберите, что означает 24-часовой VaR величиной в 5 млн руб. на доверительном интервале 99%. 1) вероятность того, что в течение следующих 24 часов дня мы потеряем меньше чем 5 млн руб., составляет 1%; 2) вероятность того, что убытки превысят 5 млн руб. составляет 99%; 3) вероятность того, что в течение следующих 24 часов мы потеряем меньше чем 5 млн. руб., составляет 99%; 4) вероятность того, что убытки превысят 5 млн. руб. составляет 1%.	3, 4 Обоснование: VaR наибольший ожидаемый убыток в течение данного периода времени с заданной вероятностью.	ПК-П4	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
716	Установите последовательность этапов динамики конфликта. Запишите соответствующую последовательность цифр слева на право. Эскалация - 1 предконфликтный период - 2 постконфликтный период - 3 инцидент - 4 завершение конфликта - 5	24153	ПК-П4	Прочитайте задание и установите правильную последовательность

717	Охарактеризуйте типичную ошибку во взаимоотношениях «менеджер-специалист» • Ошибка центральной тенденции. Почему она вызывает негативную реакцию и может привести к конфликтам?	Оценивающие избегают применять крайние деления на шкале, то есть давать низкие или высокие оценки. Они пользуются оценками около средних значений, в итоге и получаются средние показатели независимо от конкретного вклада работника. Эта ошибка приводит к уравниловке, в этом случае и хорошо, и плохо работающие сотрудники оцениваются примерно одинаково.	ПК-П4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
718	Опишите ошибки взаимоотношений руководителя и сотрудника. Ошибки контраста и подобия. Почему они создают псевдоавторитет руководителя?	Ошибка контраста возникает в том случае, когда руководитель рассматривает качества подчиненного с противоположных, нежели свои собственные, позиций. Если руководитель отличается пунктуальностью и гордится этим, то пунктуальность других он оценивает значительно ниже, чем она того заслуживает.	ПК-П4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
719	Объясните типичные ошибки во взаимоотношениях «менеджер-специалист». Ошибка снисходительности. Как она приводит к внутригрупповому фаворитизму и конфликтам в группе?	Встречается чаще всего в тех случаях, когда завышается оценка, обычно это происходит из-за симпатии к оцениваемому, любимчику. Приближая одних, руководитель отталкивает других и раскалывает коллектив. Однако существует и другая ошибка, возникающая вследствие антипатии, тоже весьма распространенная.	ПК-П4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

720	Объясните типичные ошибки во взаимоотношениях «менеджер-специалист» Ошибка близости. Она проявляется вследствие сравнения оцениваемого с кем-то другим.	Чаще всего это происходит при аттестации сотрудников, подведении итогов и т.д. Данная ошибка чаще всего приводит к конфликтам, так как эталон, по которому оценивают конкретную личность, как правило, далек от образцовых качеств. Ошибка близости тесно связана с ошибкой снисходительности. Так как близким людям приписываются несуществующие качества.	ПК-П4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
721	Расположите в хронологическом порядке этапы разработки и реализации стратегии развития кадрового менеджмента как социальной технологии управления организацией Анализ применения кадровой политики и, при необходимости, ее пересмотр_1 - 4 разработка и обсуждение проекта кадровой политики_2 - 1 реализация предусмотренных политикой кадровых мер_3 - 3 информирование работников о принятой в организации кадровой политики_4 - 2	4,1,3,2	ПК-П4	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
722	Для анализа стратегического развития кадровой политики рассчитайте коэффициент текучести кадров Причины текучести кадров, следующие: по собственному желанию -5 чел за прогулы -1 чел за неисполнение служебных обязанностей -1 чел Средняя списочная численность всех работников – 256 чел.	2,7 %	ПК-П4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
723	Расположите в хронологическом порядке этапы процесса организационной диагностики как социальной технологии управления организацией Сбор информации о фактическом состоянии организации_1 - 2 Разработка концептуальной модели диагностики_2 - 1 Разработка рекомендаций_3 - 4 Анализ полученных данных_4 - 3	2,1,4,3	ПК-П4	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
724	Определите единицу исследования при диагностике удовлетворительности труда персоналом предприятия 1. весь персонал рассматриваемого предприятия 2. все молодые специалисты, работающие на предприятиях отрасли 3. весь персонал предприятий отрасли 4. все молодые специалисты, работающие на предприятии	1	ПК-П4	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
725	Определите единицу исследования при диагностике уровня лояльности молодых специалистов 1. все молодые специалисты, работающие на предприятии. 2. все молодые специалисты, работающие на предприятиях отрасли 3. весь персонал рассматриваемого предприятия 4. весь персонал предприятий отрасли	1	ПК-П4	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа

726	Установите соответствие между понятием и его содержанием Клановая культура_1 - преданность делу, разделение ценности и цели, сплоченность, соучастие, организация бригадной работы, доверие друг к другу, традиции_1 Адхократическая культура_2 - адаптация к внешней среде, новаторство, отсутствие централизованной власти и взаимоотношений, акцент на индивидуальности, готовность к изменениям_2 Иерархическая (бюрократическая) культура_3 - четкое следование правилам, специализация, иерархия, система отбора по оценкам, стандартизированные правила и процедуры_3 Рыночная культура_4 - альтернативный набор видов деятельности, операционные издержки, ориентация на результаты, лидерство на рынке, сила в рыночных нишах, опережение конкурентов_4	1=2 2=1 3=4 4=3	ПК-П4	Прочитайте задание и установите соответствие
727	Рассчитайте коэффициент групповой разобщенности Рассчитайте коэффициент групповой разобщенности, если количество взаимных отрицательных выборов составила 22, а общее число взаимных выборов – 44:	0,5	ПК-П4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
728	Установите соответствие. Запишите выбранные буквы под соответствующими цифрами Система управленческих решений по преодолению угроз функционирования организации - антикризисный менеджмент Состояние при котором организации теряет способность нормально функционировать и развиваться - кризис Процесс применения форм, методов и процедур, направленных на оздоровление финансово-хозяйственной деятельности и создание условий для выхода из кризиса - антикризисное управление	1- б 2- в 3- а	ПК-П4	Прочитайте задание и установите соответствие
729	Установите соответствие Метод финансового анализа, предполагающий сопоставление показателей за различные периоды - горизонтальный анализ Метод анализа, предполагающий сбор и обработку данных за различные периоды времени и сравнение каждой позиции отчетности с рядом предшествующих периодов с целью определения тренда - трендовый анализ Вид финансового анализа, при котором общую сумму финансового отчёта принимают за сто процентов, и каждую статью данного отчета представляют в виде процентной доли от принятого базового значения - вертикальный анализ	1- в 2- б 3- а	ПК-П4	Прочитайте задание и установите соответствие
730	Установите соответствие Показатель, отражающий отношение выручки от продаж к средней за период стоимости активов - коэффициент оборачиваемости активов Показатель, отражающий отношение выручки от продаж к средней за период стоимости собственного капитала - коэффициент оборачиваемости собственного капитала Показатель, отражающий отношение выручки от продаж к средней за период дебиторской задолженности - коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности	1- в 2- б 3- а	ПК-П4	Прочитайте задание и установите соответствие
731	Решите задачу В результате действий антикризисного управляющего затраты на производство продукции удалось снизить с 1500 тыс. руб. до 1487 тыс. руб. Объем выручки при этом составил 1800 тыс. руб. Определите уровень рентабельности производства после введения антикризисного управления на предприятии	21,1	ПК-П4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
732	Решите задачу Величина оборотных активов предприятия на конец отчетного периода 3250 тыс. руб., краткосрочные обязательства — 2340 тыс. руб. Какой должна быть прибыль предприятия в последующем отчетном периоде, чтобы достичь нормативного значения коэффициента текущей ликвидности, равного 2, при условии, что сумма срочных обязательств не возрастет	4680 тыс. руб.	ПК-П4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

733	Выберите процедуры банкротства, которые вводятся в отношении должника А) наблюдение и внешнее управление б) только финансовое оздоровление в) наблюдение, финансовое оздоровление, внешнее управление, конкурсное производство, мировое соглашение г) наблюдение, финансовое оздоровление, внешнее управление, конкурсное производство	в) наблюдение, финансовое оздоровление, внешнее управление, конкурсное производство, мировое соглашение Законодательством предусмотрены 4 основных процедуры банкротства: наблюдение, финансовое оздоровление, внешнее управление и конкурсное производство. Завершение дела о банкротстве также возможно путем заключения мирового соглашения.	ПК-П4	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
734	Укажите, какими основными свойствами должна обладать система антикризисного управления А) гибкость и адаптивность б) склонность к усилению неформального управления в) диверсификация управления г) системность управления	а) гибкость и адаптивность б) склонность к усилению неформального управления в) диверсификация управления Среди свойств системы антикризисного управления выделяют главные: гибкость и адаптивность, высокая степень неформального управления, диверсификацию управления и снижение централизма в целях более быстрого реагирования на возникающие проблемы.	ПК-П4	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
ПК-П5 Способен разрабатывать и использовать эффективные методы и механизмы управления предпринимательской деятельностью организации на всех этапах её жизненного цикла, оценивать эффективность управленческих решений, определять влияние макроэкономической среды на развитие бизнеса				
735	Определить алгоритм организации и исполнения управленческого решения на стадии оценки эффективности Периодическая оценка эффективности решения - 1 определение необходимости в корректировке действующего и принятии нового решения - 2 накопление, систематизация опыта и разработка алгоритмов и реализации стандартных решений - 3	123	ПК-П5	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
736	Определить алгоритм стимулирования эффективной работы коллектива при принятии управленческого решения: Обеспечение работников полной и своевременной информацией - 1 использование опыта и знание наиболее профессиональных специалистов - 2 разностороннее рассмотрение всех этапов процесса РУР, и особенно проблемной ситуации - 3 отражение в решениях главных достижений коллектива в науке, методологии, технологии, признанных авторитетными специалистами - 4 осуществление мониторинга решений - 5	12345	ПК-П5	Прочитайте задание и установите правильную последовательность

737	Определить этапы социально-психологической подготовки принятия эффективного управленческого решения: Формирование ясных целей разработки и реализации управленческого решения - 1 разработка и реализация активирующих мотивов и стимулов - 2 формирование работоспособного коллектива - 3 учет самых важных потребностей и интересов работников - 4	1234	ПК-П5	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
738	Определить этапы построения дерева событий при разработке эффективного управленческого решения: Выбор опасного процесса и уточнение цели его исследования - 1 построение модели дерево событий - 2 проведение качественного анализа моделируемого процесса - 3 количественная оценка техногенного риска (величины среднего ущерба), ожидаемого от анализируемого происшествия - 4 обоснование мероприятий по снижению величины техногенного риска - 5	12345	ПК-П5	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
739	Прочитайте задание. Дайте развернутый ответ на вопрос в конце задания. Вы работаете старшим менеджером в компании. Один из отделов, которым Вы руководите, называется «Отдел организации трудовой деятельности». Вы отвечаете за передвижение сотрудников внутри компании, сопровождаете все процессы распределения рабочей нагрузки. Сотрудников отдела трое, и они работают в различных подразделениях, выполняя рутинную и бумажную работу, фиксируют ритмы труда сотрудников, делают фотографию рабочего места, считают, сколько фактических часов вырабатывает каждый сотрудник. По сути, их работа четко регламентирована и хорошо организована, поэтому Вам не нужно постоянно делать промежуточные проверки. Они отчитываются перед Вами раз в месяц и подают готовые переработанные данные. Ваш непосредственный руководитель – заслуженный и добросовестный человек, который скоро уходит на пенсию, о чем он не раз говорил. Один из сотрудников хочет поговорить с Вами по поводу плана своего карьерного развития. Вы не очень хорошо с ним знакомы, просто иногда сталкивались на работе и знаете, как его зовут и в каком отделе он работает. Вы подняли его личное дело и выяснили, что этот работник обладает очень высокой квалификацией, но интроверт, неохотно даст рекомендации и не принимает активного участия в решении задач отдела. У Вас сложилось впечатление, что предпосылок к высокому карьерному развитию у коллеги нет. Вам нужно получить о сотруднике как можно больше информации. Какие источники Вы используете?	Для начала нужно провести тестирование, оценить потенциал сотрудника, а потом составлять план карьерного роста	ПК-П5	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
740	Прочитайте задание. Дайте развернутый ответ на вопросы в конце задания. На крупном текстильном заводе дела шли вполне успешно, но в связи с активным развитием новейших технологий конкуренты стали вытеснять с рынка эту некогда процветающую компанию. За последние восемь месяцев количество заказов уменьшилось, в связи с этим появились перебои с поступлением наличных денег. Поэтому руководство решило сократить часть персонала. На совещании совета директоров было принято решение: завершить уже намеченные договорные сделки, а затем из расчета сокращения заявок от потребителей провести расчеты, что и сколько придется урезать. На основе полученных данных вычислить излишек рабочей силы и начать увольнения. Собственники и руководитель завода рассматривали эту меру как возможность очистить коллектив от устаревших компетенций и влить новую кровь в коллектив. Работникам решили пока ничего не сообщать. Но информация все равно просочилась, и сотрудники начали реагировать. По неизвестным причинам машины перестали работать, красители красить, ткани ткаться, темп работы крайне снизился, многие ушли на больничный, а другие просто не вышли без объяснения причин. Производительность резко упала. Дирекция оказалась в сложном положении, ей была непонятна причина, так как она была уверена, что сотрудники ничего не знают. Она поручила руководителю отдела кадров разрешить ситуацию, переговорить с профсоюзом и наладить обстановку. Предложите решение ситуации?	Возможные альтернативные решения: сокращение рабочего дня, переход на 0,5 или 0,3 ставки, отпуск без содержания	ПК-П5	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

741	Прочитайте задание. Дайте развернутый ответ на вопрос в конце задания. В метеорологической лаборатории в одной комнате работают 11 сотрудниц. Сотрудницы поддерживали отношения не только на работе, но и дружили семьями. Все всегда были доброжелательны друг к другу, всячески помогали, подменяли, когда кто-то не мог выйти на работу. Но со временем сотрудницы стали жаловаться, что рабочие места устроены неудобно: приходится сидеть спиной друг к другу, что создает дискомфорт. Прикинув, как можно переставить рабочие столы, решили, что лучше сдвинуть их к середине комнаты и поставить так, чтобы все сидели по парам напротив друг друга. Но между столами не было даже небольших перегородок, из-за чего у сотрудниц не возникало чувства личного пространства и хотя бы условного уединения. Через месяц снова проявилось недовольство. Когда кто-то говорил по телефону, то у рядом сидящих возникало ощущение, что говорят с ними. Кому-то не нравилось, что соседка жует жвачку или пьет чай с конфетой, кто-то высказывался против резкого запаха духов. Ведь он ощущался на протяжении всего рабочего дня. Кому-то не нравилось, что некоторые соседки перекусывают прямо на рабочем месте несколько раз в день. Раздражение нарастало и иногда выливалось в перепалку. Когда коллеги сидели спиной друг к другу, никто не обращал внимания на такие мелочи, а теперь недовольство нередко приводило к скандалам, но возвращать столы на прежние места никто не хотел, так как это тоже было неудобно. Как, по Вашему мнению, нужно организовать пространство, чтобы угодить сотрудницам?	Лучшая расстановка такая, когда сотрудники сидят к стене лицом, а середина офиса свободна	ПК-П5	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
742	Прочитайте задание. Дайте развернутый ответ на вопросы в конце задания. Компания «Лора» является одним из крупнейших производителей бытовой техники, аккумуляторов и батареек к ней. Для изготовления изделий автономного питания используется большое количество свинца, который оказывает вредное воздействие на внутриутробное развитие плода у беременных женщин. Компания установила запрет на использование труда женщин, чтобы соблюсти право женщин на то, чтобы выносить и родить здорового ребенка; право компании на предотвращение ущерба от предъявления судебных исков от женщин либо повзрослевших детей, которые ощутили на себе вредные последствия работы их матерей в период беременности в условиях производственного процесса с применением свинца. Компания установила правило о том, что нельзя допускать к вредному производству женщин до 50 лет, так как сочла, что для них еще может быть актуальным вопрос о рождении ребенка. Это означает, что большей части женщин придется перейти на должности с меньшим окладом. В ответ сотрудницы компании устроили саботаж, усевшись в центре производственного цеха на полу. Они обвиняли компанию в том, что та вмешивается в их личную жизнь, так как только им решать – собираются они иметь детей или нет, и если они хотят работать до рождения детей или после на производстве батареек, то это их право. Компании предстоит принять ряд решений, чтобы выйти из сложившейся ситуации, но пока нет ответа на вопрос «Как это сделать?» Можно ли в данной ситуации прийти к обоюдному согласию?	Да. Компания вводит какие-то ограничения по допуску к вредному производству, а женщинам разъясняет, чем вызваны эти ограничения	ПК-П5	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
743	Задача 3 Сформируйте состав маркетинговой стратегии предприятия	Совокупность направлений деятельности предприятия на рынке и принятия решений, ориентирующих отдельные мероприятия маркетинга на возможно более полную реализацию базовой стратегии предприятия	ПК-П5	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
744	Задача 4 В рамках деятельности предприятия сотрудниками отработано 12000 чел./ч. Максимально возможный фонд рабочего времени составил 13500 чел.-ч. Рассчитайте коэффициент использования максимально возможного фонда рабочего времени	88,9	ПК-П5	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

745	Дайте развернутый ответ На основании каких учредительных документов функционирует организация, которое являлось базой для прохождения практики?	Установленных законодательством РФ, региона, муниципалитета Обоснование: Соответствует законодательству РФ	ПК-П5	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
746	Выберите из перечисленного этапы проведения анализа альтернатив при разработке управленческого решения: А. выявление множества альтернатив решения проблемы Б. выбор допустимых альтернатив, удовлетворяющих ограничениям В. вынесение суждения о предпочтительности альтернатив и предварительный выбор лучшей альтернативы Г. оценка альтернатив со стороны лица, принимающего решения Д. экспериментальная проверка двух-трех наиболее предпочтительных альтернатив с целью получения дополнительной информации о предпочтительности определенного варианта Е. выбор единственного решения на основе информации о результатах эксперимента, любой другой дополнительной информации, интуиции и опыта руководителя Ж. расчеты затрат на управление и показателей эффективности аппарата управления в условиях проектированной организационной структуры	А, Б, В, Г, Д, Е Обоснование: Все перечисленные этапы проведения анализа альтернатив должны быть использованы при разработке управленческого решения	ПК-П5	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
747	Выберите из перечисленного этапы использования метода математического моделирования при принятии управленческого решения: А. постановка задачи Б. выбор критерия эффективности В. анализ и измерение переменных величин, влияющих на величину критерия эффективности Г. построение математической модели Д. математическое решение модели Е. логическая и экспериментальная проверка модели, а также полученного с ее помощью решения Ж. разработка рекомендаций по практическому использованию полученных результатов З. расчеты затрат на управление и показателей эффективности аппарата управления в условиях проектированной организационной структуры	А, Б, В, Г, Д, Е, Ж Обоснование: Все перечисленные этапы должны быть использованы в методе математического моделирования при принятии управленческого решения	ПК-П5	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
748	Выберите из перечисленного этапы оценки риска при разработке управленческого решения: А. выявить объективные и субъективные факторы, которые оказывают влияние на определенный вид риска Б. провести анализ факторов В. исследовать конкретный вид риска с точки зрения финансов Г. определить и установить максимально допустимый уровень риска Д. провести анализ отдельных позиций по выбранному уровню Е. разработать мероприятия, направленные на снижение риска при принятии управленческого решения Ж. подбор персонала	А, Б, В, Г, Д, Е Обоснование: Все перечисленные этапы используются при оценке риска в процессе разработки управленческого решения	ПК-П5	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
749	Определить этапы управленческого цикла по принятию управленческого решения: Идентификация проблемы или определение состояния управляемого объекта - 1 разработка управленческого решения - 2 принятие управленческого решения - 3 осуществление деятельности по реализации управленческого решения - 4 осуществление деятельности по контролю исполнения управленческого решения - 5	12345	ПК-П5	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
750	Определить этапы принятия управленческого решения, направленного на осуществление плановой деятельности в организации: Проведение планового анализа и прогнозирование - 1 выбор миссии - 2 выработка предложений (гипотезы) о ситуации в будущем - 3 определение целей - 4 выбор стратегий по достижению поставленных целей - 5 формирование мероприятий по реализации стратегий - 6	123456	ПК-П5	Прочитайте задание и установите правильную последовательность

751	Прочитайте задание. Дайте развернутый ответ на вопросы в конце задания. На складах одной из крупных компьютерных фирм скопилось значительное количество непроданных персональных компьютеров, что отрицательно сказывалось на рентабельности производства. Руководство фирмы поставило задачу резко сократить количество непроданных компьютеров. Аналитической группой было сгенерировано несколько альтернативных вариантов решения этой проблемы, среди которых было отобрано два основных: 1. Значительное снижение отпускной цены. 2. Обновление упаковки и заметное повышение продажной цены. Определите в общих чертах характер развития ситуации по первому и по второму сценариям. Какой сценарий развития ситуации вы считаете более предпочтительным?	Варианты сценариев: 1. Снижение отпускной цены приведет к подрыву доверия потребителей. 2. Повышение цен приведет к стабильному спросу на товары. Лучший вариант номер два.	ПК-П5	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
752	Прочитайте задание. Дайте развернутый ответ на вопрос в конце задания. Крупной европейской фармацевтической компании необходимо принять решение о выборе дальнейшей стратегии развития. Возможно принятие трех принципиально разных альтернативных вариантов решения этой важной управленческой проблемы. Первый альтернативный вариант решения. Цель компании - получение максимально возможной прибыли в возможно более короткие сроки. Для этого на четверть урезается программа по созданию новых видов продукции и на 30% сокращаются расходы на маркетинговое обеспечение торговых операций. Второй альтернативный вариант решения. Компания ставит перед собой цель обеспечить устойчивое положение в будущем. Для этого основные усилия сосредотачиваются на проведении НИОКР по созданию новых конкурентоспособных видов продукции. Третий альтернативный вариант решения. Целью компании является сочетание обеспечения рентабельности производства в настоящее время со значительными расходами на НИОКР для создания продукции, конкурентоспособной на рынках сбыта. Какой из трех альтернативных вариантов возможного стратегического развития компании, подготовленных аналитиками, вы считаете наиболее приемлемым?	Наиболее приемлемым является третий вариант стратегического решения	ПК-П5	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
753	Прочитайте задание. Дайте развернутый ответ на вопрос в конце задания. Вы – руководитель отдела Х. В штате Вашего отдела работает сотрудник-«звезда». Находится на хорошем счету у начальства, работает давно, ведет самостоятельные проекты. Ему напрямую (от высшего руководства) был поручен важный проект. Вы несколько раз запрашивали отчет по проекту, предлагали помощь. Однако сотрудник отказывался от помощи и игнорировал Ваш контроль. Накануне отчетного срока Вы узнаете, что проект не выполнен более чем на 50%. На следующей неделе состоится совещание, на котором речь пойдет и о данном проекте. Ваши действия?	Необходимо договориться с сотрудником-«звездой» о том, что проекты он ведет самостоятельно, а меня просто держит в курсе относительно ведения проектов	ПК-П5	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
ПК-П6 Способен использовать инструменты и механизмы государственной поддержки для адаптации организации к трансформационным преобразованиям экономики и предпринимательской среды в условиях внешних вызовов				
754	Найдите соответствие между реализуемыми функциями и соответствующим отделом организационной структуры предприятия Определение товарного ассортимента и цены реализации продукции - Отдел организации труда Оперативно-календарное планирование выпуска продукции - Отдел маркетинга Планирование фондов оплаты труда - Отдел кадров Оформление документов по приему, увольнению, ротации сотрудников - Производственно-диспетчерский отдел	Определение товарного ассортимента и цены реализации продукции - Отдел маркетинга Оперативно-календарное планирование выпуска продукции - Производственно-диспетчерский отдел Планирование фондов оплаты труда - Отдел организации труда Оформление документов по приему, увольнению, ротации сотрудников - Отдел кадров	ПК-П6	Прочитайте задание и установите соответствие

755	Укажите порядок регистрации юридического лица: Определение суммы уставного капитала - 1 Выбор названия компании; подбор юридического адреса - 2 Заполнение формы заявления для регистрации - 3 Выбор кода ОКВЭД - 4 Подача документов в соответствующую инспекцию - 5 Уплата госпошлины; проверка документов - 6 Оформление протокола собрания и договора между учредителями; подготовка устава - 7	2417365бгажвед	ПК-П6	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
756	Укажите последовательность стадий жизненного цикла организации по Л. Грейнеру: Рост через делегирование - 1 Рост через координацию - 2 Рост через директивное руководство - 3 Рост через сотрудничество - 4 Рост через креативность - 5	53124двабг	ПК-П6	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
757	Укажите последовательность стадий жизненного цикла организации по Б. Мильнеру: Этап формализации и управления - 1 этап предпринимательства - 2 этап коллективности - 3 этап упадка - 4 этап выработки структуры - 5	23154бвадг	ПК-П6	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
758	Рассчитайте точку безубыточности продаж нового вида продукции предприятия. Исходная информация следующая: Рассчитайте точку безубыточности продаж нового вида продукции предприятия. Исходная информация следующая. Цена единицы продукции – 75 руб. Постоянные затраты – 4000 тыс. руб. Переменные затраты на единицу продукции – 35 руб. Ставка налога на прибыль – 20 %.	100.	ПК-П6	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
759	Рассчитайте цену единицы продукции, которая позволит обеспечить запланированную валовую прибыль. Исходная информация следующая: Постоянные затраты – 2000 тыс. руб. Переменные затраты на единицу продукции – 150 тыс. руб. Объем производства – 400 единиц в год. Планируемая валовая прибыль – 2000 тыс. руб.	160 тыс. руб.	ПК-П6	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
760	Выберите из перечисленных факторов те, которые относятся к экономическим факторам макросреды предприятия (организации): А. уровень безработицы в стране; Б. средняя продолжительность жизни отдельных групп населения; В. затраты в бюджете страны (в %) на поддержание экосистемы страны; Г. среднегодовые темпы инфляции; Д. дефицит бюджета страны (%); Е. удельный вес сырьевых ресурсов в экспорте страны.	Г, Д, темпы, инфляции, д), дефицит, бюджета, страны, (%).	ПК-П6	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
761	Определить плановую численность рабочих предприятия. Трудоемкость работ составляет 250 000 нормо-часов. Годовой фонд рабочего времени одного рабочего – 1800 час., плановый коэффициент выполнения норм – 1, 15.	121 чел.	ПК-П6	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
762	Определить, насколько увеличилась (в шт./чел.-час.) производительность труда за второй месяц. Бригадой за 21 рабочий день первого месяца были изготовлены: 2000 валов, при норме трудоемкости изготовления 0, 25 человеко-часа; 1400 шестерен, при норме трудоемкости 0, 45 человеко-часа; 1500 крышек редуктора, при норме трудоемкости 0, 3 человеко-часа; 1000 кронштейнов, при норме трудоемкости 0, 1 человеко-часа. Во втором месяце была внедрена новая технология, позволяющая повысить производительность изготовления валов на 25%, и изготовления крышек редуктора на 20%. Таким образом, нормы трудоемкости изменились. Бригаду покинул один работник, но за 20 дней второго месяца было изготовлено 2500 валов, 1000 шестеренок, 2000 крышек редуктора, 1340 кронштейнов.	0,81 шт./чел.-час.	ПК-П6	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

763	Выберите из перечисленных способы повышения производительности труда персонала организации: А. оптимизация структуры производственного и административно-управленческого персонала; Б. повышение объемов производства продукции в организации; В. внедрение новой техники и технологий; Г. нормирование и научная организация труда; Д. диверсификация хозяйственной деятельности организации; Е. внутрифирменная ротация кадров; Ж. повышение квалификации сотрудников организации.	В, Г, Ж, (ж).	ПК-П6	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
764	Прочитайте текст и запишите развернутый обоснованный ответ Характерной особенностью государственно-частных проектов является:	Объединение потенциала государства и бизнеса для решения социально-экономических задач и достижения целей каждого из партнеров	ПК-П6	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
765	Назовите основные препятствия реализации государственно-частных проектов в инфраструктурных сферах: 1) Слабый уровень развития российского бизнеса 2) Длительный срок реализации проектов при ограниченных возможностях получения долгосрочных кредитов 3) Высокий уровень административных барьеров 4) Слабая финансовая мотивация партнеров из частного сектора 5) все перечисленные сложности	5 Обоснование: все перечисленные сложности	ПК-П6	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
766	Государство от реализации государственно-частных проектов получает: 1) Рост объемов и улучшение качества предоставляемых услуг инфраструктурных и социальных отраслей населению и экономическим агентам. 2) Возможность влиять на тарифную политику, контроль над экологичностью и безопасностью 3) социальные гарантии 4) возможность дополнительной занятости сотрудников госпредприятий	1 Обоснование: Рост объемов и улучшение качества предоставляемых услуг инфраструктурных и социальных отраслей населению и экономическим агентам	ПК-П6	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
767	Прочитайте текст и запишите развернутый обоснованный ответ Дайте определение такому явлению как объединение материальных и нематериальных ресурсов общества (государства или местного самоуправления) и частного сектора на долго-временной и взаимовыгодной основе для создания общественных благ или оказания общественных услуг	государственно-частное партнерство Обоснование: государственно-частное партнерство	ПК-П6	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

768	Прочитайте текст и установите соответствие Внутренние коммуникации_1 - систематическое планирование, внедрение, мониторинг и пересмотр всех каналов коммуникации внутри организации и между организациями_1 Внешние коммуникации_2 - обмены информацией между компанией и внешней средой_2 Коммуникация_3 - Взаимодействие, предполагающее обмен информацией с помощью специальных сигналов-посредников._3 Управление коммуникациями_4 - коммуникации внутри компании, организации_4	Внутренние коммуникации_1 - систематическое планирование, внедрение, мониторинг и пересмотр всех каналов коммуникации внутри организации и между организациями_1 Внешние коммуникации_2 - обмены информацией между компанией и внешней средой_2 Коммуникация_3 - Взаимодействие, предполагающее обмен информацией с помощью специальных сигналов-посредников._3 Управление коммуникациями_4 - коммуникации внутри компании, организации_4	ПК-П6	Прочитайте задание и установите соответствие
769	Прочитайте текст и установите соответствие А Договор ГЧП_1 - Договор между органом, осуществляющим закупки, и частным партнером по проекту ГЧП_1 Б ГЧП на основе платежей потребителя_2 - Проект, по которому доход частного партнера основан на платежах потребителя_2 В ГЧП с частным финансированием_3 - Проект, по которому доход частного партнера основан на платежах потребителя_3 Г ГЧП с оплатой госсектора_4 - договор, по которому частная компания-участник проекта несет риск и ответственность за управление_4.	А Договор ГЧП_1 - Договор между органом, осуществляющим закупки, и частным партнером по проекту ГЧП_1 Б ГЧП на основе платежей потребителя_2 - Проект, по которому доход частного партнера основан на платежах потребителя_2 В ГЧП с частным финансированием_3 - Проект, по которому доход частного партнера основан на платежах потребителя_3 Г ГЧП с оплатой госсектора_4 - договор, по которому частная компания-участник проекта несет риск и ответственность за управление_4.	ПК-П6	Прочитайте задание и установите соответствие

770	Прочитайте текст и запишите развернутый обоснованный ответ Вы руководитель города в котором начинается реализация масштабного инфраструктурного проекта по перестройке мостов через реку и замене дорожного покрытия на ряду центральных улиц. В результате проводимых работ будут изменены маршруты общественного транспорта, а также временно ограничено автомобильное движение. Таким образом реализация проекта коснется значительной части жителей. Вам нужно провести работу со СМИ, чтобы проинформировать жителей об изменениях, а также объяснить необходимость изменений и добиться положительного отношения горожан к происходящему и местной власти. Вопрос: какую форму взаимодействия со СМИ стоит выбрать для информирования граждан и организаций?	Ответ: Пресс-конференцию Обоснование: Пресс-конференцию с участием ключевых специалистов позволит собрать представителей всех местных СМИ и дать им исчерпывающую информацию о проекте.	ПК-П6	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
771	Какие функции в инфраструктурных отраслях чаще всего передаются частному партнеру при реализации партнерства государства и частного сектора: А. планирование и прогнозирование. Б. мониторинг и контроль. В. строительство, эксплуатация, содержание и управление. Г. все перечисленные функции.	В Обоснование: строительство, эксплуатация, содержание и управление	ПК-П6	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
772	К непосредственным формам государственно-частного партнерства не относятся: А. франчайзинг Б. лизинг В. доверительное управление	А	ПК-П6	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
773	Преимущество государственно-частного партнерства Преимущество государственно-частного партнерства перед приватизацией состоит в том, что:	государство сохраняет высокую степень хозяйственной активности и контроля за экономическими процессами при институциональном пре-образовании функций и сфер деятельности, традиционно закрепленных за государством.	ПК-П6	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
774	Для государственно-частного партнерства как формализованной кооперации государственных и частных структур, специально создаваемой под те или иные цели, не характерно: А. длительные сроки действия договоров о партнерстве (до 20 и более лет), создание под конкретный объект Б. реализация в условиях конкурентной среды, когда за каждый контракт или концессию проводится конкурс между несколькими потенциальными участниками В. принятие всех коммерческих рисков бизнес-партнером Г. удовлетворение потребностей общественного сектора за счет использования или заимствования ресурсов частного сектора посредством участия в публично-частной кооперационной цепочке по созданию добавленной стоимости	В	ПК-П6	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
775	Органы государственной власти и местного самоуправления могут делегировать субъектам экономической деятельности функции или отдельные процессы, связанные с их реализацией, в форме А. создания (приобретения) юридического лица частного права Б. аутсорсинга, т.е. без государственного участия в их уставном капитале В. продажи публичной функции на аукционе	А, Б, лица, частного, права , аутсорсинга, т.е., без, государственного, участия, в, их, уставном, капитале , передачи, государственного, и, муниципального, имущества, частным, лицам	ПК-П6	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов

776	Прочитайте текст и установите соответствие Институциональное ГЧП_1 - Форма ГЧП, представляющая собой подформу совместного предприятия (СП) при которой правительство контролирует СП по ГЧП и обычно владеет большинством акций_1 Инфраструктурный фонд_2 - Фонд, которые создается для инвестирования в инфраструктуру и управляется фондовым менеджером_2 Компенсационные обстоятельства_3 - Предоставление экономических прав на государственный актив в административной юрисдикции частной компании-участнику проекта правительством, включая законное право владения земельным участком_3 Концессия_4 - Наступление рисков, по которым частный партнер имеет право на получение финансовой компенсации при их наступлении и в степени, в которой они оказывают на партнера финансовое воздействие_4	А Б В Г 1 2 4 3	ПК-П6	Прочитайте задание и установите соответствие
777	Прочитайте текст и запишите развернутый обоснованный ответ В ходе реализации соглашения о муниципально-частном партнерстве организация-партнер привлекла к работе третьих лиц, которые допустили ряд просчетов и нанесли ущерб Муниципальному образованию. Кто будет нести ответственность?	Ответ: частный партнер Обоснование: согласно Федеральному закону №224-ФЗ "О государственно-частном партнерстве, муниципально-частном партнерстве в Российской Федерации и внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации" частный партнер несет ответственность за действия третьих лиц как за свои собственные. Обоснование: Обоснование: согласно Федеральному закону №224-ФЗ "частный партнер несет ответственность за действия третьих лиц как за свои собственные.	ПК-П6	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

778	Прочитайте текст и запишите развернутый обоснованный ответ Некоммерческий Фонд "Наш город", созданный и находящийся под контролем субъекта Российской Федерации Х обратилась в администрацию Муниципального образования XX с предложением заключить соглашение муниципально-частного партнерства по которому администрация обязывается предоставить здание для проведения социально-значимых тренингов, а организация оплатить работу необходимого персонала. Вопрос: может ли быть заключено соглашение?	Ответ: Нет. Обоснование: Согласно закону некоммерческие организации, созданные Российской Федерацией, субъектами Российской Федерации, муниципальными образованиями в форме фондов не могут являться частными партнерами Обоснование: Согласно закону некоммерческие организации, созданные Российской Федерацией, субъектами Российской Федерации, муниципальными образованиями в форме фондов не могут являться частными партнерами	ПК-П6	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
779	Какие функции в инфраструктурных отраслях чаще всего передаются частному партнеру при реализации партнерства государства и частного сектора А. планирование и прогнозирование Б. мониторинг и контроль В. строительство, эксплуатация, содержание и управление	В	ПК-П6	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
780	Прочитайте текст и запишите развернутый обоснованный ответ В каких сферах наиболее часто реализуется государственно-частное партнерство	транспорт и строительство, жилищно-коммунальное хозяйство, телекоммуникации, общественный порядок и безопасность Обоснование: транспорт и строительство, жилищно-коммунальное хозяйство, телекоммуникации, общественный порядок и безопасность	ПК-П6	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

781	Прочитайте текст и запишите развернутый обоснованный ответ Изменение нормативной базы, тарифная политика, контроль за безопасностью и экологичностью, контроль за качеством обслуживания пользователей - это	рычаги государственного регулирования и контроля при реализации государственно-частных партнерств Обоснование: рычаги государственного регулирования и контроля при реализации государственно-частных партнерств	ПК-П6	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
782	Прочитайте текст и запишите развернутый обоснованный ответ Что обеспечивает интегрирование управленческого, организационного и финансового потенциала бизнес-структур в решение задач государственных организаций на основе системы разнообразных экономических стимулов и мотивационных механизмов	мобильность, гибкость и оперативность принятия решений, высокую эффективность использования ресурсов, нацеленность на инновации Обоснование: мобильность, гибкость и оперативность принятия решений, высокую эффективность использования ресурсов, нацеленность на инновации	ПК-П6	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
783	Прочитайте текст и запишите развернутый обоснованный ответ Некоммерческая организация «Фонд Наследие», созданная и находящаяся под контролем субъекта Российской Федерации У обратилась в администрацию Муниципального образования Х с предложением заключить соглашение муниципально-частного партнерства по которому администрация обязывается предоставить здание для проведения социально-значимых тренингов, а организация оплатить работу необходимого персонала. Вопрос: может ли быть заключено соглашение?	Нет. Обоснование: Ответ: Нет. Обоснование: Согласно закону некоммерческие организации, созданные Российской Федерацией, субъектами Российской Федерации, муниципальными образованияами в форме фондов не могут являться частными партнерами	ПК-П6	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
784	Прочитайте текст и запишите развернутый обоснованный ответ В ходе реализации соглашения о муниципально-частном партнерстве организация-партнер привлекла к работе третьих лиц, которые допустили ряд просчетов и нанесли ущерб Муниципальному образованию. Кто будет нести ответственность?	Ответ: частный партнер Обоснование: Обоснование: согласно Федеральному закону №224-ФЗ частный партнер несет ответственность за действия третьих лиц как за свои собственные.	ПК-П6	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

785	Дайте развернутый ответ 1. Каковы цели и задачи деятельности организации, в которой проходили практику?	Цели зависят от организационной формы и типа деятельности организации Обоснование: Соответствует рыночной доктрине	ПК-П6	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
786	Задача 1 Сформируйте состав кадровой стратегии предприятия	Определенное руководством организации приоритетное направление действий, учитывающее ее стратегические задачи и ресурсные возможности, которые необходимы для достижения долгосрочных целей по формированию высокопрофессионального, сплоченного и ответственного коллектива	ПК-П6	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
787	Задача 2 Численность работников организации составила 100 человек. По причине текучести в отчетном периоде было уволено 6 человек. Вычислите коэффициент текучести (в %-х)	6,0	ПК-П6	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
788	Определить алгоритм действий руководителя организации по получению субсидий на грантовую поддержку бизнес-идей, связанных с развитием внутреннего и въездного туризма: Подтвердить, что у организации отсутствует просроченная задолженность по возврату субсидии, бюджетных инвестиций в федеральный бюджет по состоянию на 1-е число месяца, предшествующего месяцу подачи заявки - 1 подтвердить, что у организации отсутствует задолженность по налогам, сборам, страховым взносам, пеней, штрафов и процентов по состоянию на 1-е число месяца, предшествующего месяцу подачи заявки - 2 подтвердить, что организация не находится в процессе ликвидации, реорганизации, процедуры банкротства - 3 подтвердить, что в штате юридического лица работают не менее 3 официально устроенных сотрудников в среднем за календарный год - 4	1234	ПК-П6	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
789	Определить алгоритм действий руководителя субъекта малого или среднего бизнеса по получению кредитной поддержки в ОАО «МСП Банк»: Подтвердить, что у субъекта малого или среднего бизнеса отсутствует просроченная задолженность по возврату субсидии, бюджетных инвестиций в федеральный бюджет по состоянию на 1-е число месяца, предшествующего месяцу подачи заявки - 1 подтвердить, что у субъекта малого или среднего бизнеса отсутствует задолженность по налогам, сборам, страховым взносам, пеней, штрафов и процентов по состоянию на 1-е число месяца, предшествующего месяцу подачи заявки - 2 подтвердить, что субъект малого или среднего бизнеса не находится в процессе ликвидации, реорганизации, процедуры банкротства - 3 подтвердить отсутствие фактов неисполнения либо ненадлежащего исполнения субъектом малого или среднего бизнеса своих обязательств перед третьими лицами - 4	1234	ПК-П6	Прочитайте задание и установите правильную последовательность

790	Рассчитайте показатель. Ответ укажите в рублях. Определите затраты, которые подлежат покрытию за счет финансового обеспечения выполнения госзадания и за счет платной деятельности. Исходная информация следующая. Субсидии на выполнение госзадания составляют 4 200 тыс. руб.; платные услуги – 1 470 тыс. руб. (эти величины носят справочный характер, в расчете текущего КПД не участвуют, они лишь иллюстрируют структуру поступлений БУ); КПД – 0, 64915; налог на имущество – 50 тыс. руб., затраты на содержание неиспользуемого имущества – 250 тыс. руб.	затраты, которые подлежат покрытию за счет выполнения госзадания 194,745 (тыс. руб.) затраты, которые подлежат покрытию за счет платной деятельности 105,255 (тыс. руб.) Обоснование: затраты, которые подлежат покрытию за счет финансового обеспечения выполнения госзадания – $(50 + 250) \times 0,64915 = 194,745$ (тыс. руб.) затраты, которые подлежат покрытию за счет платной деятельности – $(50 + 250) \times (1 - 0,64915) = 105,255$ (тыс. руб.)	ПК-П6	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
791	Выберите из перечисленного действия руководителя микропредприятия или малого предприятия, который претендует на получении субсидии, предусмотренной на развитие сельского туризма: А. подать заявление о предоставлении субсидии Б. представить документы, подтверждающие, что микро- или малое предприятие осуществляет свою деятельность на территории сельской агломерации не менее 5 лет В. представить бизнес-план микро- или малого предприятия, занимающегося сельским туризмом Г. представить расчет размера субсидии, на которую претендует получатель средств Д. расчет затрат на управление и показателей эффективности аппарата управления в условиях проектированной организационной структуры	А, Б, В, Г Обоснование: Все перечисленные действия составляют алгоритм действий руководителя микропредприятия или малого предприятия по получению субсидии, предусмотренной на развитие сельского туризма	ПК-П6	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
792	Определить этапы проведения реструктуризации при управления изменениями в организации Определение целей реструктуризации - 1 диагностика организации - 2 разработка стратегии и программы реструктуризации - 3 осуществление реструктуризации в соответствии с разработанной программой - 4 сопровождение программы реструктуризации и оценка ее результатов - 5	12345	ПК-П6	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
793	Определить алгоритм проведения реинжиниринга бизнес-процессов при управления изменениями в организации: Разработка корпоративной стратегии - 1 определение ключевых компетенций, которые необходимы для внедрения стратегии - 2 подробный анализ существующих процессов - 3 выявление процессов, требующих изменения - 4 определение ключевых показателей эффективности для бизнес-процессов - 5 реинжиниринг - 6 контроль и постоянное совершенствование новых процессов на основе ключевых показателей эффективности - 7	1234567	ПК-П6	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
794	Рассчитайте показатель. Ответ укажите в рублях. Определите финансовый результат. Исходная информация следующая. Объем госзадания по услуге «присмотр и уход за детьми, осваивающими образовательную программу» (R) составляет 4 200 тыс. руб. исходя из нормативных затрат (Ni) 1 тыс. руб. и установленного объема (Vi) 4 200 детей в год. Фактические затраты в расчете на одного ребенка составили 980 руб. (например, достигнуты за счет оптимизации расходования материальных ресурсов: канцтоваров, наглядных пособий и т.д.).	84 (тыс. руб.) Обоснование: $1\,000 - 980) \times 4\,200 = 84$ (тыс. руб.).	ПК-П6	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

795	Выберите из перечисленного этапы алгоритма применения стратегии использования информации при разработке программы мероприятий по привлечению государственной поддержки: А. нахождение типичной информации Б. сбор дополнительной информации В. использование опыта других Г. преобразование Д. избавление от второстепенного Е. проверка достоверности, точности и надежности Ж. использование новой информации З. расчет затрат на управление	А, Б, В, Г, Д, Е, Ж Обоснование: Все перечисленные этапы включены в алгоритм стратегии использования информации при разработке программы мероприятий по привлечению государственной поддержки	ПК-П6	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
796	Какое из перечисленных направлений не является направлением государственной поддержки и регулирования предпринимательства: А. формирование нормативно-правовой базы поддержки и развития предпринимательства Б. формирование государственной программы производства экологически чистых продуктов В. совершенствование системы финансовой поддержки малого предпринимательства Г. совершенствование нормативной базы по поддержке малого и среднего предпринимательства	Б Обоснование: не входит в перечень направлений государственной поддержки и регулирования предпринимательства	ПК-П6	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
797	Какое из указанных направлений не обеспечивается за счет развития предпринимательства? А. увеличение занятости населения Б. повышение интеллектуального уровня населения В. сокращение безработицы Г. повышение жизненного уровня населения	Б Обоснование: Предпринимательство не способствует развитию личности.	ПК-П6	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
798	Что из предложенного списка не включено в задачи государственной политики в сфере малого предпринимательства? А. формирование правовой среды, обеспечивающей беспрепятственное развитие сферы малого предпринимательства Б. предоставление судебной и физической защиты субъектам малого предпринимательства В. финансовое обеспечение государственной поддержки малого предпринимательства Г. укрепление экономической и социальной базы регионов	Б Обоснование: не включено в задачи государственной политики в сфере малого предпринимательства	ПК-П6	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
799	Какой из перечисленных вопросов не относится к проблеме нормативного обеспечения развития малых инновационных предприятий? А. механизм безвозмездного финансирования инновационных пилотных проектов за счет федеральных средств Б. разделение полномочий и прав собственности на продукт научной разработки В. обеспечение безопасности труда на предприятии Г. укрепление экономической и социальной базы регионов	В Обоснование: безопасность труда на предприятии регламентируется Трудовым кодексом	ПК-П6	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
800	Какой из перечисленных ниже элементов не относится к механизму государственной поддержки малого и среднего бизнеса? А. Население региона на территории которых осуществляется деятельность по поддержке субъектов малого и среднего бизнеса Б. Виды ресурсов для достижения поставленных целей по поддержке и развитию малого и среднего бизнеса В. Организационные структуры по поддержке субъектов малого и среднего бизнеса Г. укрепление экономической и социальной базы регионов	А Обоснование: не является механизмом государственной поддержки малого и среднего бизнеса	ПК-П6	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
801	Какие функции в инфраструктурных отраслях чаще всего передаются частному партнеру при реализации партнерства государства и частного сектора А. планирование и прогнозирование Б. мониторинг и контроль В. строительство, эксплуатация, содержание и управление	В Обоснование: строительство, эксплуатация, содержание и управление	ПК-П6	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа

802	Органы государственной власти и местного самоуправления могут делегировать субъектам экономической деятельности функции или отдельные процессы, связанные с их реализацией, в форме: А. создания (приобретения) юридического лица частного права Б. аутсорсинга, т.е. без государственного участия в их уставном капитале В. продажи публичной функции на аукционе Г. передачи государственного и муниципального имущества частным лицам	Б, Г, т.е., без, участия, в, их, уставном, капитале *, передачи, государственного, и, муниципального, имущества, частным, лицам Обоснование: Г - передачи государственного и муниципального имущества частным лицам	ПК-П6	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
803	Прочитайте текст, выберите все правильные ответы. Государство от реализации ГЧП получает: А. Рост объемов и улучшение качества предоставляемых услуг инфраструктурных и социальных отраслей населению и экономическим агентам. Б. Возможность влиять на тарифную политику, контроль над экологичностью и безопасностью В. Социальные гарантии	А Обоснование: Рост объемов и улучшение качества предоставляемых услуг инфраструктурных и социальных отраслей населению и экономическим агентам.	ПК-П6	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
804	Прочитайте текст и установите соответствие Договор ГЧП_1 - Договор или соглашение между государственным органом, осуществляющим закупки, и частным партнером._1 ГЧП на основе платежей потребителя_2 - Проект, по которому доход частного партнера основан на платежах потребителя_2 ГЧП с частным финансированием_3 - ГЧП, при котором доход частного партнера имеет форму бюджетных выплат_3	А Б В Г 1 2 4 3 Обоснование: ...	ПК-П6	Прочитайте задание и установите соответствие
805	Прочитайте текст и установите соответствие Имидж_1 - Целенаправленно созданный образ._1 Персональный бренд_2 - представление, мнение, образ, сложившиеся в обществе или целенаправленно созданные об организации._2 Целевая аудитория_3 - группа пользователей с общими признаками, которым может быть интересен продвигаемый бренд_3	А Имидж_1 - Целенаправленно созданный образ._1 Б Персональный (личный) бренд_2 - представление, мнение, образ, сложившиеся в обществе или целенаправленно созданные об организации._2 В Целевая аудитория_3 - группа пользователей с общими признаками, которым может быть интересен продвигаемый бренд_3 Г Бренд_4 - имеющая символическую форму совокупность свойств, ассоциаций и образов объекта, создающих ему дополнительную ценность и делающих его узнаваемым среди целевой аудитории_4.	ПК-П6	Прочитайте задание и установите соответствие
806	Установите соответствие между примером и видами налогов Налог на прибыль - Прямой Акцизы - Косвенный Сбор - Аккордный	Налог на прибыль - Прямой Акцизы - Косвенный	ПК-П6	Прочитайте задание и установите соответствие

807	Установите соответствие Налоговая ставка - Величина налоговых начислений на единицу налоговой базы Налоговая база - Стоимостная, физическая, иная характеристика объекта налогообложения Налоговая льгота - Право налогоплательщика на частичное или полное освобождение от налога, предусмотренное налоговым законодательством Налог - Обязательный индивидуальный безвозмездный платеж, взимаемый с юридических и физических лиц в целях формирования государственных финансов	Налоговая ставка - Величина налоговых начислений на единицу налоговой базы Налоговая база - Стоимостная, физическая, иная характеристика объекта налогообложения Налоговая льгота - Право налогоплательщика на частичное или полное освобождение от налога, предусмотренное налоговым законодательством Налог - Обязательный индивидуальный безвозмездный платеж, взимаемый с юридических и физических лиц в целях формирования государственных финансов	ПК-П6	Прочитайте задание и установите соответствие
808	Установите соответствие между объектом и видом налога Земля - земельный налог транспортное средство - транспортный налог прибыль - налог на прибыль имущество гражданина - налог на имущество физических лиц	земля - земельный налог транспортное средство - транспортный налог прибыль - налог на прибыль имущество гражданина - налог на имущество физических лиц	ПК-П6	Прочитайте задание и установите соответствие
809	Решите задачу В январе организация –производитель алкогольной продукции изготовила 10 000 литров водки, из которых 5 000 литров было реализовано магазину розничной торговли, а оставшиеся 5 000 литров – на акцизный склад оптовой торговли. Ставки акциза определить, согласно НК РФ	292000 руб	ПК-П6	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
810	Решите задачу В налоговом периоде организация реализовала продукции на 700 тыс. руб. (без НДС), построила хозяйственным способом для собственных нужд гараж – стоимость строительно-монтажных работ составила 120 тыс. руб. (без НДС). Оприходовано и отпущено в производство ТМЦ на сумму 300 тыс. руб. (в том числе НДС), а оплачено – 250 тыс. руб. Кроме этого совершена бартерная сделка : реализовано 20 изделий по цене 1 000 руб. (без НДС) за штуку, рыночная цена – 1 500 руб. за штуку (без НДС).	105,4 тыс. руб	ПК-П6	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
811	Расставьте по порядку порядок исчисления НДФЛ Объект обложения - 1 Налоговый период - 2 Налоговые ставки - 3 Налоговые льготы - 4	1234	ПК-П6	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
812	Решите задачу За отчетный финансовый год совокупный доход работника равняется 240 000 рублей. В доход включены выплаты на оплату туристической путевки в размере - 30 000 рублей, материальная помощь к отпуску – 5 000 рублей, дивиденды в сумме 24 000 рублей за предыдущий отчетный год по результатам работы предприятия, пенсии по увечью, полученного в результате производственной травмы – 36 000 рублей. Определить НДФЛ за весь отчетный год, указывая статьи НК РФ.	25040	ПК-П6	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

813	Решите задачу Работница организации Матюшенко М.А., содержит 5 –х детей, 23- года - учится на дневном в институте, двое в школе(12-11 лет) и двое в саду(5-6 лет). Все документы на льготу предоставлены в бухгалтерию. Ежемесячный доход сотрудницы за 2016 года составлял 70 000 рублей. Требуется рассчитать сумму налога на доходы физ.лица за год	103064	ПК-П6	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
814	Решите задачу У налогоплательщика имеются троя детей учится дочь 23 лет на дневном отделении Институте, за обучение которого мать заплатил 120 000 руб. и дочь-12 лет. в платной школе, за обучение которой заплатили 25 000 руб., сын 4 лет в саду. Ежемесячный доход 40000. руб. Требуется рассчитать НДФЛ по декларированию 3 НДФЛ.	47372	ПК-П6	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
815	Решите задачу Налогоплательщик владеет земельным участком в Московской области. Кадастровая стоимость участка в 2016 году составляет 2 400 385 рублей. Рассчитайте земельный налог	7 201	ПК-П6	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
816	Установите соответствие между налоговой базой и налогоплательщиком Заработная плата - Физическое лицо Прибыль - Юридическое лицо Стоимость имущества организаций - Организация Рыночная стоимость реализации товаров - Индивидуальный предприниматель	Заработная плата - Физическое лицо Прибыль - Юридическое лицо Стоимость имущества организаций - Организация Рыночная стоимость реализации товаров - Индивидуальный предприниматель	ПК-П6	Прочитайте задание и установите соответствие
817	Установите соответствие между видом налога и сроками уплаты НДФЛ - Не позднее 28-го числа текущего месяца НДС - Не позднее 28-го числа каждого из трех месяцев следующего квартала Транспортный налог - Не позднее 1 декабря года, следующего за истекшим налоговым периодом Земельный налог за 2024 г. - 28.02.2025	НДФЛ - Не позднее 28-го числа текущего месяца НДС - Не позднее 28-го числа каждого из трех месяцев следующего квартала Транспортный налог - Не позднее 1 декабря года, следующего за истекшим налоговым периодом Земельный налог за 2024 г. - 28.02.2025	ПК-П6	Прочитайте задание и установите соответствие
818	Какие виды налогов бывают? А. Обязательные и добровольные; Б. Дешёвые и дорогие; В. Федеральные, региональные, местные.	В Обоснование: Часть 1 Глава 2 Статья 13,14,15 НК РФ	ПК-П6	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
819	Идентификационный номер налогоплательщика: А. Применяется для учёта сведений в налоговых органах о каждом налогоплательщике и его обязательствах; Б. Выдаётся отдельным категориям налогоплательщиков, имеющим на это право; В. Выдаётся налогоплательщику за отдельную плату	А Обоснование: Приказ ФНС России от 29.06.2012 N ММВ-7-6/435	ПК-П6	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа

820	Только НК РФ устанавливаются, изменяются или отменяются: А. Федеральные налоги и сборы; Б. налоги и сборы субъектов Российской Федерации; В. местные налоги и сборы; Г. таможенные пошлины.	А Обоснование: Бюджетный кодекс Российской Федерации от 31.07.1998 N 145-ФЗ	ПК-П6	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
821	Чему равно налоговое бремя на работника: А. ставке налога на доходы физических лиц; Б. ставке налога на прибыль; В. ставке единого социального налога	А Обоснование: Налоговое бремя - экономические ограничения, которые возникают у хозяйствующих субъектов в результате отчисления средств на уплату налогов	ПК-П6	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
822	Какой уровень налоговой нагрузки является предельным согласно теории налогообложения? Поясните свой выбор А. 10% доходов; Б. 80% доходов; В. 30% доходов	В Обоснование: ФЗ от 08.08.2001 N 126-ФЗ	ПК-П6	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
823	Какие доходы подлежат зачислению в бюджет: Поясните свой выбор А. Межбюджетные трансферты Б. налоговые доходы В. неналоговые доходы	Б, В, доходы («Бюджетный, кодекс, Российской, Федерации», от, 31.07.1998, N, 145-ФЗ, (ред., от, 26.02.2024)) Обоснование: Бюджетный кодекс Российской Федерации	ПК-П6	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
824	Какие доходы от местных налогов зачисляются в бюджеты поселений: Поясните свой выбор А. земельный налог Б. НДС В. налог на имущество физических лиц	А, В, на, имущество, физических, лиц («Бюджетный, кодекс, Российской, Федерации», от, 31.07.1998, N, 145-ФЗ, (ред., от, 26.02.2024)) Обоснование: Бюджетный кодекс Российской Федерации	ПК-П6	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
825	К федеральным налогам и сборам в соответствии с Налоговым Кодексом РФ относятся: Поясните свой выбор А. НДС Б. акцизы В. транспортный налог	А, Б, кодекс, Российской, Федерации", от, 31.07.1998, N, 145-ФЗ, (ред., от, 26.02.2024)) Обоснование: Налоговый кодекс Российской Федерации (часть вторая) от 05.08.2000 N 117-ФЗ	ПК-П6	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов

826	Какие налоги зачисляются в региональный бюджет: Поясните свой выбор А. НДС Б. налог на имущество юридических лиц В. транспортный налог	Б, В, на, имущество, юридических, лиц (С), транспортный, налог («Налоговый, кодекс, Российской, Федерации, (часть, вторая)», от, 05.08.2000, N, 117-ФЗ, (ред., от, 29.05.2024), (с, изм., и, доп., вступ., в, силу, с, 01.06.2024) Обоснование: Налоговый кодекс Российской Федерации (часть вторая)» от 05.08.2000 N 117-ФЗ	ПК-П6	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
827	НДС - это налог на товары и услуги, который: Поясните свой выбор А. отражают за вычетом выручки от продаж и прочих доходов от реализации Б. взимается с выручки от продажи товаров и услуг и уменьшает доходы продавца В. устанавливается в виде надбавки к цене товаров и услуг и фактически уплачивается конечным покупателем	А, В, за, вычетом, выручки, от, продаж, и, прочих, доходов, от, реализации (С), устанавливается, в, виде, надбавки, к, цене, товаров, и, услуг, и, фактически, уплачивается, конечным, покупателем НДС, представляет, собой, классический, пример, косвенного, налога, включаемого, в, стоимость, товаров, и, услуг, в, качестве, надбавки, к, цене, или, тарифу. Обоснование: НДС представляет собой классический пример косвенного налога, включаемого в стоимость товаров и услуг в качестве надбавки к цене или тарифу	ПК-П6	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
828	Выберите, кто является налогоплательщиками земельного налога. Поясните свой выбор А. Организации и физические лица, обладающие земельными участками на праве собственности Б. Организации и физические лица, обладающие земельными участками на праве постоянного пользования или праве пожизненного наследуемого владения В. Организации и физические лица в отношении земельных участков, находящихся у них на праве срочного пользования	А, Б Обоснование: ст. 388, 389 НК РФ	ПК-П6	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
829	Налоговые льготы могут выступать в виде: Поясните свой выбор А. вычетов из облагаемого дохода Б. уменьшение ставки вплоть до нулевой В. скидки с исчисленной суммы налога Д. льготных потребительских кредитов	А, Б, В Обоснование: Ст. 56 НК РФ	ПК-П6	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
ПК-П7 Способен критически анализировать существующие практики управления организацией, обобщать накопленный опыт и владеть инновационными методиками управления организацией с учетом влияния внутренних и внешних факторов её развития				

830	Установите соответствие между типом риска коммерческой деятельности и его содержанием. А) Риск упущенной выгоды - 1. Риск может возникнуть в результате уменьшения размера процентов и дивидендов по портфельным инвестициям Б) Риск снижения доходности - 2. Риск наступления косвенного финансового ущерба в результате неосуществления какого-либо мероприятия В) Кредитный риск - 3. Опасность полной потери собственного капитала и неспособности рассчитываться по взятым на себя обязательствам Г) Риск банкротства - 4. Опасность неуплаты заемщиком основного долга и процентов	А) Риск упущенной выгоды - 2. Риск наступления косвенного финансового ущерба в результате неосуществления какого-либо мероприятия Б) Риск снижения доходности - 1. Риск может возникнуть в результате уменьшения размера процентов и дивидендов по портфельным инвестициям В) Кредитный риск - 4. Опасность неуплаты заемщиком основного долга и процентов Г) Риск банкротства - 3. Опасность полной потери собственного капитала и неспособности рассчитываться по взятым на себя обязательствам	ПК-П7	Прочитайте задание и установите соответствие
831	Установите соответствие между принципом антикризисного управления и его содержанием А) Ранняя диагностика - Уровень затрат и потерь по нейтрализации угроз должен быть адекватен уровню угрозы Б) Срочность реагирования - В борьбе с угрозой банкротства нужно рассчитывать исключительно на внутренние финансовые возможности В) Адекватность реагирования - Возможность кризиса должна диагностироваться на самых ранних стадиях Г) Полная реализация внутренних возможностей - Чем раньше будут применены антикризисные меры, тем больше шанс к восстановлению	А) Ранняя диагностика - Возможность кризиса должна диагностироваться на самых ранних стадиях Б) Срочность реагирования - В борьбе с угрозой банкротства нужно рассчитывать исключительно на внутренние финансовые возможности В) Адекватность реагирования - Уровень затрат и потерь по нейтрализации угроз должен быть адекватен уровню угрозы Г) Полная реализация внутренних возможностей - Чем раньше будут применены антикризисные меры, тем больше шанс к восстановлению	ПК-П7	Прочитайте задание и установите соответствие

832	Установите соответствие между процедурой банкротства и ее содержанием А) Финансовое оздоровление - удовлетворение требований кредиторов Б) Внешнее управление - прекращения производства по делу путем достижения соглашения В) Конкурсное производство - погашение задолженности по графику Г) Мировое соглашение - передача полномочий по управлению внешнему управляющему Д) Наблюдение - обеспечение сохранности имущества должника, проведение анализа его финансового состояния	А) Финансовое оздоровление - погашение задолженности по графику Б) Внешнее управление - передача полномочий по управлению внешнему управляющему В) Конкурсное производство - удовлетворение требований кредиторов Г) Мировое соглашение - прекращения производства по делу путем достижения соглашения Д) Наблюдение - обеспечение сохранности имущества должника, проведение анализа его финансового состояния	ПК-П7	Прочитайте задание и установите соответствие
833	Установите соответствие между зоной риска и ее определением А) Зона минимального риска - потери находятся в пределах запланированной прибыли Б) Область допустимого риска - потери могут достигать величины стоимости имущества предприятия В) Область критического риска - потери незначительны и маловероятны и вряд ли превысят чистую прибыль Г) Область катастрофического риска - потери могут превысить расчетную прибыль вплоть до полной утраты выручки	А) Зона минимального риска - потери незначительны и маловероятны и вряд ли превысят чистую прибыль Б) Область допустимого риска - потери находятся в пределах запланированной прибыли В) Область критического риска - потери могут превысить расчетную прибыль вплоть до полной утраты выручки Г) Область катастрофического риска - потери могут достигать величины стоимости имущества предприятия	ПК-П7	Прочитайте задание и установите соответствие

834	Установите соответствие между зоной риска и состоянием финансовой устойчивости предприятия А) Безрисковая зона - Предприятие полностью зависит от заемных средств, ситуация близка к риску банкротства Б) Зона допустимого риска - Величина краткосрочных кредитов и заемных средств превышает стоимость производственных запасов и готовой продукции В) Зона критического риска - Оборотные активы финансируются только собственными средствами Г) Зона катастрофического риска - Собственные оборотные средства равны затратам на формирование запасов	А) Безрисковая зона - Оборотные активы финансируются только собственными средствами Б) Зона допустимого риска - Собственные оборотные средства равны затратам на формирование запасов В) Зона критического риска - Величина краткосрочных кредитов и заемных средств превышает стоимость производственных запасов и готовой продукции Г) Зона катастрофического риска - Предприятие полностью зависит от заемных средств, ситуация близка к риску банкротства	ПК-П7	Прочитайте задание и установите соответствие
835	Установите соответствие между инструментом хеджирования и его отличительным признаком А) Форвардный контракт - Покупатель может отказаться от исполнения контракта, а продавец обязан исполнить контракт Б) Фьючерсный контракт - Готовность каждой из сторон передавать противоположной стороне для компенсации потерь дополнительную прибыль В) Опцион - Обязательства по контракту могут быть прекращены путём совершения обратной сделки Д) Своп - Нестандартность контракта делает его внебиржевым и неликвидным финансовым инструментом	А) Форвардный контракт - Нестандартность контракта делает его внебиржевым и неликвидным финансовым инструментом Б) Фьючерсный контракт - Обязательства по контракту могут быть прекращены путём совершения обратной сделки В) Опцион - Покупатель может отказаться от исполнения контракта, а продавец обязан исполнить контракт Д) Своп - Готовность каждой из сторон передавать противоположной стороне для компенсации потерь дополнительную прибыль	ПК-П7	Прочитайте задание и установите соответствие
836	Выберите, что означает VaR в 10 млн. руб. для временного горизонта 1 день и доверительной вероятности 99 % 1) вероятность того, что в течение следующего дня мы потеряем меньше чем 10 млн. руб., составляет 99%; 2) вероятность того, что убытки превысят 10 млн. руб. составляет 1%; 3) вероятность того, что в течение следующего дня мы потеряем меньше чем 10 млн руб., составляет 1%; 4) вероятность того, что убытки превысят 10 млн руб. составляет 99%.	1, 2 Обоснование: VaR это максимальные потери течение данного периода времени с заданной вероятностью.	ПК-П7	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов

837	Рассчитайте показатель. Ответ укажите в процентах (%). Для оплаты контракта на 10 тыс. у. е. организацией сделана заявка на кредит в трех банках: в первом на 6 тыс. у. е., во втором на 4 тыс. у. е., в третьем на 5 тыс. у. е. Вероятность получения кредита в каждом из банков соответственно равна 0, 5; 0, 8 и 0, 6. Какова вероятность того, что полученной суммы денег будет достаточно для оплаты контракта?	46% Обоснование: Нужно рассчитать вероятность благоприятных исходов (10 тыс. руб.) 1 и 2, 3 нет $P=0,5*0,8*0,4=0,16$ 1 и 3, 2 нет $P=0,5*0,6*0,2=0,06$ все банки $P=0,5*0,8*0,6=0,24$ Искомая вероятность - сумма вероятностей всех благоприятных исходов: 0,46 или 46 %	ПК-П7	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ																																							
838	Рассчитайте показатель. Ответ укажите в процентах (%). Статистика запросов кредитов в банке такова: 5% – государственные органы, 80% – другие банки, 15% – физические лица. Вероятности невозврата взятого кредита, соответственно, 0, 01, 0, 02, 0, 2. Какова вероятность, что следующий кредит не вернет физическое лицо?	64,5% Обоснование: Применяется формула Байеса полная вероятность невозврата $0,01*0,05 + 0,02*0,8 + 0,2*0,15 = 0,0465$. искомая вероятность $(0,2*0,15)/0,0465=0,645$ или 64,5%	ПК-П7	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ																																							
839	Установите соответствие между показателем оценки риска статистическим методом и его формулой расчета А) Среднеквадратическое отклонение Б) Коэффициент вариации В) Математическое ожидание Г) Размах вариации $1. E = \sum_{i=1}^n P_i \times X_i \quad 2. \sigma = \sqrt{\sum_{i=1}^n (X_i - E)^2 \times P_i} \quad 3. C = \frac{\sigma}{E} (100\%)$	А Б В 2 3 1	ПК-П7	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ																																							
840	Определите вероятность события в %, используя формулу Байеса В компании есть три типа транзакций: А, В и С. Вероятности их совершения 0, 4, 0, 3 и 0, 3 соответственно. Вероятности того, что транзакция окажется мошеннической, для каждого типа: 0, 01 для А, 0, 05 для В и 0, 1 для С. Если транзакция оказалась мошеннической, какова вероятность, что это транзакция типа В? <table><tr><th rowspan="2">Результативные показатели</th><th colspan="7">Изменение объема продаж</th></tr><tr><th>85%</th><th>90%</th><th>95%</th><th>100%</th><th>105%</th><th>110%</th><th>115%</th></tr><tr><td>Чистая приведенная стоимость (NPV)</td><td>20436</td><td>39236</td><td>58014</td><td>70862</td><td>89286</td><td>107710</td><td>126842</td></tr><tr><td>Внутренняя норма рентабельности (IRR)</td><td>34,8</td><td>46,1</td><td>57,7</td><td>65,8%</td><td>77,6</td><td>90,1</td><td>102,6</td></tr><tr><td>Минимальный остаток денежных средств на счете</td><td>-340</td><td>8103</td><td>16206</td><td>27011</td><td>28361</td><td>29171</td><td>29441</td></tr></table>	Результативные показатели	Изменение объема продаж							85%	90%	95%	100%	105%	110%	115%	Чистая приведенная стоимость (NPV)	20436	39236	58014	70862	89286	107710	126842	Внутренняя норма рентабельности (IRR)	34,8	46,1	57,7	65,8%	77,6	90,1	102,6	Минимальный остаток денежных средств на счете	-340	8103	16206	27011	28361	29171	29441	30,6 % Обоснование: Полная вероятность $0,4*0,01+0,3*0,05+0,3*0,1=0,049$ искомая вероятность $(0,3*0,05)/0,049=0,306$ или 30,6%	ПК-П7	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
Результативные показатели	Изменение объема продаж																																										
	85%	90%	95%	100%	105%	110%	115%																																				
Чистая приведенная стоимость (NPV)	20436	39236	58014	70862	89286	107710	126842																																				
Внутренняя норма рентабельности (IRR)	34,8	46,1	57,7	65,8%	77,6	90,1	102,6																																				
Минимальный остаток денежных средств на счете	-340	8103	16206	27011	28361	29171	29441																																				

841	Анализ чувствительности инвестиционного проекта к фактору «цена реализации», можно ли этот параметр считать факторами риска, если 5-10%-е снижение цены имеет высокую вероятность 1) является фактором риска; 2) не является фактором риска; 3) не достаточно данных для вывода.	1	ПК-П7	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
842	Рассчитайте показатель. Ответ укажите в "%" В производственном процессе используются два типа оборудования. Оборудование 1 используется в 70% случаев, оборудование 2 — в 30%. Вероятность брака при использовании оборудования 1 - 0, 03, при использовании оборудования 2 - 0, 08. Если деталь оказалась бракованной, какова вероятность, что она была произведена на оборудовании 2?	53,3% Обоснование: По формуле Байеса полная вероятность $0,7*0,03+0,3*0,08=0,045$ искомая вероятность $(0,3*0,08)/0,045=0,533$ или 53,3 %	ПК-П7	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
843	Установите соответствие между списком терминов и соответствующим тезисом и дополните предложение (**): А. конвергенция - Для защиты от падения цен фермеру нужно осуществить **. Б. хеджирование - При наступлении месяца поставки происходит ** наличных и фьючерсных цен. В. длинный хедж - ** представляет собой разницу между наличной ценой товара и его фьючерсной ценой Г. базис - Нефтеперерабатывающий завод решает осуществить ** для защиты будущей закупки нефти. Д. короткий хедж - ** представляет собой занятие позиции, противоположной позиции на наличном рынке.	А. конвергенция - При наступлении месяца поставки происходит ** наличных и фьючерсных цен. Б. хеджирование - ** представляет собой занятие позиции, противоположной позиции на наличном рынке. В. длинный хедж - Нефтеперерабатывающий завод решает осуществить ** для защиты будущей закупки нефти. Г. базис - ** представляет собой разницу между наличной ценой товара и его фьючерсной ценой Д. короткий хедж - Для защиты от падения цен фермеру нужно осуществить **.	ПК-П7	Прочитайте задание и установите соответствие
844	Рассчитайте показатель в %. Клиент инвестирует 25 000 рублей в определенные акции, доходность удовлетворяет нормальному закону с мат. ожиданием 10% и стандартным отклонением 7%. Доходы от акций будут обложены налогом 13%. Вычислите вероятность того, что в качестве налогов будет уплачено 500 рублей.	22% Обоснование: поиск вероятностей по заданным границам $13\%=500$, значит доход $(500*100\%)/13\%=3846,15$ руб., доходность $3846,15/25000*100=15,4\%$. $Z=(X-m)/\sigma = (15,4\%-10\%)/7\%=0,71$ ст. отклонений по таблице Лапласа $P(Z < 0,771) = 0,7794$ $1-P(Z)=1-0,7794=0,22$ или 22%.	ПК-П7	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

845	Установите соответствие Кризис разделения и интеграции деятельности, распределения функций, регламентации деятельности различных подразделений - организационный кризис Кризис разделения и интеграции власти, а также кризис в управлении обществом - политический кризис Кризис психологического состояния человека, страх за будущее - психологический кризис	1- в 2- б 3- а	ПК-П7	Прочитайте задание и установите соответствие
846	Установите соответствие Совокупность основных функций и направлений кадровой работы - функциональный подход к управлению персоналом Совокупность функций служб, выполняющих функции по управлению персоналом - организационный подход к управлению персоналом Практическая деятельность, которая направлена на обеспечение предприятия квалифицированным персоналом, способным качественно выполнять возложенные на него трудовые функции, и оптимальное использование кадрами - управление персоналом Деятельность по управлению, заключающаяся в разработке концепции кадровой политики предприятия, кадровой стратегии - кадровый менеджмент	1- в 2- б 3- а 4- г	ПК-П7	Прочитайте задание и установите соответствие
847	Установите соответствие Переходный период развития организации, характеризующийся снижением большинства важных показателей жизнедеятельности - период падения Переходный период развития организации, характеризующийся закреплением позиций фирмы на рынке, появлением определенных конкурентных преимуществ и реализации их на рынке - период становления Переходный период развития организации, характеризующийся реальным появлением новой фирмы как самостоятельной организации в экономической среде, имеющей некоторые рыночные позиции, юридическое оформление - зарождение потенциала	1- в 2- б 3- а	ПК-П7	Прочитайте задание и установите соответствие
848	Установите соответствие Отношение величины ущерба к затратам на подготовку и реализацию риск-решения - уровень риска Качественная характеристика величины риска и его вероятности - степень риска Систематическое использование доступной информации для оценки частоты наступления конкретных событий и масштабов их последствий - анализ риска Выявление опасностей, существующих на производстве, определение масштабов этих опасностей и их возможных последствий - оценка риска	1- в 2- а 3- г 4- б	ПК-П7	Прочитайте задание и установите соответствие
849	Установите соответствие Подход, включающий совокупность последовательно сменяемых взаимосвязанных действий (функций), от качества осуществления которых зависит успех организации - процессный подход Подход, в основе которого лежит попытка увязать практические приемы, способы и фундаментальные концепции со складывающимися событиями - ситуационный подход Подход, который исходит из представления об организации как о культурном феномене, фиксируется на собственно человеческой стороне организации - гуманистический подход	1- в 2- а 3- б	ПК-П7	Прочитайте задание и установите соответствие
850	Установите соответствие 1. Риск конкурентной стратегии развития фирмы, который может быть выражен в потери доли рынка - маркетинговый риск 2. Риск в деятельности предприятия, который может быть выражен в снижении объема продаж и размера прибыли - финансовый риск 3. Риск, который связан с возможностью обесценения денег (реальной стоимости капитала) и снижением реальных денежных доходов и прибыли из-за инфляции - инфляционный риск 4. Риск, который связан с возможным снижением или потерей доходов, ввиду принятия решений или действий в условиях неопределенности и отсутствия достоверной информации - коммерческий риск	1- в 2- г 3- б 4- а	ПК-П7	Прочитайте задание и установите соответствие
851	Расположите в хронологической последовательности этапы исследования риска Оценка конкретного вида риска с финансовых позиций - 1 анализ выявленных факторов - 2 разработка мероприятий по снижению риска при принятии управленческого решения - 3 установка допустимого уровня риска - 4 анализ отдельных операций по выбранному уровню риска - 5 выявление объективных и субъективных факторов, влияющих на конкретный вид риска - 6	1- 3 2- 2 3- 6 4- 4 5- 5 6- 1	ПК-П7	Прочитайте задание и установите правильную последовательность

852	Решите задачу Имеются следующие данные о деятельности предприятия: текущие активы – 3 млн. руб.; собственный капитал – 437 тыс. руб.; краткосрочные обязательства – 6 млн. руб. Определите уровень вероятности банкротства, ориентируясь на коэффициент текущей ликвидности	уровень банкротства очень высокий	ПК-П7	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
853	Решите задачу В результате действий антикризисного управляющего затраты на производство продукции удалось снизить с 850 тыс. руб. до 787 тыс. руб. Объем выручки при этом составил 924 тыс. руб. Определите уровень рентабельности производства (%) после введения антикризисного управления на предприятии	17,4 %	ПК-П7	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
854	Решите задачу Имеются следующие данные о деятельности предприятия: внеоборотные активы – 78 млн. руб.; оборотные активы – 156 млн. руб.; собственный капитал – 84 млн. руб. Определите коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами	0,04	ПК-П7	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
855	Решите задачу Имеются следующие данные о деятельности предприятия: внеоборотные активы – 125 млн. руб.; оборотные активы – 78 млн. руб.; собственный капитал – 235 млн. руб. Определите коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами	1,41	ПК-П7	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
856	Решите задачу В результате действий антикризисного управляющего затраты на производство продукции удалось снизить с 1800 тыс. руб. до 1670 тыс. руб. Объем выручки при этом составил 2000 тыс. руб. Определите уровень рентабельности производства (%) после введения антикризисного управления на предприятии	19,8 %	ПК-П7	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
857	Решите задачу Имеются следующие данные о деятельности предприятия: текущие активы – 78 млн. руб.; собственный капитал – 235 млн. руб.; краткосрочные обязательства – 107 млн. руб. Определите уровень вероятности банкротства, ориентируясь на коэффициент текущей ликвидности	уровень банкротства очень высокий	ПК-П7	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
858	Укажите основные направления реструктуризации предприятия А) оздоровить обстановку за счет увеличения рабочих мест и регулярно выплачиваемой заработной платы б) уменьшить объем поступлений в бюджеты субъектов Российской Федерации и городов в) слияние, разделение предприятия г) выделение и преобразование предприятия	в) слияние, разделение предприятия г) выделение и преобразование предприятия Выделяют три основных направления реструктурирования предприятий: – изменение масштаба (сферы деятельности) предприятия; – изменение внутренней структуры предприятия; – изменение структуры собственности, капитала и корпоративного контроля	ПК-П7	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновываю- щие выбор ответов

859	Укажите, какие меры могут быть применены для уменьшения дебиторской задолженности А) работать как можно с меньшим числом клиентов б) иски в суд в) работа как можно с большим числом клиентов г) составление актов сверок	б) иски в суд г) составление актов сверок Процесс управления дебиторской задолженностью, должен включать в себя следующие элементы: – анализ состояния дебиторской задолженности; – выбор методов и инструментов управления дебиторской задолженностью; – контроль за соблюдением условий договоров; – взыскание просроченной задолженности.	ПК-П7	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
860	Выберите, как называется реорганизационная процедура, при которой предприятию может быть предоставлена финансовая помощь для восстановления платежеспособности А) санация б) дезактивация в) дифференциация г) пролонгация	а) санация Санация - это реорганизационная процедура, при которой предприятию-должнику может быть предоставлена финансовая помощь для погашения денежных обязательств, обязательных платежей и восстановления платежеспособности должника.	ПК-П7	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
ПК-П8 Способен комплексно анализировать современные тенденции развития организации и оценивать финансово-экономическую эффективность её деятельности на основе использования продвинутых инструментов и методов				
861	Прочитайте текст и запишите правильный ответ. Конкретные конечные результаты, которые хотела бы достичь организация - это	цели	ПК-П8	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
862	Прочитайте текст и запишите правильный ответ. Вывод за пределы компании непрофильных функций (передача части функций) и видов деятельности иной организации (например, передача уборки территории клининговой службе) - это	Аутсорсинг	ПК-П8	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
863	Соотнесите ученых и научные школы управления: 1. А. Файоль - опубликовал книгу «Общее и промышленное управление», где сформулированы принципы управления, в том числе разделение труда и единство командования 2. Ф. Тейлора - создал график, который позволял планировать, распределять и проверять работу. Этот график явился предшественником системы сетевого планирования ПЕРТ, в которой сейчас используют ЭВМ. Он же знаменит своей системой материального стимулирования за выполненное задание 3. Г. Гант - пытался обосновать дневную норму рабочего методами хронометража и изучения его трудовых движений	1-1 2-2 3-3	ПК-П8	Прочитайте задание и установите соответствие

864	Прочитайте текст и запишите правильный ответ. В теории и практике принятия управленческих решений расхождение между желаемым и фактическим состоянием объекта организационного управления понимается ...	проблема	ПК-П8	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
865	Прочитайте текст и запишите правильный ответ. Первая стадия анализа отрасли должна определить ключевые элементы отраслевой структуры, которая потребует идентификации главных игроков — производителей, ###, поставщиков и производителей товаров-заменителей, а затем исследования некоторых основных структурных особенностей каждой из этих групп, что и будет определять характер конкуренции и рыночную власть.	покупателей	ПК-П8	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
866	Прочитайте текст и запишите правильный ответ. Изучите конкретную ситуацию и дайте ответ на поставленный вопрос. Руководство организации пришло к выводу, что в целях повышения эффективности деятельности необходимо в организационной структуре создать новое подразделение – отдел маркетинга. Какую форму разработки и реализации управленческого решения лучше выбрать? Сформулируйте управленческое решение в выбранной вами форме.	Приказ о создании структурного подразделения	ПК-П8	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
867	Прочитайте текст и запишите правильный ответ. Задание: определить экономическую эффективность управленческого решения. Компания ЗАО «Инвест» занимается производством и реализацией комбикормов. В 2023 г. было произведено и реализовано 184 тыс. тонн продукции по цене 8 тыс. рублей за тонну. Себестоимость единицы продукции составила 5, 4 тыс. руб. за тонну. В 2024 г. директор принял решение о совершенствовании организационной структуры управления, которое позволило сократить затраты на единицу продукции на 1, 3 тыс. руб. Производство продукции осталось на том же уровне.	29,9 тыс. руб	ПК-П8	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
868	Прочитайте текст и запишите ответ. Подготовьте оптимистический сценарий развития ситуации по внешней среде, если известны следующие факторы: - с российского рынка уходят иностранные производители товара, на производстве и поставке на рынок которого специализируется возглавляемая вами организация; - в связи с дополнительной эмиссией, решение о которой все более и более приобретает реальные очертания, ожидается инфляция, уровень которой, по мнению экспертов, достигнет 20% в текущем году; - товары, на которых специализируется ваша организация, производятся из импортного сырья, цены на которое на мировом рынке стабильны; - правительство дало указание налоговой полиции усилить контроль за деятельностью коммерческих организаций, к категории которых относится и возглавляемая вами производственная структура.	Задание не предполагает точного ответа. Возможные варианты сценария: концентрация производства, неарращивание, работа с поставщиками (поиск новых, пересмотр действующих контрактов), ребрендинг, усиление на маркетинг для продвижения на рынок своего товара.	ПК-П8	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
869	Прочитайте текст и запишите ответ. Разработайте управленческое решение в соответствии со следующей ситуацией. Ситуация на рынке с товаром, производимым и поставляемым фирмой X, складывается крайне неважно: спрос падает, улучшить качественные параметры товара не представляется возможным, выход на другие рынки невозможен и т.д. Менеджер размышляет в настоящее время над разрешением сложившейся ситуации. Естественно, необходимо принять какое-то управленческое решение. Приведите процедуру принятия им конкретного решения, вообразив себя на месте такого менеджера.	Задание не предполагает конкретного ответа. Возможный сценарий действий: Маркетинг с акцентом на положительные стороны товара, акции и скидки (для увеличения объема продаж), рассмотреть возможность исключения данного продукта из продуктового портфеля.	ПК-П8	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

870	Прочитайте текст и запишите правильный ответ. Определить каким должен быть набор процессорных технологий для успешного выполнения каждой целевой технологии РУР. <table><tr><th rowspan="2">Набор процессорных технологий</th><th colspan="3">Целевые технологии РУР</th></tr><tr><th>Инициативно-целевая</th><th>Программно-целевая</th><th>Регламентная</th></tr><tr><td>Управление по результатам</td><td>☐</td><td>☐</td><td>☐</td></tr></table>	Набор процессорных технологий	Целевые технологии РУР			Инициативно-целевая	Программно-целевая	Регламентная	Управление по результатам	☐	☐	☐	инициативно-целевая	ПК-П8	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
Набор процессорных технологий	Целевые технологии РУР														
	Инициативно-целевая	Программно-целевая	Регламентная												
Управление по результатам	☐	☐	☐												
871	Прочитайте текст и запишите правильный ответ. Определить каким должен быть набор процессорных технологий для успешного выполнения каждой целевой технологии РУР. <table><tr><th rowspan="2">Набор процессорных технологий</th><th colspan="3">Целевые технологии РУР</th></tr><tr><th>Инициативно-целевая</th><th>Программно-целевая</th><th>Регламентная</th></tr><tr><td>Управление путем постоянных проверок и указаний</td><td>☐</td><td>☐</td><td>☐</td></tr></table>	Набор процессорных технологий	Целевые технологии РУР			Инициативно-целевая	Программно-целевая	Регламентная	Управление путем постоянных проверок и указаний	☐	☐	☐	регламентная	ПК-П8	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
Набор процессорных технологий	Целевые технологии РУР														
	Инициативно-целевая	Программно-целевая	Регламентная												
Управление путем постоянных проверок и указаний	☐	☐	☐												
872	Прочитайте текст и запишите правильный ответ. Определить каким должен быть набор процессорных технологий для успешного выполнения каждой целевой технологии РУР. <table><tr><th rowspan="2">Набор процессорных технологий</th><th colspan="3">Целевые технологии РУР</th></tr><tr><th>Инициативно-целевая</th><th>Программно-целевая</th><th>Регламентная</th></tr><tr><td>Управление в исключительных условиях</td><td>☐</td><td>☐</td><td>☐</td></tr></table>	Набор процессорных технологий	Целевые технологии РУР			Инициативно-целевая	Программно-целевая	Регламентная	Управление в исключительных условиях	☐	☐	☐	программно-целевая	ПК-П8	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
Набор процессорных технологий	Целевые технологии РУР														
	Инициативно-целевая	Программно-целевая	Регламентная												
Управление в исключительных условиях	☐	☐	☐												
873	Прочитайте текст и запишите правильный ответ. Совокупность методов и форм управления инновационной деятельностью - это ... менеджмент	инновационный	ПК-П8	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ											
874	Укажите правильную последовательность стадий технологического процесса стратегического управления: Стадия выбора стратегии развития - 1 стадия стратегического анализа - 2 контроль реализации стратегии - 3 стадия реализации стратегии - 4	1: стадия стратегического анализа 2: стадия выбора стратегии развития 3: стадия реализации стратегии 4: контроль реализации стратегии	ПК-П8	Прочитайте задание и установите правильную последовательность											

875	Укажите правильную последовательность принятия и реализации стратегического решения: Выбор приемлемой альтернативы - 1 реализация решения - 2 постановка задачи - 3 формирование альтернативных решений - 4	1: постановка задачи 2: формирование альтернативных решений 3: выбор приемлемой альтернативы 4: реализация решения	ПК-П8	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
876	Прочитайте текст и запишите правильный ответ. ###-анализ (на англ. языке) — это определение сильных и слабых сторон предприятия, а также возможностей и угроз, исходящих из его ближайшего окружения (внешней среды).	SWOT	ПК-П8	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
877	Прочитайте текст и запишите правильный ответ. Часть общей среды организации, которая находится в рамках организации - это ... среда организации	Внутренняя	ПК-П8	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
878	Прочитайте текст и запишите правильный ответ. Часть общей среды организации, которая находится за рамками организации - это ... среда организации	Внешняя	ПК-П8	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
879	Установите последовательность формирования полной себестоимости товарной продукции Полная - 1 Производственная себестоимость - 2 Цеховая себестоимость - 3 Неполная - 4	4321	ПК-П8	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
880	Расположите виды дохода (прибыли) по убыванию согласно порядку формирования финансовых результатов организации Выручка от продаж - 1 Валовая прибыль - 2 Прибыль от продаж - 3 Прибыль до налогообложения - 4 Чистая прибыль - 5	54321	ПК-П8	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
881	Сопоставьте основные разновидности затрат и их классификационные признаки Состав затрат - Основные и накладные Способ отнесения на себестоимость отдельных видов продукции - Постоянные и переменные Зависимость от объема производства - Прямые и косвенные Степень участия в процессе производства - Простые и комплексные	Состав затрат - Простые и комплексные Способ отнесения на себестоимость отдельных видов продукции - Постоянные и переменные Зависимость от объема производства - Прямые и косвенные Степень участия в процессе производства - Основные и накладные	ПК-П8	Прочитайте задание и установите соответствие

882	Составьте соответствие между наименованием вида себестоимости продукции и их экономическим содержанием Производственная - рассчитывается на перспективу с учетом будущих затрат Коммерческая - содержит, кроме затрат на производство, расходы, связанные с реализацией и транспортировкой продукции Фактическая - включает только затраты на производство и хранение продукции Плановая - отражает текущие затраты	Производственная - включает только затраты на производство и хранение продукции Коммерческая - содержит, кроме затрат на производство, расходы, связанные с реализацией и транспортировкой продукции Фактическая - отражает текущие затраты Плановая - рассчитывается на перспективу с учетом будущих затрат	ПК-П8	Прочитайте задание и установите соответствие
883	Сопоставьте наименование элементов затрат организации и их экономическое содержание Материальные затраты - сумма отчислений на полное восстановление ОПФ затраты на ФОТ - затраты на оплату труда, включая надбавки и премии возвратные отходы - остатки сырья, материалов, полуфабрикатов, теплоносителей и т.п. амортизация ОФ - стоимость приобретаемых сырья и материалов для выпуска продукции	материальные затраты - стоимость приобретаемых сырья и материалов для выпуска продукции затраты на ФОТ - затраты на оплату труда, включая надбавки и премии возвратные отходы - остатки сырья, материалов, полуфабрикатов, теплоносителей и т.п. амортизация ОФ - сумма отчислений на полное восстановление ОПФ	ПК-П8	Прочитайте задание и установите соответствие
884	Решите задачу Производство основной продукции предприятия в отчетном периоде составило 520 млн. руб., из них не оплачено потребителем на конец периода 10 млн. р., услуги промышленного характера составили 45 млн. руб. Остатки готовой продукции на складе на начало периода – 80 млн. р., на конец периода – 30 млн. р. Объем реализованной продукции предприятия составил	605 млн руб. Обоснование: РП = 520 млн руб. - 10 млн руб. + 45 млн руб + 80 млн. руб - 30 млн руб.= 605 млн. руб.	ПК-П8	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
885	Решите задачу Предприятие производит продукт и реализует его по оптовой цене 550 р./шт. При этом переменные затраты на производство единицы данного продукта составляют 410 р., постоянные – 80 р. Рентабельность данного вида продукции составит ... Ответ округлите до целого значения.	12% Обоснование: Рентабельность вычисляется как прибыль разделить на себестоимость. Прибыль - это разница цены и себестоимости (суммы постоянных и переменных затрат).	ПК-П8	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
886	Решите задачу На предприятии выпущено в год 1500 штук моторов по цене 60 тыс. руб. за единицу изделия. Себестоимость одного изделия 50 тыс. руб. Определить рентабельность продукции (Рп.).	20% Рентабельность - это отношение прибыли к себестоимости. Прибыль составляет 60- 50 = 10 тыс. руб. Рент = 10/50*100= 20%	ПК-П8	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

887	Решите задачу Первоначальная стоимость основных средств 18000 тыс. руб. Норма амортизации – 10%. Остаточная стоимость основных средств через два года после ввода в эксплуатацию составила тыс. руб.	14400 тыс. руб Обоснование: При норме амортизации 10 % ежегодные амортизационные отчисления составляют 1800 тыс. руб. За 2 года накопленная амортизация составит 3600 тыс. руб 18000 тыс. руб -3600 тыс. руб = 14400 тыс. руб.	ПК-П8	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
888	Уменьшение длительности производственного цикла единицы продукции приводит к непосредственному снижению запасов А) Материалов и комплектующих изделий б) Запчастей для ремонта оборудования в) Незавершенного производства г) Готовой продукции на складе	в Обоснование: Объем незавершенного производства и длительность производственного цикла находятся в прямой зависимости	ПК-П8	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
889	Что подразумевает принцип коммерческого расчета «самофинансирование»? А) Необходимость соизмерения затрат и результатов хозяйственной деятельности предприятия б) Ответственность перед потребителями за количество и качество поставляемой продукции, своевременность ее поставки, а перед поставщиками, банками, государством – по принятым или установленным обязательствам в) Возмещение текущих затрат г) Получение экономической прибыли д) Финансирование расширенного воспроизводства на предприятии за счет собственных источников, частично – за счет привлечения заемного капитала, но не за счет бюджетных средств	д Обоснование: Данные принцип актуален для бюджетных учреждений и означает их независимость от государственного бюджета.	ПК-П8	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
890	Укажите как называется принцип организации коммерческого расчета, который обеспечивает не только возмещение текущих затрат, но и получение экономической прибыли? А) самоокупаемость б) самофинансирование в) рентабельность г) экономическая заинтересованность	в Обоснование: Рентабельность рассчитывают, чтобы спрогнозировать экономическую прибыль	ПК-П8	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
891	Что относится к постоянным расходам? А) сырье, необходимое для производства продукции б) начисленная амортизация в) страховые взносы с заработной платы основного персонала г) заработная плата административно-управленческого персонала д) расходы на рекламу	б, г, д Обоснование: Так как они не меняются с ростом объемов производства.	ПК-П8	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
892	Прочитайте текст и запишите правильный ответ. Принять решение по управлению группами запасов комплектующих для производства изделий, на выпуске которых специализируется предприятие. Количество изготавливаемых за год изделий, т.е. объем производства в шт., характеризует ежегодный уровень использования запасов. Провести ABC-анализ.	А - Изделия И-3, И-1 В - Изделия И-5, И-2 С - Изделия И-4, И-6	ПК-П8	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

	<table><tr><th>№ группы запасов</th><th>Код изделий</th><th>Цена изделия Ц, руб.</th><th>Объем производства К, шт.</th></tr><tr><td>1</td><td>И-1</td><td>220</td><td>12500</td></tr><tr><td>2</td><td>И-2</td><td>75</td><td>8000</td></tr><tr><td>3</td><td>И-3</td><td>1830</td><td>2600</td></tr><tr><td>4</td><td>И-4</td><td>30</td><td>14500</td></tr><tr><td>5</td><td>И-5</td><td>340</td><td>7100</td></tr><tr><td>6</td><td>И-6</td><td>250</td><td>500</td></tr></table>	№ группы запасов	Код изделий	Цена изделия Ц, руб.	Объем производства К, шт.	1	И-1	220	12500	2	И-2	75	8000	3	И-3	1830	2600	4	И-4	30	14500	5	И-5	340	7100	6	И-6	250	500			
№ группы запасов	Код изделий	Цена изделия Ц, руб.	Объем производства К, шт.																													
1	И-1	220	12500																													
2	И-2	75	8000																													
3	И-3	1830	2600																													
4	И-4	30	14500																													
5	И-5	340	7100																													
6	И-6	250	500																													
893	Прочитайте текст и запишите правильный ответ. Стандартная цена 100 руб./ед., переменные 60 руб./ед., постоянные 1.600.000 руб. Объем продаж 60.000 ед. Определить, как изменится прибыль, если увеличить объема продаж на 5%.	120000	ПК-П8	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ																												
894	Прочитайте текст и запишите правильный ответ. Стандартная цена 100 руб./ед., переменные 60 руб./ед., постоянные 1.600.000 руб. Объем продаж 60.000 ед. Определить, как изменится прибыль, если увеличить объема продаж на 10%.	240000	ПК-П8	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ																												
895	Прочитайте текст и запишите правильный ответ. Стандартная цена 100 руб./ед., переменные 60 руб./ед., постоянные 1.600.000 руб. Объем продаж 60.000 ед. Определить на сколько измениться прибыль при увеличении объема продаж до 30%.	720000	ПК-П8	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ																												
896	Прочитайте текст и запишите правильный ответ. Стандартная цена 25 руб./ед., переменные 15 руб./ед., постоянные 90.000 руб. Объем продаж 15.000 ед. На сколько уменьшиться прибыль, если предоставить скидку 5 %?	18750	ПК-П8	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ																												
897	Прочитайте текст и установите соответствие. 1. Анализ макросреды - Исследование экономических условий хозяйствования организации 2. Анализ мезосреды - Исследование конкурентов 3. Анализ микросреды - Анализ доходов предприятия	1. Анализ макросреды = 1. Исследование экономических условий хозяйствования организации 2. Анализ мезосреды = 2. Исследование конкурентов 3. Анализ микросреды = 3. Анализ доходов предприятия	ПК-П8	Прочитайте задание и установите соответствие																												
898	Прочитайте текст и запишите правильный ответ. Стандартная цена 25 руб./ед., переменные 15 руб./ед., постоянные 90.000 руб. Объем продаж 15.000 ед. На сколько увеличиться прибыль, если объем продаж составит 18.000 ед.	30000	ПК-П8	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ																												
899	Прочитайте текст и запишите правильный ответ. Стандартная цена 25 руб./ед., переменные 15 руб./ед., постоянные 90.000 руб. Объем продаж 15.000 ед. На сколько увеличиться прибыль, если объем продаж составит 18.000 ед., а цена уменьшиться на 5%.	7500	ПК-П8	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ																												
900	Прочитайте текст и запишите правильный ответ. Определить величину рентабельности собственного капитала. Величина собственного капитала 5.000.000 руб. Прибыль до уплаты процентов и налога на прибыль 1.800.000 руб. Проценты к уплате 200.000 руб., налог на прибыль 220.000 руб.	27,6%	ПК-П8	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ																												
901	Прочитайте текст и запишите правильный ответ. Ответьте на вопрос: к каким активам (внеоборотные и оборотные) относятся основные средства предприятия?	Внеоборотные	ПК-П8	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ																												

902	Прочитайте текст и запишите правильный ответ. Ответьте на вопрос: к каким активам (внеоборотные и оборотные) относятся "запасы" ?	оборотным	ПК-П8	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ												
903	Прочитайте текст и установите соответствие. Соотнесите разделы и статьи бухгалтерского баланса: 1. Оборотные средства - 1. Кредиторская задолженность 2. Внеоборотные активы - 2. Незавершенное строительство 3. Капиталы и резервы - 3. Денежные средства в кассе 4. Краткосрочные обязательства - 4. Резервный капитал	1. Оборотные средства = 3. Денежные средства в кассе 2. Внеоборотные активы = 2. Незавершенное строительство 3. Капиталы и резервы = 4. Резервный капитал 4. Краткосрочные обязательства = 1. Кредиторская задолженность	ПК-П8	Прочитайте задание и установите соответствие												
904	Определить соответствие: 1. Стратегический контроллинг - Модель BSG (БКГ) 2. Оперативный контроллинг - GAP анализ	1. Стратегический контроллинг = 1. Модель BSG (БКГ) 2. Оперативный контроллинг = 2. GAP - анализ	ПК-П8	Прочитайте задание и установите соответствие												
905	Что не относится к функции управленческого учета: 1. Планирование и координирование будущей экономической модели предприятия 2. оперативное управление финансами предприятия 3. оперативный контроль и оценка результатов работы предприятия и отдельных подразделений 4. подготовка бухгалтерской отчетности для налоговой.	подготовка бухгалтерской отчетности для налоговой	ПК-П8	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа												
906	Прочитайте текст и запишите вариант ответа. У компании имеются запасы изделий, снятых с производства в количестве 2000 единиц. Себестоимость изделий составляет 180000 д.е. 1. Затратив дополнительные средства в размере 60000 д.е., разобрать продукцию на детали и продать за 70000 д.е. 2. Продать весь запас как отходы за 4000 д.е.	Первый	ПК-П8	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ												
907	Прочитайте текст и запишите правильный ответ. Имеются данные, характеризующие деятельность предприятия за месяц: Требуется определить безубыточный оборот?	100000	ПК-П8	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ												
	<table><tr><td>Показатели, д. е.</td><td>Сумма, д.е.</td></tr><tr><td>Выручка</td><td>120000</td></tr><tr><td>Переменные затраты</td><td>48000</td></tr><tr><td>Маржинальный доход</td><td>72000</td></tr><tr><td>Постоянные затраты</td><td>60000</td></tr><tr><td>Операционная прибыль</td><td>12000</td></tr></table>	Показатели, д. е.	Сумма, д.е.	Выручка	120000	Переменные затраты	48000	Маржинальный доход	72000	Постоянные затраты	60000	Операционная прибыль	12000			
Показатели, д. е.	Сумма, д.е.															
Выручка	120000															
Переменные затраты	48000															
Маржинальный доход	72000															
Постоянные затраты	60000															
Операционная прибыль	12000															
908	Прочитайте текст и запишите правильный ответ. Компания реализует два вида продукции – X и Y. Планируемый объем реализации (в нат. ед.) делится между этими изделиями поровну. Согласно оценке, маржинальный доход от реализации единицы продукции вида X составит 12 д.е., от реализации единицы продукции вида Y – 8 д.е. Постоянные затраты компании за период равны 180000 д.е. Определить, какова в данном случае точка безубыточности?	18000	ПК-П8	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ												

909	Прочитайте текст и запишите правильный ответ. Фирма производит 8000 единиц продукции за период по 30 д.е. за единицу, не испытывая проблем со сбытом этой продукции. Переменные затраты на единицу продукции составляют 15 д.е. Постоянные затраты за период – 52000 д.е. Имеются свободные производственные мощности. Потенциальный покупатель желал бы приобрести 500 единиц продукции по цене 21 д.е. за единицу. Принятие этого заказа предполагает закупку специального инструмента для изготовления заказанной продукции стоимостью 1200 д.е. Принять заказ или нет?	Принять	ПК-П8	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
910	Рассчитайте рентабельность активов организации Величина активов организации 690 тыс. руб. в т. ч. стоимость оборотных активов 440 тыс. руб., внеоборотных активов 250 тыс. руб. Величина собственного капитала 580 тыс. руб., краткосрочные обязательства составляют 110 тыс. руб. Финансовые результаты: выручка 81 тыс. руб., прибыль от продаж 28 тыс. руб., прибыль до налогообложения 33 тыс. руб., чистая прибыль 26 тыс. руб.	4,1 % Обоснование: Решение: рентабельность активов = Прибыль от продаж / активы x 100 % 28 тыс. руб. / 690 тыс. руб. = 4,1 %	ПК-П8	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
911	Рассчитайте Коэффициент текущей ликвидности. Величина активов организации 690 тыс. руб. в т. ч. стоимость оборотных активов 440 тыс. руб., внеоборотных активов 250 тыс. руб. В составе оборотных активов запасы составляют 180 тыс. руб., дебиторская задолженность 220 тыс. руб., денежные средства 40 тыс. руб. Величина собственного капитала 500 тыс. руб., долгосрочные обязательства 80 тыс. руб., краткосрочные обязательства составляют 110 тыс. руб.	4,0 % Обоснование: Решение: Коэффициент текущей ликвидности = Оборотные активы / Краткосрочные обязательства 440 с. руб. / 110 тыс. руб. = 4,0 %	ПК-П8	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
912	Рассчитайте показатель собственные оборотные средства. Общая величина баланса 790 тыс. руб. Внеоборотные средства 250 тыс. руб., оборотные активы 540 тыс. руб., в т. ч. запасы 260 тыс. руб., дебиторская задолженность 150 тыс. руб., денежные средства 130 тыс. руб. Собственный капитал 640 тыс. руб. Долгосрочные обязательства 40 тыс. руб. Краткосрочные обязательства организации составляют 110 тыс. руб.	430 тыс. руб. Обоснование: Решение: Собственные оборотные средства = оборотные активы – краткосрочные обязательства 540 с. руб. – 110 тыс. руб. = 430 тыс. руб.	ПК-П8	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
913	Рассчитайте Коэффициент автономии. Величина активов организации 690 тыс. руб. в т. ч. стоимость оборотных активов 440 тыс. руб., внеоборотных активов 250 тыс. руб. В составе оборотных активов запасы составляют 180 тыс. руб., дебиторская задолженность 220 тыс. руб., денежные средства 40 тыс. руб. Величина собственного капитала 500 тыс. руб., долгосрочные обязательства 80 тыс. руб., краткосрочные обязательства составляют 110 тыс. руб.	0,72 Обоснование: Решение: Коэффициент автономии = Собственный капитал / Итог баланса 500 тыс. руб. / 690 тыс. руб. = 0,72	ПК-П8	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
914	Решите задачу .Предприятие отгрузило в октябре продукции в сумме 700 000 руб. Затраты на приобретенные и оприходованные производственные материалы составили 400 000 руб. В октябре были приобретены и поставлены на учет производственные основные средства стоимостью 150 000 руб. Определите сумму НДС, которую должно заплатить предприятие в бюджет за четвертый квартал по этим операциям	27000	ПК-П8	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

915	Решите задачу Организацией в течение месяца совершены следующие операции с подакцизными товарами: ввезено подакцизных товаров на таможенную территорию РФ 200 л; из ввезенных подакцизных товаров реализовано 70 л; произведено подакцизных товаров 300 л; из произведенных подакцизных товаров реализовано 100 л; 5) из произведенных подакцизных товаров передано правопреемнику выбывшего участника организации 50 л. Ставка акциза на произведенный товар составляет 2руб.60 коп. за 1 л. Товар не относится ни к прямогонному бензину, ни к денатурированному спирту. Определите сумму начисленного акциза.	962	ПК-П8	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
916	Решите задачу Гидролизный завод реализовал в данный отчетный период 20 000 л этилового спирта на сумму 300 000 руб. (без НДС и акциза). Ставка акциза на указанный спирт установлена (условно) в размере 23 руб. 50 коп. за 1 л безводного спирта этилового. Определите сумму акциза и налоговую базу по НДС.	Акциз = 20000 • 23.50= 470000 Налог. База по НДС = 300000 + 470000= 770000	ПК-П8	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
917	Решите задачу Доходы, полученные ООО "Север" за налоговый период, составили 600 000 руб. Фактически оплаченные расходы составили 570 000 руб. Объектом налогообложения ООО "Север", использующего упрощенную систему налогообложения, являются доходы, уменьшенные на сумму произведенных и оплаченных расходов. Определите единый налог по УСН	4500	ПК-П8	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
918	Решите задачу Малое предприятие занято производством мебели и применяет упрощенную систему налогообложения. Объектом налогообложения, согласно принятой учетной политике, являются доходы, уменьшенные на величину расходов. Доходы от реализации продукции за налоговый период составили 750 000 руб.; материальные затраты - 640 000 руб.; расходы на заработную плату - 165 000 руб. определите единый налог по УСН	7500	ПК-П8	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
919	Решите задачу Выручка от реализации продукции за 1 квартал 2009г. составила 200 млн руб. (без учета НДС), материальные затраты — 50 млн руб., амортизационные отчисления — 6 млн руб., расходы на оплату труда — 40 млн руб. Рассчитать налоговую базу и сумму налога на прибыль в бюджетную систему РФ за 1 квартал	2080000	ПК-П8	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
920	Кто формирует учетную политику для целей налогообложения: Поясните свой выбор А. Главный бухгалтер Б. Руководитель В. Учредитель	А Обоснование: Федеральный закон «О бухгалтерском учете» № 402-ФЗ	ПК-П8	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
921	Кто утверждает учетную политику для целей налогообложения: Поясните свой выбор А. Главный бухгалтер Б. Руководитель В. Учредитель	Б Обоснование: ст. 313 и ст. 11 НК РФ	ПК-П8	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа

922	В каких случаях допускается вносить изменения в учетную политику Поясните свой выбор А. Организация изменила применяемые способы налогового учета Б. Изменилось налоговое законодательство В. По решению учредителей	Б Обоснование: п. 10 ПБУ 1/2008, ст. 8 Закона № 402-ФЗ	ПК-П8	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
923	Учетная политика для целей налогообложения это Поясните свой выбор А. Выбранная налогоплательщиком совокупность допускаемых НК РФ способов (методов) определения доходов и (или) расходов, их признания, оценки и распределения, а также учета иных необходимых для целей налогообложения показателей финансово-хозяйственной деятельности налогоплательщика Б. Выбранная налоговым органом совокупность допускаемых НК РФ способов (методов) определения доходов и (или) расходов, их признания, оценки и распределения, а также учета иных необходимых для целей налогообложения показателей финансово-хозяйственной деятельности налогоплательщика В. Совокупность допускаемых НК РФ способов (методов) определения доходов и (или) расходов, их признания, оценки и распределения, а также учета иных необходимых для целей налогообложения показателей финансово-хозяйственной деятельности налогоплательщика	А Обоснование: статья 11 Налогового кодекса РФ	ПК-П8	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
924	Приказ об учетной политике разрабатывается и утверждается на Поясните свой выбор А. один квартал Б. один год В. весь период функционирования организации	В Обоснование: Срок действия этого приказа ограничен только сроком функционирования организации	ПК-П8	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
925	К доходам от реализации не относится Поясните свой выбор А. Безвозмездно полученное имущество Б. Взносы в уставный капитал В. Выручка от продажи товаров собственного производства	А, Б, полученное, имущество В), взносы, в, уставный, капитал («Налоговый, кодекс, Российской, Федерации, (часть, вторая)», от, 05.08.2000, N, 117-ФЗ, (ред., от, 29.05.2024), (с, изм., и, доп., вступ., в, силу, с, 01.06.2024) Обоснование: Налоговый Кодекс РФ, часть 2, от 05.08.2000 N 117-ФЗ	ПК-П8	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
926	Установите последовательность этапов оценки налогового риска для организации Качественная оценка - 2 Идентификация факторов риска - 1 Количественная оценка - 3 Мониторинг и контроль - 4	1234	ПК-П8	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
927	Ответьте на вопрос. ООО «Аудит» в соответствии с договором, заключенным с польской компанией, не осуществляющей деятельность на территории Российской Федерации, провело консультации по вопросам налогообложения. Возникает ли обязанность уплачивать НДС и у какого лица?	Не надо никому платить НДС, т.к. там не задействованы никакие объекты налогообложения. (расчеты по НДС) т.к. не на территории РФ.	ПК-П8	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

928	Установите соответствие между разметом налоговой ставки и видами подакцизных товаров 4284рублей/тыс.штук - Сигариллы 9367руб/кг - Табак 47руб/литр - Вина 301руб/шт - Сигареты	4284рублей/тыс.штук - Сигариллы 9367руб/кг - Табак 47руб/литр - Вина 301руб/шт - Сигареты	ПК-П8	Прочитайте задание и установите соответствие
929	Установите соответствие между видами подакцизных товаров и налоговыми ставками Ликер - 141руб/литр Сидр - 26руб/литр Шампанское - 47руб/литр Сигареты - 301руб/шт	Ликер - 141руб/литр Сидр - 26руб/литр Шампанское - 47руб/литр Сигареты - 301руб/шт	ПК-П8	Прочитайте задание и установите соответствие
930	Установите последовательность этапов налогового планирования Разработка налоговой схемы осуществления деятельности - 4 Анализ налоговых проблем и постановка задачи для разработки налоговой схемы - 2 Выявление налоговых рисков - 1 Выбор основных инструментов - 3	1234	ПК-П8	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
931	В какой последовательности заполняется лист декларации налогоплательщика-организации ИНН - 1 Налогоплательщик - 2 КПП - 3 Налоговый период - 4	1342	ПК-П8	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
932	Установите последовательность этапов процесса формирования учетной политики организации Предварительный - 1 Аналитический - 2 Проектный - 3 Заключительный - 4	1234	ПК-П8	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
933	Укажите название коэффициента Коэффициент ликвидности, характеризующий краткосрочную способность погасить наиболее срочные обязательства – это	коэффициент текущей ликвидности	ПК-П8	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
934	Рассчитайте чистый оборотный капитал 1. Величина активов организации 690 тыс. руб. в т. ч. стоимость текущих активов 440 тыс. руб., внеоборотных активов 250 тыс. руб. В составе текущих активов запасы составляют 180 тыс. руб., дебиторская задолженность 220 тыс. руб., денежные средства 40 тыс. руб. Величина собственного капитала 500 тыс. руб., долгосрочные обязательства 80 тыс. руб., краткосрочные (текущие пассивы) обязательства составляют 110 тыс. руб.	330 тыс. руб. Обоснование: Решение: ЧОК = текущие активы – текущие пассивы ЧОК = 440 тыс. руб. – 110 тыс. руб. = 330 тыс. руб.	ПК-П8	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
935	Рассчитайте чистый оборотный капитал и текущие финансовые потребности. Величина активов организации 690 тыс. руб. в т. ч. стоимость текущих активов 440 тыс. руб., внеоборотных активов 250 тыс. руб. В составе текущих активов запасы составляют 180 тыс. руб., дебиторская задолженность 220 тыс. руб., денежные средства 40 тыс. руб. Величина собственного капитала 500 тыс. руб., долгосрочные обязательства 80 тыс. руб., краткосрочные (текущие пассивы) обязательства составляют 110 тыс. руб., в т. ч. кредиторская задолженность 80 тыс. руб.	ЧОК - 330 тыс. руб., ТФП - 320 тыс. руб. Обоснование: Решение: ЧОК1 = текущие активы – текущие пассивы ТФП = Оборотные активы (без денежных средств) – кредиторская задолженность ЧОК = 440 тыс. руб. – 110 тыс. руб. = 330 тыс. руб. ТФП = 440 тыс. руб. – 40 тыс. руб. – 80 тыс. руб. = 320 тыс. руб.	ПК-П8	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

936	Рассчитать размер оптимальной партии заказа (ОПЗ) Годовая потребность корпорации в сырье составляет 1000 тыс. руб. Размер текущих затрат по размещению заказа, доставке товаров и их хранению в расчете на 1 партию – 12 тыс. руб. Размер текущих затрат по хранению единицы запаса составляет 6 тыс. руб. в год.	63,2 тыс. руб. Обоснование: Решение: $ОПЗ = \sqrt[3]{(2 \times C \times Zp) / 3x}$ $ОПЗ = (2 \times 1000 \times 12) / (6) = 63,2$ тыс. руб.	ПК-П8	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
937	Рассчитайте Коэффициент обеспеченности оборотных активов. Величина активов организации 690 тыс. руб. в т. ч. стоимость оборотных активов 440 тыс. руб., внеоборотных активов 250 тыс. руб. В составе оборотных активов запасы составляют 180 тыс. руб., дебиторская задолженность 220 тыс. руб., денежные средства 40 тыс. руб. Величина собственного капитала 500 тыс. руб., долгосрочные обязательства 80 тыс. руб., краткосрочные обязательства составляют 110 тыс. руб.	0,75 Обоснование: Коэффициент обеспеченности оборотных активов = собственные оборотные средства / оборотные активы; Коэффициент обеспеченности = 330 тыс. руб. / 440 тыс. руб. = 0,75	ПК-П8	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
ПК-П9 Способен разрабатывать практические рекомендации и делать финансово-экономическое обоснование предложений по совершенствованию управления организацией с учетом инновационных мировых практик				
938	К каждой позиции, обозначенной буквой, подберите соответствующую позицию, обозначенной цифрой Показатель, отражающий отношение выручки от продаж к средней за период стоимости активов - коэффициент оборачиваемости активов Показатель, отражающий отношение выручки от продаж к средней за период стоимости собственного капитала - коэффициент оборачиваемости собственного капитала Показатель, отражающий отношение выручки от продаж к средней за период стоимости запасов - коэффициент оборачиваемости товарно-материальных запасов Показатель, отражающий отношение выручки от продаж в кредит к средней за период дебиторской задолженности - коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности	А – 3; Б – 1; В – 2; Г – 4	ПК-П9	Прочитайте задание и установите соответствие
939	К каждой позиции, обозначенной буквой, подберите соответствующую позицию, обозначенную цифрой Уровень рентабельности производства - отношение прибыли к себестоимости, выраженное в процентах Уровень рентабельности продаж - отношение прибыли к выручке, выраженное в процентах Рентабельность персонала - отношение прибыли к численности работников	А-1;Б-2; В- 3	ПК-П9	Прочитайте задание и установите соответствие
940	Проведите соответствие между названием рисков, обозначенных буквой, и путем его минимизации, обозначенных цифрой Технический риск - создание условий для эффективной эксплуатации техники Финансовый риск - работа над оптимизацией бюджета Организационный риск - направление коммуникаций между членами команды проекта	А-3 Б-2 В-1	ПК-П9	Прочитайте задание и установите соответствие
941	Проведите соответствие рисков, обозначенных буквой, с их определением, обозначенных цифрой Производственный риск - связан с невыполнения фирмой своих обязательств перед заказчиком Кредитный риск - обусловленный неожиданным изменением кредитных и депозитных потоков Процентный риск - возникающий вследствие непредвиденного изменения процентных ставок Инвестиционный риск - невыполнения фирмой своих финансовых обязательств перед инвестором	Производственный риск - связан с невыполнения фирмой своих обязательств перед заказчиком Кредитный риск - обусловленный неожиданным изменением кредитных и депозитных потоков Процентный риск - возникающий вследствие непредвиденного изменения процентных ставок Инвестиционный риск - невыполнения фирмой своих финансовых обязательств перед инвестором	ПК-П9	Прочитайте задание и установите соответствие

942	Выполнить определенную последовательность шагов финансово-экономического обоснования предложений по совершенствованию управления организацией Анализ текущего финансового состояния организации - 1 Выявление проблем и потребностей - 2 Разработка бизнес-плана - 3 Оценку финансовых последствий, эффективности и рисков - 4 Разработка рекомендаций, внедрение и мониторинг - 5	1,2,3,4,5.	ПК-П9	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
943	Определить коммерческую рентабельность. Ответ дайте в % Мебельная фабрика ежегодно производит и продает продукцию на сумму 700 млн руб., текущие затраты составляют 500 млн руб.	40%. Обоснование: $700-500=200$ млн.руб; $200:500=0,4$; $0,4 \times 100=40\%$	ПК-П9	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
944	Рассчитайте рентабельность собственного капитала. Ответ дайте в % Чистая прибыль составила 12 млн руб., собственный капитал на начало года – 35 млн руб., на конец года – 45 млн руб.	30%. Обоснование: $35+45=80$ млн. руб; $80:2=40$ млн. руб. $12:40 \times 100\%=30\%$.	ПК-П9	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
945	Рассчитать прибыль в расчете на 1 упаковку сока. Ответ дайте в рублях Организация по производству натуральных соков за год продает 50 тыс. упаковок сока. Полная себестоимость реализованной продукции оставляет 2 млн руб., выручка – 7 млн руб.	100 рублей. Обоснование: $7-2=5$ млн.руб; $5000000:50000=100$ рублей.	ПК-П9	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
946	Определить индекс рентабельности проекта. Дисконтированный денежный поток проекта в первый год составил 8 млн руб., во второй – 2 млн руб, в третий – 5 млн руб. Стоимость инвестиций составила 10 млн руб.	1,5. Обоснование: $8+2+5=15$ млн.руб $15:10=1,5$.	ПК-П9	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
947	Определите годовую производительность труда. Ответ дайте в тыс. руб Определите годовую производительность труда на молочной ферме при следующих данных: Поголовье дойного стада 500 голов, удой на одну корову 80 ц за год, цена реализации 1 ц молока 5000 руб., количество сотрудников 30 человек.	6666 тыс. руб. Обоснование: $500 \times 80=40000$ ц; $40000 \times 5000=200000000$ руб; $200000000:30=6666$ тыс.руб.	ПК-П9	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
948	При изменении объема производства определить характер поведения постоянных и переменных издержек А) при увеличении объема производства переменные издержки увеличиваются, постоянные неизменны б) при увеличении объема производства переменные издержки неизменны, постоянные увеличиваются в) при сокращении объема производства переменные издержки уменьшаются, постоянные неизменны г) при увеличении объема производства переменные и постоянные издержки сокращаются, д) при сокращении объема производства переменные и постоянные издержки увеличиваются е) при сокращении объема производства переменные издержки неизменны, постоянные уменьшаются	а, в Обоснование: При увеличении объема производства переменные издержки увеличиваются, а постоянные неизменны. При сокращении переменные издержки уменьшаются, а постоянные неизменны.	ПК-П9	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
949	Выберите из перечисленных вариантов показатели эффективности использования рабочей силы Уровень производительности труда - 1 Удовлетворенность условиями труда сотрудников - 2 Количество рабочих часов - 3 Соотношение между количеством мужчин и женщин на рабочем месте - 4	1 Обоснование: Уровень производительности труда отражает соотношение результата трудовой деятельности и затраченных человеческих ресурсов.	ПК-П9	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

950	Определить стоит ли вкладывать средства в проект Сельхозорганизация планирует увеличить поголовье КРС своего хозяйства. Стоимость закупленных нетелей составляет 50 млн руб. Текущие затраты на содержание нового поголовья составят 15 млн руб., выручка от продаж дополнительно полученной продукции – 40 млн руб.	стоит, т.к. срок окупаемости вложений составит 2 года Обоснование: $40 - 15 = 25$ млн.руб; $50 : 25 = 2$ года; Проект экономически целесообразен, так как обеспечивает положительный чистый доход и короткий срок окупаемости.	ПК-П9	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
951	Прочитайте текст и запишите правильный ответ. Планирование, организация, мотивация, координация и контроль - это ... менеджмента	функции	ПК-П9	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
952	Прочитайте текст и запишите правильный ответ., организация, мотивация, координация и контроль - это функции менеджмента	Планирование	ПК-П9	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
953	Прочитайте текст и запишите правильный ответ. Планирование, ..., мотивация, координация и контроль - это функции менеджмента	организация	ПК-П9	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
954	Прочитайте текст и запишите правильный ответ. Планирование, организация, ..., координация и контроль - это функции менеджмента	мотивация	ПК-П9	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
955	Выстройте последовательно модель бизнес-функций: Организация - 1 Целеполагание - 2 Контроль - 3 Планирование - 4	1. Целеполагание 2. Планирование 3. Организация 4. Контроль.	ПК-П9	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
956	Прочитайте текст и запишите правильный ответ. Деятельность руководителя организации по подготовке, выработке и реализации управленческих решений - это	менеджмент	ПК-П9	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
957	Прочитайте текст и запишите правильный ответ. Основоположником административной школы управления был Анри ...	Файоль	ПК-П9	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

958	Соотнесите тип политики управления оборотными активами с их характеристиками: Агрессивная - рост оборотных активов сдерживается, минимизируются запасы, ограничивается продажа в кредит, низкий уровень денежных активов Консервативная - величина оборотных активов формируется на среднем уровне обеспечивая оптимальную оборачиваемость и рентабельность активов Умеренная - оборотные активы наращиваются без ограничения, формируются в большом количестве в виде запасов, дебиторской задолженности, денежных средств	Агрессивная - оборотные активы наращиваются без ограничения, формируются в большом количестве в виде запасов, дебиторской задолженности, денежных средств Консервативная - рост оборотных активов сдерживается, минимизируются запасы, ограничивается продажа в кредит, низкий уровень денежных активов Умеренная - величина оборотных активов формируется на среднем уровне обеспечивая оптимальную оборачиваемость и рентабельность активов	ПК-П9	Прочитайте задание и установите соответствие
959	Соотнесите тип политики управления текущими пассивами с их характеристиками Агрессивная - абсолютное преобладание краткосрочного кредита в общей сумме всех пассивов. Консервативная - средний уровень краткосрочного кредита в общей сумме всех пассивов предприятия. Умеренная - отсутствие или очень низкий удельный вес краткосрочного кредита в общей сумме всех пассивов.	Агрессивная - абсолютное преобладание краткосрочного кредита в общей сумме всех пассивов. консервативная - отсутствие или очень низкий удельный вес краткосрочного кредита в общей сумме всех пассивов. умеренная - средний уровень краткосрочного кредита в общей сумме всех пассивов предприятия.	ПК-П9	Прочитайте задание и установите соответствие
960	Укажите последовательность непрерывного кругооборота денежных средств корпорации Приобретение необходимых для производства материальных ценностей - 1 формирование дебиторской задолженности - 2 реализация произведенной продукции - 3 процесс производства - 4 посупление денежных средств на расчетный счет - 5	14325a)d)c)b)	ПК-П9	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
961	Укажите последовательность определения источников формирования запасов при использовании методики определения типа финансовой устойчивости с помощью абсолютных показателей Общая величина основных источников формирования запасов и затрат - 1 Наличие собственных оборотных средств - 2 Наличие собственных и долгосрочных заемных источников формирования запасов - 3	231b)c)a)	ПК-П9	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
962	Дайте название системы контороля В финансовом менеджменте существуют специальные контролирующие системы над движением запасов, согласно этой системе запасы сырья и материалов делятся на 3 категории по степени важности отдельно взятых видов в зависимости от их удельной стоимости. Дайте название этой системы....	АВС-контроль	ПК-П9	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

963	Дайте правильный ответ Один из методов управления дебиторской задолженностью - Финансовая комиссионная операция, при которой клиент переуступает дебиторскую задолженность компании с целью незамедлительного получения большей части платежа; гарантии полного погашения задолженности; снижения расходов по ведению счетов (продажа дебиторской задолженности) – это	факторинг	ПК-П9	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
964	Дайте правильный ответ Основной целью финансового менеджмента в процессе управления денежными активами является обеспечение постояннойорганизации	Платежеспособности	ПК-П9	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
965	Укажите виды прочих доходов корпорации А. поступления, связанные с предоставлением за оплату во временное пользование активов организации Б. поступления, связанные с участием в уставных капиталах других организаций В. выручка от продажи товаров и продукции; поступления, связанные с выполнением работ, оказанием услуг; Г. прибыль, полученная организацией в результате совместной деятельности Д. поступления от продажи основных средств и иных активов;	А, Б, Г, Д	ПК-П9	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
966	Соотнесите методы планирования прибыли с их описанием Метод прямого счета - метод основан на эффекте операционного рычага и расчете маржинальной прибыли Аналитический метод - разница между выручкой от реализации продукции и себестоимостью Метод пороговых показателей - определение прибыли на основе базовой рентабельности	Метод прямого счета - разница между выручкой от реализации продукции и себестоимостью Аналитический метод - определение прибыли на основе базовой рентабельности Метод пороговых показателей - метод основан на эффекте операционного рычага и расчете маржинальной прибыли	ПК-П9	Прочитайте задание и установите соответствие
967	Соотнесите коэффициенты рентабельности с их формулой Рентабельность активов - ЧП / СК Рентабельность оборотных активов - ЧП / А Рентабельность продукции - ПП / СС Рентабельность продаж - ПП / В Рентабельность собственного капитала - ЧП / ОА	Рентабельность активов - ЧП / А Рентабельность оборотных активов - ЧП / ОА Рентабельность продукции - ПП / СС Рентабельность продаж - ПП / В Рентабельность собственного капитала - ЧП / СК	ПК-П9	Прочитайте задание и установите соответствие

968	Соотнесите показатели ликвидности с их определением Коэффициент срочной ликвидности - какая часть краткосрочных обязательств может быть погашена немедленно, только за счет наиболее ликвидных средств коэффициент текущей ликвидности - дает общую оценку платежеспособности организации коэффициент абсолютной ликвидности - показывает какая часть краткосрочных обязательств может быть погашена при использовании более ликвидных средств	Коэффициент срочной ликвидности - показывает какая часть краткосрочных обязательств может быть погашена при использовании более ликвидных средств коэффициент текущей ликвидности - дает общую оценку платежеспособности организации коэффициент абсолютной ликвидности - какая часть краткосрочных обязательств может быть погашена немедленно, только за счет наиболее ликвидных средств	ПК-П9	Прочитайте задание и установите соответствие
969	Дополните определение Юридические лица, учредители или участники которых обладают правом участия или членства в них или формируют их высший орган – это.....	корпоративные юридические лица Обоснование: Согласно статье 65.1 Гражданского кодекса РФ	ПК-П9	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
970	Дополните определение Денежные доходы и поступления, находящиеся в распоряжении корпорации и предназначенные для выполнения финансовых обязательств, осуществления затрат по расширенному воспроизводству и экономическому стимулированию работающих – это	финансовые ресурсы	ПК-П9	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
971	Прочитайте текст и запишите правильный ответ. Специалистом в области контроллинга является ...	Контроллер	ПК-П9	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
972	Прочитайте текст и запишите правильный ответ. Анализ стратегического портфолио (матрица "продукт-рынок") относится кконтроллингу	Стратегическому	ПК-П9	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
973	Прочитайте текст и запишите правильный ответ. Методическую и информационную поддержку менеджмента при выборе и обосновании идей разработки и продвижения нового продукта относится к контроллингу	стратегическому	ПК-П9	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
974	Прочитайте текст и запишите правильный ответ. Формирование и контроль ценовой политики относится к контроллингу	оперативному	ПК-П9	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
975	Прочитайте текст и запишите правильный ответ. Формирование и контроль сбытовой политики относится к контроллингу	оперативному	ПК-П9	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
976	Прочитайте текст и запишите правильный ответ. Формирование и контроль коммуникационной политики относится к контроллингу	оперативному	ПК-П9	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

977	Выберите из предлагаемых определений характеристики, соответствующие приведенным в задании формам организации Коммерческие организации - фирмы со складочным капиталом. Унитарные предприятия - предприятия, нацеленные на получение прибыли ООО - компании, чей капитал на разделен акции, а риск в пределах капиталовложения АО - предприятия без права собственности на имущество	Коммерческие организации - предприятия, нацеленные на получение прибыли Унитарные предприятия - предприятия без права собственности на имущество ООО - компании, чей капитал на разделен акции, а риск в пределах капиталовложения АО - фирмы со складочным капиталом.	ПК-П9	Прочитайте задание и установите соответствие
978	Подберите к приведенным ниже понятиям и терминам, отражающими характеристики продукции, соответствующим им характеристикам Качество - сравнение показателей продукции с базовыми значениями Оценка уровня качества - выбор показателей и сравнение с эталоном Конкурентоспособность - выгодное отличие от аналогов Технический уровень - совокупность свойств, обеспечивающих его способность удовлетворять потребности	Качество - совокупность свойств, обеспечивающих его способность удовлетворять потребности Оценка уровня качества - выбор показателей и сравнение с эталоном Конкурентоспособность - выгодное отличие от аналогов Технический уровень - сравнение показателей продукции с базовыми значениями	ПК-П9	Прочитайте задание и установите соответствие
979	Соотнесите классификационный признак и разновидности организации Форма собственности - Крупные, средние, малые Размер производства - Государственные, муниципальные, частные и смешанные Форма организации производства - Круглогодичного действия и сезонные Степень непрерывности производства - Специализированные, диверсифицированные, комбинированные	Форма собственности - Государственные, муниципальные, частные и смешанные Размер производства - Крупные, средние, малые Форма организации производства - Специализированные, диверсифицированные, комбинированные Степень непрерывности производства - Круглогодичного действия и сезонные	ПК-П9	Прочитайте задание и установите соответствие
980	Укажите главную цель некоммерческих организаций как юридических лиц: А) распределение прибыли между учредителями б) получение прибыли в) удовлетворение материальных, духовных или иных нематериальных потребностей, социальные, благотворительные, культурные, образовательные или иные общественно-полезные цели г) удовлетворение только материальных потребностей	в Обоснование: Некоммерческие организации не преследуют цели извлечения прибыли, а создаются для реализации целей и задач заявленных в уставе	ПК-П9	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа

981	Определите основной принцип деятельности предприятия в условиях рынка А) государственная поддержка б) обособленность в) экономичность г) либерализация	в Обоснование: В рыночной экономике организации используют ресурсы наиболее рациональным способом, то есть применяют принцип экономичности	ПК-П9	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
-----	---	--	-------	---